



HELLENiQ
ENERGY

Ετήσιος Απολογισμός 2022



Empowering Tomorrow



Ετήσιος Απολογισμός 2022



24/2023

HELLENiQ ENERGY
Holdings A.E.

Εισαγωγικό σημείωμα

Τον Σεπτέμβριο του 2022, μετά από 64 ολόκληρα χρόνια επιτυχημένης πορείας με ισχυρή ανάπτυξη και ουσιαστική στήριξη της ελληνικής οικονομίας, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Συμμετοχών Α.Ε., στο πλαίσιο του εταιρικού μετασχηματισμού τού Ομίλου, υιοθέτησε νέα εταιρική ταυτότητα, με την αλλαγή της επωνυμίας της σε HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε., καθώς και του λογοτύπου της.

Η νέα εταιρική ταυτότητα εγκρίθηκε ομόφωνα την Τρίτη 20 Σεπτεμβρίου 2022, κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ενώ ακολούθως παρουσιάστηκε σε ειδικές εκδηλώσεις σε όλες τις θυγατρικές και στις αγορές που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Παράλληλα με την αναβάθμιση του πλαισίου της εταιρικής μας διακυβέρνησης και τη δημιουργία μιας πιο κατάλληλης εταιρικής δομής, η νέα εταιρική ταυτότητα εντάσσεται στην πρώτη φάση του στρατηγικού μας σχεδίου «Vision 2025», η οποία ολοκληρώθηκε με επιτυχία το 2022. Ο Όμιλος παραμένει επικεντρωμένος στην ανάπτυξη στη Νέα Ενέργεια στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, καθώς και σε αξιολόγηση και υλοποίηση επενδύσεων που σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση των κυρίως δραστηριοτήτων του και την ουσιαστική βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

Περιεχόμενα

Μήνυμα προς τους Μετόχους	08	Η Στρατηγική μας	16	Επιχειρησιακό Περιβάλλον	26	Η HELLENiQ ENERGY στις Κεφαλαιαγορές	140	Διαχείριση Κινδύνων	148	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	154
Ενεργειακή Κρίση	10	Vision 2025	18	Μακροοικονομικό Περιβάλλον και Πετρελαϊκή Αγορά	28	Βασικά Στοιχεία	142	Κύριοι Παράγοντες Κινδύνου και Μέτρα Αντιμετώπισής τους	150	Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	156
Στρατηγική Μετασχηματισμού «Vision 2025»	10	Η Στρατηγική Μας	19	Ελληνική Αγορά	38	Μερισματική Πολιτική	144	Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων	152	Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις	157
Επιχειρησιακό Περιβάλλον	10	Ψηφιακός Μετασχηματισμός	23	Γεωπολιτικά Γεγονότα	39	Έκδοση Ευρωομολόγων	146			Πληροφόρηση κατά Τομέα	161
Αποτελέσματα - Μερισματική Πολιτική	11			Επίδραση Πανδημίας COVID-19, Μέτρα και Προγραμματισμός	39						
Βιώσιμη Ανάπτυξη	12										
Απολογισμός Δραστηριοτήτων	40	Περιβάλλον, Κοινωνία & Εταιρική Διακυβέρνηση	66								
Οικονομικός Απολογισμός 2022	42	Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον	72								
Επιχειρηματικές Μονάδες	45	Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή	73								
		Υγεία και Ασφάλεια	77								
		Ευρωπαϊκή Ταξινόμια	80								
		Κοινωνία	100								
		Εταιρική Διακυβέρνηση	106								
		Διοίκηση	130								



Μήνυμα προς τους Μετόχους

Το 2022 αποτέλεσε μια ακόμα χρονιά όπου εργαστήκαμε για τη βελτίωση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου, μέσα στην οποία, είχαμε επιπρόσθετα και μια σειρά από ιδιαίτερες προκλήσεις, τόσο σε οικονομικό όσο και σε γεωπολιτικό επίπεδο. Πιστεύουμε ότι το κλείσιμο της χρονιάς αυτής, βρήκε την Εταιρεία μας σαφώς βελτιωμένη σε επίπεδο στρατηγικής, με θετικά οικονομικά αποτελέσματα και έχοντας διαχειριστεί με επιτυχία μια δύσκολη κρίση.

Ενεργειακή Κρίση	10
Επιχειρησιακό Περιβάλλον	10
Αποτελέσματα	11
Στρατηγική Μετασχηματισμού «Vision 2025»	11
Βιώσιμη Ανάπτυξη - ESG	13

Μήνυμα προς τους Μετόχους

Αγαπητοί μέτοχοι,

Το 2022 αποτέλεσε μια ακόμα χρονιά όπου εργαστήκαμε για τη βελτίωση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου, μέσα στην οποία, είχαμε επιπρόσθετα και μια σειρά από ιδιαίτερες προκλήσεις, τόσο σε οικονομικό όσο και σε γεωπολιτικό επίπεδο. Πιστεύουμε ότι το κλείσιμο της χρονιάς αυτής, βρήκε την Εταιρεία μας σαφώς βελτιωμένη σε επίπεδο στρατηγικής, με θετικά οικονομικά αποτελέσματα και έχοντας διαχειριστεί με επιτυχία μια δύσκολη κρίση.

Ενεργειακή Κρίση

Στην αρχή της χρονιάς, η Ρωσική εισβολή στην Ουκρανία έθεσε νέες προτεραιότητες και παραμέτρους στην ενεργειακή αγορά με επιπτώσεις σε όλους τους κλάδους. Η ήδη διαπιστωμένη προβληματική λειτουργία στις διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού σε τρόφιμα, πρώτες ύλες και άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα της προηγούμενης παγκόσμιας κρίσης λόγω COVID-19, η οποία οδήγησε σε αυξήσεις τιμών και δυσκολίες στον ομαλό εφοδιασμό των αγορών, εντάθηκε με την Ουκρανική κρίση και προσέθεσε περισσότερα προβλήματα, με αποκορύφωμα τις επιπτώσεις της κρίσης στην ενεργειακή αγορά, ιδιαίτερα στην Ευρώπη.

Οι συνέπειες της ενεργειακής κρίσης στον ομαλό εφοδιασμό της Ευρώπης με φυσικό αέριο και πετρελαιοειδή ήταν πολύπλευρες και επηρέασαν όλες τις αγορές, τις επιχειρήσεις και τους καταναλωτές. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλός μας αφιέρωσε σημαντική προσπάθεια στην καλύτερη δυνατή διαχείριση της πρόκλησης αυτής, διασφαλίζοντας, αφενός τον απρόσκοπτο εφοδιασμό της αγοράς για τους υφιστάμενους καταναλωτές πετρελαιοειδών και αφετέρου, καλύπτοντας μέρος της αγοράς που επέλεξε να αντικαταστήσει, όπου ήταν δυνατόν, εισαγωγές φυσικού αερίου με πετρελαιοειδή, όπως κάποιες βιομηχανίες και ηλεκτροπαραγωγοί. Αυτό πραγματοποιήθηκε αξιοποιώντας τις καλές σχέσεις με παραδοσιακούς προμηθευτές πρώτων υλών και την ευελιξία των διυλιστηρίων μας και επιπρόσθετα, αναλαμβάνοντας, νωρίς, εμπορικές πρωτοβουλίες που οδήγησαν την Εταιρεία και την αγορά σε καλύτερη θέση.

Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Η ενεργειακή κρίση αποτέλεσε έναν σημαντικό παράγοντα στη διαμόρφωση του διεθνούς περιβάλλοντος, ενώ παράλληλα, η οικονομική ανάπτυξη επηρεάστηκε και από την αυξανόμενη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις κεντρικές τράπεζες και την επανεμφάνιση, μετά από σειρά ετών, έντονων πληθωριστικών πιέσεων. Ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας το 2022 διαμορφώθηκε στο 2,9%, σημαντικά χαμηλότερος σε σχέση με το 2021 (+5,9%), ενώ για το 2023, αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω, στο 1,7%.

Στην αγορά πετρελαίου, είδαμε μια περαιτέρω αύξηση της ζήτησης κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 99,6 εκατ. βαρέλια, ενώ το 2023 αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας στα 101,8 εκατ. βαρέλια. Ως αποτέλεσμα, παρά το γεγονός ότι πολλές αγορές ήδη προωθούν και στηρίζουν την ενεργειακή μετάβαση σε πράσινη ενέργεια, η συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση για ενέργεια, σε συνδυασμό με την αδυναμία κάλυψης αυτής της ζήτησης με νέες μορφές ενέργειας, εξακολουθεί να οδηγεί σε αυξημένη ζήτηση για πετρελαιοειδή, ιδιαίτερα σε συγκεκριμένες περιοχές του κόσμου.

Σε επίπεδο τιμών, αυξητική ήταν η πορεία για το αργό πετρέλαιο, με το πετρέλαιο τύπου Brent να καταγράφει αύξηση 43%, κατά μέσο όρο, στα \$101/βαρέλι, επηρεασμένο από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία σε συνδυασμό με την υψηλότερη ζήτηση, ως αποτέλεσμα της ανάκαμψης της οικονομικής δραστηριότητας μετά την πανδημία. Για τις αγορές της Ευρώπης, η ισχυροποίηση του δολαρίου αποτέλεσε ακόμα έναν παράγοντα αύξησης των τιμών, καθώς οδήγησε τις τιμές αργού πετρελαίου σε ευρώ, στα υψηλότερα ιστορικά επίπεδα, με τις τιμές Brent στα €96/βαρέλι κατά μέσο όρο το 2022, αυξημένες κατά 61% ετησίως.

Ταυτόχρονα, η αύξηση της ζήτησης μετά την πανδημία οδήγησε σε υψηλότερα ενδεικτικά διεθνή περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου για το μεγαλύτερο μέρος του χρόνου, ιδίως στα προϊόντα μεσαίων κλασμάτων, τα οποία επηρεάστηκαν και από τη διακοπή των εισαγωγών ρωσικού πετρελαίου

στην Ευρώπη και γενικότερα την ενεργειακή κρίση.

Πέρα όμως από την αγορά πετρελαιοειδών, η ενεργειακή αγορά, ιδιαίτερα στην Ευρώπη, επηρεάστηκε σημαντικά από την απότομη αύξηση στις τιμές φυσικού αερίου, που με τη σειρά τους οδήγησαν σε πρωτοφανή επίπεδα τις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες σχεδόν τις αγορές, οδηγώντας σε παρεμβάσεις των κυβερνήσεων μέσω επιδοτήσεων στους λογαριασμούς φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, έκτακτη φορολόγηση στα κέρδη των ενεργειακών και πετρελαϊκών εταιρειών, καθώς επίσης και σε προσωρινές λύσεις στήριξης της ενεργειακής ασφάλειας.

Όλοι οι πιο πάνω παράγοντες επηρέασαν και την Ελληνική αγορά, η οποία αποτελεί ένα σημαντικό μέρος της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας. Παρόλα αυτά, η αυξημένη συνεισφορά του τουρισμού και η γενικότερη ανάκαμψη της οικονομίας οδήγησε σε αύξηση της συνολικής ζήτησης για επίγεια καύσιμα κατά 5,5%, φτάνοντας τους 6,1 εκατ. τόνους. Αντίστοιχα, στην αδαμολόγητη αγορά, οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων βελτιώθηκαν κατά 68%, λόγω αυξημένης πτητικής δραστηριότητας και επιβατικής κίνησης εν μέσω ενίσχυσης του τουρισμού, ενώ η κατανάλωση ναυτιλιακών καυσίμων ανέκαμψε κατά 6%.

Αποτελέσματα

Το 2022 αποτέλεσε μια ιδιαίτερη χρονιά για τον Όμιλό μας, καθώς, παρά το αυξημένο ενεργειακό κόστος και το εκτεταμένο πρόγραμμα συντηρήσεων στα διυλιστήρια, πετύχαμε ιστορικά υψηλά κέρδη, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να διαμορφώνονται σε €1.601 εκατ. και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη σε €1.006 εκατ..

Η βελτιωμένη κερδοφορία επιτεύχθηκε κυρίως λόγω των υψηλών διεθνών περιθωρίων, της βελτιωμένης λειτουργίας των διυλιστηρίων μας, αλλά και της εξωστρέφειας του Ομίλου μας, με υψηλές εξαγωγές προϊόντων και πολύ καλή επίδοση των θυγατρικών εταιρειών εξωτερικού. Οι στρατηγικές πρωτοβουλίες μετασχηματισμού του Ομίλου απέφεραν επίσης σημαντικά οφέλη, τόσο σε επίπεδο βελτιωμένης λειτουργίας σε όλες τις δραστηριότητές του, αλλά και στην αυξανόμενη συνεισφορά των επενδύσεων στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).

Λαμβάνοντας υπόψη τα οικονομικά αποτελέσματα, αλλά και τις προοπτικές του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή συνολικού μερίσματος ύψους €1,15/μετοχή, που αποτελεί την υψηλότερη, ιστορικά, ετήσια διανομή του Ομίλου μας προς τους μετόχους.

Στρατηγική Μετασχηματισμού «Vision 2025»

Το 2022 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η πρώτη φάση υλοποίησης της στρατηγικής του Ομίλου, όπως εγκρίθηκε στη Γενική Συνέλευση του 2021. Το πλάνο μετασχηματισμού αφορά τη στρατηγική για την αναβάθμιση του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης, την καθιέρωση καταλληλότερης εταιρικής δομής, τον επανακαθορισμό της στρατηγικής μας κατεύθυνσης προς πιο πράσινες μορφές ενέργειας και την υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας.

Παρά την αυξανόμενη ζήτηση για πετρελαιοειδή και τον σημαντικό ρόλο που εξακολουθούν να έχουν για την Εταιρεία μας, για πρώτη φορά θέσαμε ως στόχο την ανάπτυξη προς μια διαφορετική κατεύθυνση, με κριτήρια που ξεπερνούν τη βραχυπρόθεσμη οικονομική απόδοση και κτίζουν ένα νέο προφίλ για τον Όμιλο σε μια νέα αγορά ενέργειας που διαμορφώνεται. Ιδιαίτερα ενθαρρυντικό είναι το γεγονός ότι η στρατηγική αυτή έτυχε καθολικής υποστήριξης, τόσο από τους μετόχους μας και τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, όσο και από τα στελέχη και τους εργαζομένους μας.

Συγκεκριμένα, έχοντας υλοποιήσει την αναβάθμιση της εταιρικής διακυβέρνησης το 2021, στις αρχές του 2022 ολοκληρώθηκε με ταχύτατους ρυθμούς ο εταιρικός μετασχηματισμός, δημιουργώντας ευκαιρίες ανάπτυξης, διαχείρισης και μελλοντικής ανάδειξης της αξίας των επιμέρους δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Τον Σεπτέμβριο 2022, μετά από έγκριση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, ολοκληρώθηκε και ανακοινώθηκε η νέα εταιρική ταυτότητα, που περιλαμβάνει νέο εταιρικό όνομα και λογότυπο, τα οποία παρουσιάστηκαν σε ειδικές εκδηλώσεις σε όλες τις θυγατρικές και στις αγορές που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Παράλληλα, το τελευταίο διάστημα προχωρήσαμε στην περαιτέρω μελέτη και ωρίμανση έργων που θα βοηθήσουν στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των βασικών μας δραστηριοτήτων, όπως είναι η επένδυση σε πράσινο υδρογόνο, η δέσμευση CO₂ και η παραγωγή βιοκαυσίμων, κατάλληλων για την αεροπορία. Η πορεία για την απανθρακοποίηση του βασικού χαρτοφυλακίου είναι δύσκολη, αλλά αποτελεί σημαντικό μέρος της στρατηγικής μας κατεύθυνσης. Ταυτόχρονα, προωθούμε τις αλλαγές στα δίκτυα λιανικής με στόχο την παροχή βελτιωμένης πελατειακής εμπειρίας μέσω αναβαθμισμένων ποιοτικά προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς επίσης και την ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροκίνησης.

Μέσα στο 2022, στο πλαίσιο αναπροσαρμογής του χαρτοφυλακίου μη βασικών δραστηριοτήτων, ολοκληρώθηκε η πώληση της συμμετοχής στη ΔΕΠΑ Υποδομών - από κοινού με το ΤΑΙΠΕΔ-, στην Italgas. Τα έσοδα για την Εταιρεία ανήλθαν σε €266 εκατ., με περίπου το 50% να διανέμεται στους μετόχους και το υπόλοιπο να αξιοποιείται για την επιτάχυνση της υλοποίησης του στρατηγικού μας σχεδιασμού. Παράλληλα, ο Όμιλος εξετάζει τη βέλτιστη αξιοποίηση της συμμετοχής του στη ΔΕΠΑ Εμπορίας.

Πρωταρχικό ρόλο στο νέο ενεργειακό μοντέλο αποτελεί η ανάπτυξη ενός σημαντικού χαρτοφυλακίου στις ΑΠΕ και στην αποθήκευση, με τον Όμιλο να διαθέτει χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη 3,1 GW και να στοχεύει σε εγκατεστημένη ισχύ ΑΠΕ 1 GW μέχρι το 2025 και άνω των 2 GW έως το 2030. Η επιλογή είναι κυρίως η ανάπτυξη νέων έργων και ήδη έχουμε χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ σε

λειτουργία 341 MW, μετά και την ολοκλήρωση της κατασκευής, εντός του 2022, του φωτοβολταϊκού πάρκου 204 MW στην Κοζάνη, του μεγαλύτερου ενιαίου έργου ΑΠΕ, μέχρι σήμερα, στην Ελλάδα και της εξαγοράς αιολικών πάρκων σε λειτουργία στη Μάνη, συνολικής δυναμικότητας 55 MW. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2022 υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας με την RWE με σκοπό την ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων, καθώς και συμφωνίες εξαγοράς και υλοποίησης ώριμων για ανάπτυξη νέων πάρκων άνω των 350 MW.

Στον κλάδο της Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων, ο Όμιλος εστίασε την προσπάθειά του σε 6 θαλάσσια οικόπεδα, με δισδιάστατες σεισμικές καταγραφές (2D) να έχουν ολοκληρωθεί σε 2 θαλάσσια οικόπεδα («Δυτικά Κρήτης» και «Νοτιοδυτικά Κρήτης») σε συνεργασία με την ExxonMobil και τρισδιάστατες σεισμικές καταγραφές (3D) να έχουν ολοκληρωθεί σε άλλα 3 οικόπεδα («Block 2», «Block Ιονίο», «Block 10»). Όλες οι εργασίες πραγματοποιήθηκαν με απόλυτη επιτυχία, αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες πρακτικές, με τα αναμενόμενα αποτελέσματα των ερευνών να καθορίζουν τις προοπτικές για την πιθανότητα κάποιας ανακάλυψης μέχρι το 2026.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της λειτουργικής αριστείας, κατά τη διάρκεια του 2022, η υλοποίηση του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού προχώρησε με ταχείς ρυθμούς, με προγραμματισμένες συνολικές επενδύσεις άνω των €40 εκατ. και εκτιμώμενο ετησιοποιημένο όφελος από το 2025, ύψους €50 εκατ..

Η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και των αυξανόμενων προκλήσεων στον κλάδο της ενέργειας έχουν ενταχθεί στη στρατηγική μετεξέλιξης του Ομίλου, με έμφαση σε καθαρότερες μορφές ενέργειας.

Βιώσιμη Ανάπτυξη - ESG

Η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και των αυξανόμενων προκλήσεων στον κλάδο της ενέργειας έχουν ενταχθεί στη στρατηγική μετεξέλιξης του Ομίλου, με έμφαση σε καθαρότερες μορφές ενέργειας.

Στόχος μας είναι η βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων τού Ομίλου (ανθρακικό αποτύπωμα άμεσων και έμμεσων εκπομπών score 1 και score 2 αντίστοιχα) κατά 50% μέχρι το 2030, αναπτύσσοντας παράλληλα επιλογές για μείωση των έμμεσων περιβαλλοντικών επιπτώσεων (score 3).

Αντίστοιχα, οι άξονες που αφορούν την υγεία και ασφάλεια και την κοινωνική προσφορά αποτελούν επίσης προτεραιότητες για τον Όμιλό μας. Κατά τη διάρκεια του 2022, ο Όμιλός μας ανέλαβε και υλοποίησε 466 δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας ύψους €11,8 εκατ., με 930.000 επωφελούμενους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Ιδιαίτερα στο πλαίσιο άμβλυνσης των συνεπειών της ενεργειακής κρίσης, η HELLENiQ ENERGY, μέσω του προγράμματος «Κύμα Ζεστασιάς», προσέφερε πετρέλαιο θέρμανσης σε

διάφορες κοινωνικές ομάδες, συμπεριλαμβανομένων πολύτεκνων οικογενειών με χαμηλό οικογενειακό εισόδημα, των μεγαλύτερων δημόσιων παιδιατρικών νοσοκομείων και μονάδων υγείας, καθώς και 143 δημόσιων σχολείων. Παράλληλα συνέχισε την επιβράβευση της αριστείας σε αποφοίτους λυκείων και τη χορήγηση υποτροφιών για μεταπτυχιακές σπουδές. Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις ήταν για άλλη μια χρονιά στο επίκεντρο στοχευμένων δράσεων, με υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες περιοχές και πρωτοβουλίες καθαρισμού παραλιών και χώρων πρασίνου. Ταυτόχρονα, υλοποιήθηκαν δράσεις στήριξης του πολιτισμού και του αθλητισμού, με χορηγίες σχετικές με το θεσμό «2023 Ελευσίς - Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης», καθώς και το ΕΚΟ Acropolis Rally και τις εθνικές ομάδες μπάσκετ.

Κλείνοντας, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλους τους εργαζόμενους στον Όμιλο της HELLENiQ ENERGY για τη σκληρή δουλειά και την αφοσίωσή τους, τους πελάτες και τους συνεργάτες μας για την εμπιστοσύνη τους και τους μετόχους μας για την υποστήριξή τους.



Ιωάννης Παπαθανασίου
Πρόεδρος Δ.Σ.



Ανδρέας Σιάμισης
Διευθύνων Σύμβουλος

Ιστορικά υψηλή κερδοφορία λόγω διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης, εξαγωγών και νέων επενδύσεων σε ΑΠΕ:

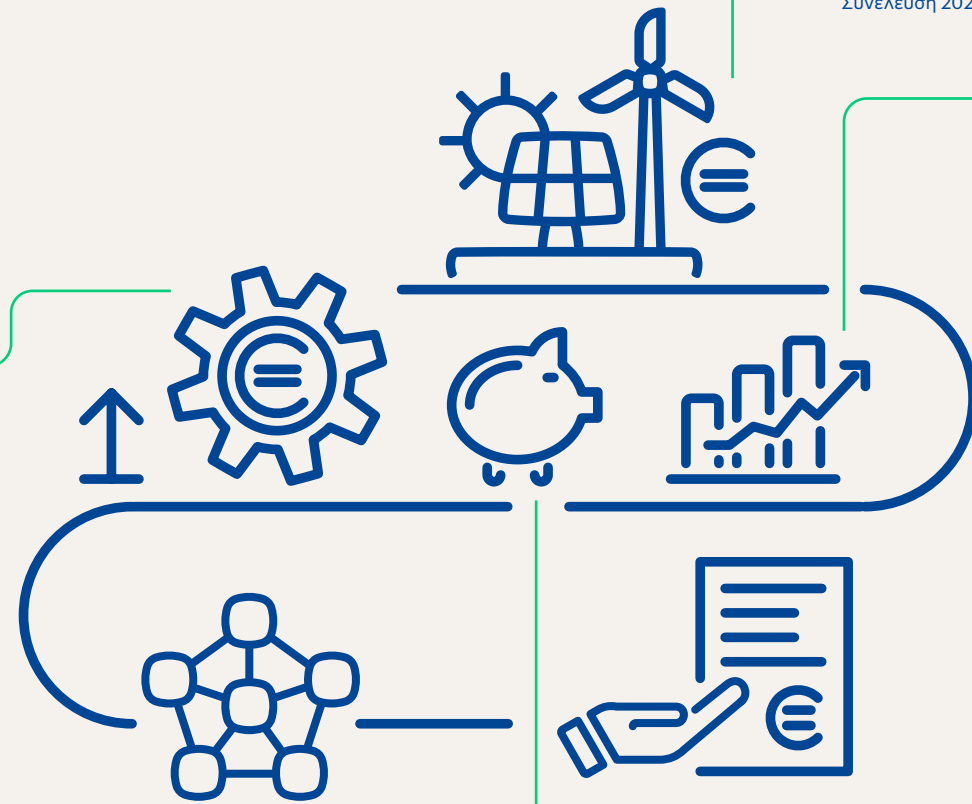
€1.601 εκατ.
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA
(2021: €465 εκατ.)

€1.006 εκατ.
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη
(2021: €261 εκατ.)

Αυξημένες αποδόσεις προς τους μετόχους με μέρισμα ύψους **€1,15*** ανά μετοχή
*πρόταση του Δ.Σ. στη Γενική Συνέλευση 2023

Εξαγωγές στο 54% της συνολικής παραγωγής, στα 7 εκατ. MT

Βελτιωμένη λειτουργική απόδοση σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες και **αυξημένη συνεισφορά από τη Λιανική Εμπορία και τις ΑΠΕ**



48% μείωση χρηματοοικονομικού κόστους στην εξαετία

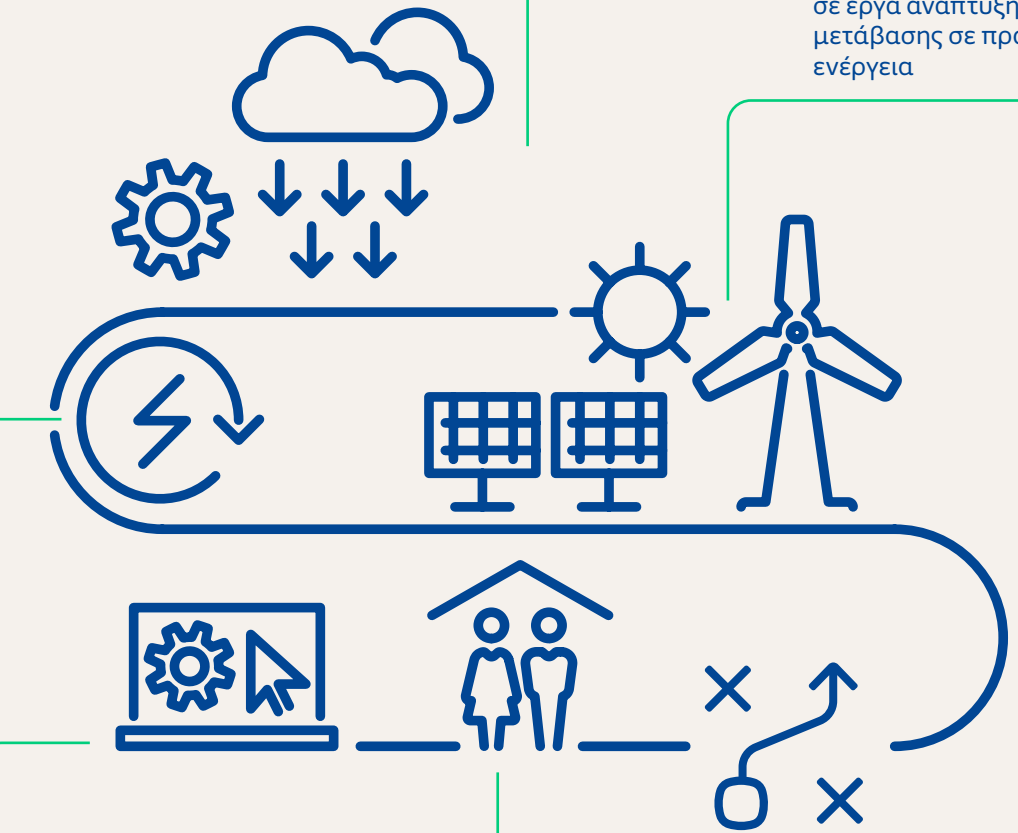
>€0,5 δισ. σε φόρους και συνεισφορά αλληλεγγύης

~406.000 τόνοι σωρευτική αποφυγή εκπομπών CO₂ από χρήση ΑΠΕ / Στόχος για 50% βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου έως το 2030

€512 εκατ. επενδύσεις ~50% των συνολικών επενδύσεων του Ομίλου σε έργα ανάπτυξης και μετάβασης σε πράσινη ενέργεια

341 MW εγκαταστημένη ισχύς ΑΠΕ
3,1 GW υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ
Στόχος 1 GW έως το 2025 και 2 GW έως το 2030

>€40 εκατ. συνολικές προγραμματισμένες επενδύσεις σε έργα ψηφιακού μετασχηματισμού με εκτιμώμενο ετήσιο όφελος €50 εκατ. από το 2025



€12 εκατ. πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης με στοχευμένες πρωτοβουλίες για την υποστήριξη καταναλωτών και ομάδων που έχουν ανάγκη

«Vision 2025» Ολοκλήρωση πρώτου κύκλου στρατηγικού μετασχηματισμού, με αναβάθμιση πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης, καθιέρωση καταλληλότερης εταιρικής δομής και υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας

Η Στρατηγική μας

Το "Vision 2025" ορίζει τον στρατηγικό προσανατολισμό για την αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούνται από το μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο

Vision 2025	18
Η Στρατηγική Μας	19
Ψηφιακός Μετασχηματισμός	23



“Vision 2025”

Με αφορμή την επιταχυνόμενη ενεργειακή μετάβαση, ο Όμιλος υλοποιεί ένα ολιστικό πρόγραμμα μετασχηματισμού, με την ονομασία «Vision 2025». Το πρόγραμμα ορίζει τη στρατηγική ατζέντα για την αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούνται λόγω του μεταβαλλόμενου ενεργειακού τοπίου.

Ο Όμιλος σκοπεύει να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, μεγιστοποιώντας τις αποδόσεις των βασικών του δραστηριοτήτων και αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο στη Νέα Ενέργεια, μειώνοντας παράλληλα το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα.

Ο Όμιλος υλοποιεί ένα ολιστικό πρόγραμμα μετασχηματισμού με την ονομασία «Vision 2025»

Το «Vision 2025» θέτει προτεραιότητες σε πέντε βασικούς πυλώνες:

01

Επαναπροσδιορισμός της στρατηγικής για θέματα ESG και των στόχων μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, στοχεύοντας στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος κατά 50% έως το 2030 και με δέσμευση για μηδενικές εκπομπές έως το 2050

02

Αναπροσαρμογή της επιχειρηματικής και κατανομής κεφαλαίων, με τη Νέα Ενέργεια να αντιπροσωπεύει το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων ανάπτυξης την επόμενη δεκαετία

03

Αναβάθμιση της εταιρικής διακυβέρνησης

04

Καθιέρωση κατάλληλης εταιρικής δομής

05

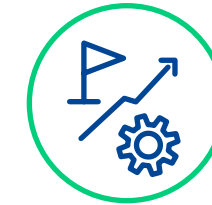
Υιοθέτηση νέας εταιρικής ταυτότητας

Σε συνέχεια της αναβάθμισης της εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου το 2021, ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2022 η νέα εταιρική δομή μέσω της απόσχισης του κλάδου διύλισης, εφοδιασμού και εμπορίας πετρελαιοειδών και πετροχημικών και της εισφοράς του σε μια νέα εταιρεία.

Επιπλέον, εγκρίθηκε η νέα εταιρική ταυτότητα, συμπεριλαμβανομένης της αλλαγής της επωνυμίας της Εταιρείας από ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Συμμετοχών Α.Ε. σε HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε. και του νέου λογοτύπου.

Η Στρατηγική μας

Η στρατηγική του Ομίλου εστιάζει στους 2 ακόλουθους βασικούς τομείς:



A. Κύρια δραστηριότητα

Βελτίωση των κύριων δραστηριοτήτων μας, μέσω λειτουργικής βελτιστοποίησης, ενεργειακής απόδοσης και απανθρακοποίησης. Εξέλιξη των κύριων δραστηριοτήτων μέσω αξιοποίησης των υφιστάμενων υποδομών και παράλληλα περαιτέρω ανάπτυξη των εμπορικών δραστηριοτήτων διεθνώς.



B. Νέα Ενέργεια

Επίτευξη σημαντικής παρουσίας στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, την ηλεκτροκίνηση, καθώς και βελτίωση της θέσης μας στον τομέα του ηλεκτρισμού.

Η στρατηγική μας επικεντρώνεται στη δημιουργία ενός ισορροπημένου χαρτοφυλακίου μεταξύ των βασικών μας δραστηριοτήτων και ανάπτυξης στη Νέα Ενέργεια

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία και Πετροχημικά

Έμφαση στην απανθρακοποίηση, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας, στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην επέκταση της παραγωγικής δυναμικότητας των πετροχημικών και σε επενδύσεις για παραγωγή καθαρότερων καυσίμων.

Οι κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

- Συνεχή έμφαση στην ασφάλεια, εστιάζοντας κυρίως στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και τη βελτίωση των διαδικασιών

- Έργα ενεργειακής απόδοσης και ενεργειακής αυτονομίας και στα 3 διυλιστήρια

- Παραγωγή «μπλε» H₂ στο διυλιστήριο της Ελευσίνας μέσω δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα (CCS)

- Ανάπτυξη μονάδας 10 MW Φ/Β παραγωγής “πράσινου” H₂ μέσω ηλεκτρόλυσης στο διυλιστήριο της Ελευσίνας

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός: βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας με έργα διαχείρισης ισοζυγίου μάζας και σημείων φόρτωσης, προληπτική συντήρηση και ασφαλής διαχείριση διαδικασιών
- Επενδύσεις στην παραγωγή βιοκαυσίμων:
 - Εντός του 2022, λήφθηκε η τελική επενδυτική απόφαση για τη μονάδα παραγωγής βιοντήζελ μέσω επαναχρησιμοποίησης μαγειρικών ελαίων (UCO), δυναμικότητας 45 χιλ. τόνων ανά έτος στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης
 - Εκπονούνται μελέτες σκοπιμότητας για την αξιολόγηση νέων τεχνολογιών παραγωγής βιοκαυσίμων (HVO, SAF)

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Εστιασμός σε συγκεκριμένες θαλάσσιες περιοχές του χαρτοφυλακίου Έρευνας & Παραγωγής:

- Στα δύο θαλάσσια οικόπεδα της Κρήτης (Δυτικά Κρήτης, Νοτιοδυτικά Κρήτης) ολοκληρώθηκαν πρόσφατα δισδιάστατες (2D) σεισμικές έρευνες σε συνεργασία με την ExxonMobil, με στόχο να

- Δημιουργία πλατφόρμας διεθνούς εμπορίας προϊόντων πετρελαίου (trading platform)
- Επενδύσεις στην παραγωγή πετροχημικών προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας
 - Έναρξη λειτουργίας της νέας γραμμής παραγωγής cast film στο εργοστάσιο BOPP (DIAXON) στην Κομοτηνή
 - Επέκταση της μονάδας παραγωγής πολυπροπυλενίου στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης. Η τελική επενδυτική απόφαση λήφθηκε το 2022
 - Κυκλική οικονομία: μελέτη σκοπιμότητας για την αξιοποίηση ελαίου πυρόλυσης από ανακυκλωμένο πλαστικό στην παραγωγή πολυπροπυλενίου

προχωρήσει η Εταιρεία σε ερευνητικές γεωτρήσεις, αναλόγως των αποτελεσμάτων των ερευνών.

- Εντός του 2022, πραγματοποιήθηκαν τρισδιάστατες (3D) σεισμικές έρευνες σε 3 θαλάσσιες περιοχές (Block 2, Block Ιόνιο, Block 10).

Εμπορία Καυσίμων

Εγχώρια εμπορία

Το πρόγραμμα στρατηγικού μετασχηματισμού EKO Excellence εισήλθε το 2022 στη δεύτερη φάση του, με στόχο την ενίσχυση της θέσης της Εταιρείας στην εγχώρια αγορά καυσίμων και προϊόντων ενέργειας, τη βελτίωση της κερδοφορίας και την επέκταση σε νέα καύσιμα και υπηρεσίες.

Οι κύριες πρωτοβουλίες του προγράμματος μετασχηματισμού περιλαμβάνουν:

- εξορθολογισμό και ανάπτυξη του δικτύου λιανικής
- επέκταση προϊόντων και υπηρεσιών (NFR*, EV charging)
- εφαρμογή «net-zero energy» στα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια
- ανάπτυξη εμπορικής στρατηγικής για τους βιομηχανικούς πελάτες

Διεθνής εμπορία

Η ανάπτυξη στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου ήδη δραστηριοποιείται ο Όμιλος, παραμένει στρατηγικός στόχος.

Οι προτεραιότητες περιλαμβάνουν:

- διατήρηση της ηγετικής θέσης στην Κύπρο και στο Μαυροβούνιο
- βελτίωση της κερδοφορίας της OKTA
- συνεχής επέκταση στις αγορές της Βουλγαρίας και της Σερβίας μέσω στοχευμένης ανάπτυξης του δικτύου και βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας

Το 2022 ολοκληρώθηκε η μεταφορά στη νέα εγκατάσταση υγραερίου στο Βασιλικό Κύπρου (VLPG) και σημειώθηκε σημαντική πρόοδος με την πώληση των αδρανών περιουσιακών στοιχείων.



Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Ο Όμιλος στοχεύει να αποκτήσει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά ΑΠΕ μέσω:

- ανάπτυξης χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών, αιολικών και αποθήκευσης άνω του 1 GW σε λειτουργία έως το 2025 και άνω των 2 GW έως το 2030
- ανάπτυξης υπεράκτιων αιολικών πάρκων
- επέκτασης της δραστηριότητας σε ξένες αγορές και
- ανάπτυξης δραστηριότητας διαχείρισης ενέργειας

Το 2022, το χαρτοφυλάκιο υπό ανάπτυξη έφτασε τα 2,5 GW και η συνολική εγκατεστημένη ισχύς τα 341 MW, με την έναρξη λειτουργίας του Φ/Β πάρκου στην Κοζάνη 204 MW και την απόκτηση επιπλέον 71 MW αιολικών & Φ/Β έργων.

Ηλεκτρισμός & Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος επιδιώκει να βελτιώσει τη θέση του στους τομείς του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω των συνδεδεμένων εταιρειών του, Eipredison και ΔΕΠΑ Εμπορίας.

Επιπλέον, υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας 50-50% με την RWE Renewables GmbH, για την ανάπτυξη, λειτουργία και διαχείριση υπεράκτιων αιολικών πάρκων στην Ελλάδα.

Το 2022, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την πώληση της συμμετοχής του στη ΔΕΠΑ Υποδομών -από κοινού με το ΤΑΙΠΕΔ, στον Όμιλο ItalgasSpA.

Ολοκλήρωση πώλησης της συμμετοχής του Ομίλου στη ΔΕΠΑ Υποδομών

Ηλεκτροκίνηση

Ο Όμιλος στοχεύει στην περαιτέρω εδραίωση της θέσης του στην αγορά φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων μέσω της ανάπτυξης εκτεταμένου δικτύου φορτιστών ταχείας και υπερταχείας φόρτισης στο δίκτυο πρατηρίων του, καθώς επίσης και AC μονάδων φόρτισης σε δημόσιους, ημιδημόσιους και ιδιωτικούς χώρους ενδιαφέροντος.

Το 2022 ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση ανάπτυξης του δικτύου ταχείας φόρτισης, φτάνοντας στους πενήντα (50) λειτουργικούς ταχυφορτιστές ισχύος 50-120 kWp στα πρατήρια καυσίμων του Ομίλου σε όλη τη χώρα.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Το Πρόγραμμα Horizon, αποτελεί μία πρωτοβουλία του Ψηφιακού Μετασχηματισμού της HELLENiQ ENERGY, συμβάλλοντας στο ευρύτερο πρόγραμμα μετασχηματισμού (VISION 2025) του Ομίλου και στη βελτίωση της εταιρικής απόδοσης. Το πρόγραμμα Horizon στοχεύει στη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών και στην καθιέρωση βέλτιστων πρακτικών στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου, προκειμένου

να εισαγάγει νέους τρόπους εργασίας και καινοτόμες λύσεις.

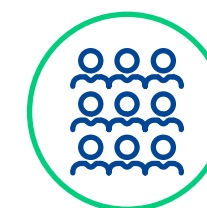
Έως τώρα, **68 ψηφιακές πρωτοβουλίες** βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν ήδη ολοκληρωθεί, με τη συμμετοχή άνω των **150 ατόμων** σε διάφορες ομάδες εργασίας, αξιοποιώντας πλέον των **1.000 ωρών εξειδικευμένης εκπαίδευσης**.

Πρόοδος προγράμματος HORIZON για το 2022



68

ψηφιακές
πρωτοβουλίες



>150

άτομα σε
ομάδες εργασίας

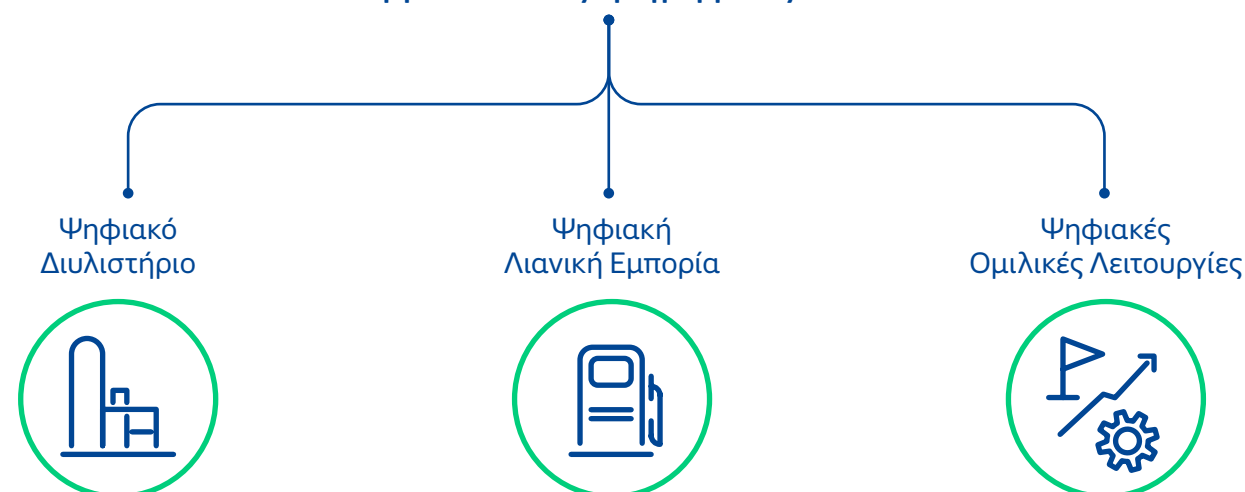


+1.000

ώρες
εκπαίδευσης

Το πολυετές σχέδιο δράσης αποτελείται από ένα πλήθος πρωτοβουλιών με σημαντικές επενδύσεις σε έργα τεχνολογίας, μέσα από 3 βασικούς τομείς:

Λειτουργικοί πυλώνες Προγράμματος HORIZON



1. Το Ψηφιακό Διυλιστήριο, με στόχο την εξέλιξη των εγκαταστάσεών μας σε σύγχρονα, συνεργατικά, διασυνδεδεμένα διυλιστήρια.
2. Την Ψηφιακή Λιανική Εμπορία, με στόχο τα νέα πρατήρια του μέλλοντος, που θα παρέχουν νέες ψηφιακές λειτουργίες, βελτιωμένη πρόσβαση σε πληροφόρηση και πληρέστερη εξυπηρέτηση των συνεργατών και εταιρικών πελατών.
3. Τις Ψηφιακές Ομιλικές Λειτουργίες, με στόχο αποδοτικότερες εταιρικές λειτουργίες, τεχνολογία αυτοματισμών και αποτελεσματικότερες λήψεις αποφάσεων, αξιοποιώντας ένα μεγάλο εύρος δεδομένων.

Το 2022 σημειώθηκε σημαντική πρόοδος και στους 3 πυλώνες του Προγράμματος:

- Υλοποιήθηκαν πάνω από 20 ψηφιακές πρωτοβουλίες που υποστηρίζουν την καθημερινότητα των εργαζόμενων στα διυλιστήρια. Αυτές περιλαμβάνουν:
 - Βελτιωμένο προγραμματισμό αξιοποιώντας μια νέα, ενιαία πλατφόρμα προγραμματισμού
 - Αποδοτική κατανάλωση ενέργειας μέσω προηγμένου συστήματος παρακολούθησης
 - Βελτιστοποίηση της επιλογής και αξιοποίησης τύπων αργού πετρελαίου, λαμβάνοντας υπ' όψη τη συμβατότητά τους με τον εξοπλισμό και τις προδιαγραφές
 - Βελτιστοποίηση των μιγμάτων βενζίνης σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές ποιότητας και οικονομικότητας
 - Μείωση της κατανάλωσης ατμού στις μονάδες

με χρήση εργαλείων ανάλυσης δεδομένων και μηχανικής μάθησης

- Προηγμένες αναλύσεις δεδομένων συντήρησης μηχανολογικού εξοπλισμού για αποτελεσματικότερο προγραμματισμό και διαχείριση υλικοτεχνικών και ανθρώπινων πόρων
- Ανάπτυξη εσωτερικών εξειδικευμένων εργαλείων για την παρακολούθηση, προσομοίωση και βελτιστοποίηση των παραμέτρων λειτουργίας κρίσιμων ελέγχων διυλιστηριακών μονάδων

- Τέθηκαν σε παραγωγική λειτουργία αυτοματισμοί εταιρικών λειτουργιών και ανάλυσης δεδομένων που ελαχιστοποιούν τον κίνδυνο ανθρώπινου λάθους, αναβαθμίζουν τον τρόπο λειτουργίας και εξοικονομούν πόρους για πιο απαιτητικές εργασίες.
- Ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση Λειτουργίας του Συστήματος Πιστότητας (Loyalty) για τη Λιανική Εμπορία.
- Πραγματοποιήθηκε η έναρξη δημιουργίας του νέου Ψηφιακού Πυρήνα (Digital Core) του Ομίλου με την επιτυχή λειτουργία του νέου συστήματος Ανθρώπινου Δυναμικού, με σημαντικές αναβαθμίσεις στον τομέα του ERP.

Μέχρι σήμερα, οι επενδύσεις για το πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού του Ομίλου, ανέρχονται στα €16 εκατ., προσφέροντας αθροιστικό όφελος της τάξης των €27 εκατ., με τα €23 εκατ. να έχουν εξοικονομηθεί εντός του 2022, ενώ το εκτιμώμενο όφελος σε ετήσια βάση από το 2025 ανέρχεται στα €50 εκατ..



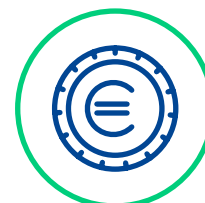
€16 εκατ.

Επενδύσεις



€27 εκατ.

Αθροιστικό
όφελος



€23 εκατ.

Όφελος
το 2022



€50 εκατ.

Εκτιμώμενο όφελος
σε ετήσια βάση από το
2025

Η επόμενη χρονιά αναμένεται με ενδιαφέρον καθώς έχουν ήδη προγραμματιστεί πολλές νέες πρωτοβουλίες/έργα, που αναμένεται να ωθήσουν περαιτέρω τον μετασχηματισμό του Ομίλου και να συμβάλουν στην ασφάλεια, την ανταγωνιστικότητα, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, στην απλοποίηση και την εναρμόνιση των λειτουργιών, αναβαθμίζοντας την εργασιακή εμπειρία των εργαζομένων και την εξυπηρέτηση πελατών και συνεργατών, με σημαντικές βελτιώσεις στην ποιότητα των υπηρεσιών.

Ενδεικτικά, εντός του 2023 αναμένονται:

- Ανάπτυξη λύσεων που συνεισφέρουν στην ασφάλεια των εργαζομένων
- Η περαιτέρω ολοκλήρωση/βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας των Διυλιστηρίων με έργα Ισοζυγίου Μάζας και διαχείρισης σημείων φόρτωσης
- Η βελτιστοποίηση της ωφέλιμης ζωής των μεγάλων παγίων στη Διύλιση και η προβλεπτική συντήρηση αυτών

- Η ψηφιοποίηση του καναλιού επικοινωνίας και εξυπηρέτησης πελατών Λιανικής μέσα από το πρόγραμμα e-EKO
- Η ολοκλήρωση του έργου ψηφιοποίησης των Προμηθειών Ομίλου, μέσω μίας σύγχρονης πλατφόρμας που θα βελτιστοποιήσει τον τρόπο λειτουργίας και διαδικασιών (e-Sourcing)
- Η εφαρμογή νέου συστήματος διαχείρισης χρηματοοικονομικών ροών και διαθεσίμων
- Η σταδιακή μετάβαση των κεντρικών συστημάτων διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (SAP ERP), σε ένα ενιαίο και σύγχρονο σύστημα προηγμένων δυνατοτήτων (S4HANA)
- Η υλοποίηση της Ψηφιακής Ακαδημίας που δίνει τη δυνατότητα εκπαίδευσης και προσωπικής εξέλιξης σε όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου πάνω σε σύγχρονα και καινοτόμα αντικείμενα.



Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Το 2022 ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας επιβραδύνθηκε σημαντικά, με τις εκτιμήσεις για το 2023 να συντείνουν σε μεγαλύτερη επιβράδυνση

Μακροοικονομικό Περιβάλλον και Πετρελαϊκή Αγορά	28
Ελληνική Αγορά	38
Γεωπολιτικά Γεγονότα	39
Επίδραση Πανδημίας COVID-19, Μέτρα και Προγραμματισμός	39



Μακροοικονομικό Περιβάλλον¹ και Πετρελαϊκή Αγορά^{2 3 4}

Ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας το 2022 επιβραδύνθηκε σημαντικά και εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 2,9%, πολύ χαμηλότερος από το 2021 (+5,9%). Το 2023, η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω (στο 1,7%), επηρεασμένη από τον υψηλό πληθωρισμό, την αυστηρή νομισματική πολιτική από τις μεγάλες κεντρικές τράπεζες, τους περιοριστικότερους όρους χρηματοδότησης και τις συνεχείς αναταραχές από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία.

Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 2,5% το 2022, από 5,3% το 2021 και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών κατά 3,4% το 2022 σε σύγκριση με 6,7% το 2021. Για το 2023, η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται σε 0,5% για τις προηγμένες οικονομίες και σε 3,4% για τις αναδυόμενες οικονομίες, επηρεασμένη από συνθήκες που στο σύνολό τους αναμένεται να έχουν ιδιαίτερο αντίκτυπο όπως: περιοριστική νομισματική πολιτική, πληθωριστικές πιέσεις, αυστηρές δημοσιονομικές συνθήκες, καταναλωτική ζήτηση, γεωπολιτικά σχετιζόμενες διαταραχές στην προσφορά.

Στη Ζώνη του Ευρώ, η οικονομική δραστηριότητα το Α' Εξάμηνο του 2022 ξεπέρασε τις προσδοκίες, με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 3,3%, σε σύγκριση με 5,3% το 2021 και -6,1% το 2020. Ωστόσο, το Β' Εξάμηνο του έτους, η δραστηριότητα μειώθηκε σημαντικά ως αποτέλεσμα της εκτίναξης των τιμών της ενέργειας και των πληθωριστικών πιέσεων, που επιτείνονται από την αυστηρότερη νομισματική πολιτική. Ο πληθωρισμός αυξήθηκε σε επίπεδα ρεκόρ, καθώς η εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία οδήγησε σε περικοπές της προσφοράς φυσικού αερίου και άνοδο των τιμών της ενέργειας, οι οποίες, παρά την πρόσφατη συγκράτηση, παραμένουν αυξημένες και πάνω από τα προηγούμενα χρόνια. Το 2023, η οικονομική ανάπτυξη της Ζώνης του Ευρώ προβλέπεται στο 0%, επηρεασμένη από τις συνεχιζόμενες διακοπές του ενεργειακού εφοδιασμού και τη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής. Η δραστηριότητα αναμένεται να συρρικνωθεί το Α' Εξάμηνο του 2023 πριν σταθεροποιηθεί αργότερα μέσα στο έτος. Ο πληθωρισμός αναμένεται να μετριαστεί λόγω των ευνοϊκών επιπτώσεων της βάσης, των χαμηλότερων τιμών ενέργειας και της μειωμένης ζήτησης.

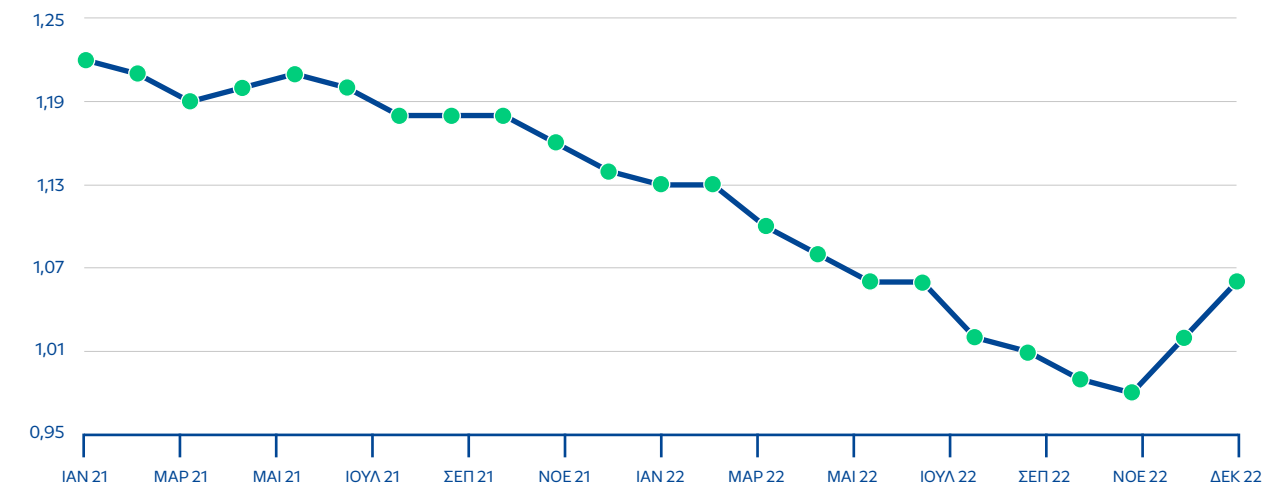
Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, η άνοδος των τιμών των τροφίμων και της ενέργειας, μαζί με τα στενά περιθώρια στην αγορά εργασίας, ώθησαν το 2022 τον πληθωρισμό σε υψηλά πολλών δεκαετιών, προτού οι πιέσεις στις τιμές αρχίσουν να υποχωρούν προς το τέλος του έτους, προκαλώντας την πιο έντονη σύσφιξη νομισματικής πολιτικής των τελευταίων 40 ετών. Η δραστηριότητα συρρικνώθηκε το Α' Εξάμηνο του 2022 και η εγχώρια ζήτηση παρέμεινε ασθενική το Β' Εξάμηνο, με ιδιαίτερη μείωση των επενδύσεων σε κατοικίες. Η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται ότι επιβραδύνθηκε στο 1,9% το 2022 και αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω το 2023, στο 0,5%.

Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη στην Κίνα εκτιμάται σε 2,7% το 2022, ο χαμηλότερος ρυθμός ανάπτυξης από τα μέσα της δεκαετίας του 1970 (έναντι 8,1% το 2021). Η οικονομική δραστηριότητα επιδεινώθηκε αισθητά το 2022, καθώς οι περιορισμοί που σχετίζονται με την πανδημία COVID-19, οι άνευ προηγουμένου ξηρασίες και η συνεχιζόμενη κρίση στον τομέα των ακινήτων, περιορίζουν την κατανάλωση, την παραγωγή και τις επενδύσεις σε κατοικίες. Η δημοσιονομική στήριξη με επίκεντρο τις υποδομές, οι περικοπές των επιτοκίων και των υποχρεωτικών αποθεματικών, καθώς και τα μέτρα ρυθμιστικής χαλάρωσης — συμπεριλαμβανομένων χρηματικών ενισχύσεων και χαμηλότερων απαιτήσεων προκαταβολών — έχουν αντισταθμίσει μόνο εν μέρει αυτές τις δυσμενείς συνθήκες. Στην Τουρκία, η οικονομική δραστηριότητα εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 4,7% το 2022, έναντι 11,4% το 2021, με τριπλασιασμό του κατώτατου μισθού μεταξύ Δεκεμβρίου 2021 και Ιανουαρίου 2023 και ανάκαμψη του τουρισμού, η οποία βοήθησε τη στήριξη της δραστηριότητας και αντιστάθμισε τις επιπτώσεις του υψηλού πληθωρισμού πολλών δεκαετιών, τη σημαντική υποτίμηση του νομίσματος και τη διόγκωση των εξωτερικών υποχρεώσεων.

Το 2022, η συναλλαγματική ισοτιμία EUR / USD κυμάνθηκε κατά μέσο όρο στο 1,05 έναντι 1,18 το 2021. Η αστάθεια στις συναλλαγματικές αγορές διατηρήθηκε λόγω της αβεβαιότητας από την ενεργειακή κρίση. Οι κύριοι παράγοντες της ενίσχυσης του δολαρίου το 2022, ήταν, μεταξύ άλλων, η νομισματική και δημοσιονομική πολιτική σε ΗΠΑ και Ευρωζώνη, καθώς επίσης και οι επιμέρους πληθωριστικές τάσεις.

Ισοτιμία €/€

M.O. Έτους 2022: 1,05



Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2022 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 99,6 εκατ. βαρέλια. Το 2023, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας τα 101,8 εκατ. βαρέλια. Παρόλα αυτά, παραμένουν οι αβεβαιότητες αναφορικά με τις παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, τις αλλαγές στις πολιτικές περιορισμού της COVID-19 και τις γεωπολιτικές εντάσεις.

Το 2022, η ζήτηση πετρελαίου στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική αυξήθηκε κατά μόλις 0,52 εκατ. και 0,75 εκατ. βαρέλια ημερησίως αντίστοιχα, επηρεαζόμενη από τον αυξανόμενο πληθωρισμό και από άλλες μακροοικονομικές προκλήσεις, καθώς και από την επιβράδυνση της οικονομικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στην Ευρώπη. Η ζήτηση στις Ασιατικές χώρες-μέλη του ΟΟΣΑ ήταν υψηλότερη κατά μόλις 0,08 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη από οικονομικές προκλήσεις, αλλά και από προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και στη βιομηχανική δραστηριότητα.

Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2022 αυξήθηκε κατά 4,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2021. Η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2022 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και εκείνη των χωρών εκτός ΟΠΕΚ αυξήθηκε κατά 1,9 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με το μεγαλύτερο ποσοστό της τελευταίας να προέρχεται από τους δύο μεγαλύτερους παραγωγούς εκτός ΟΠΕΚ: ΗΠΑ και Ρωσία.

Οι τιμές του αργού πετρελαίου αυξήθηκαν κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2022, με τη μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$101,3 ανά βαρέλι -η υψηλότερη τα τελευταία εννέα χρόνια-, αυξημένη κατά 43% σε σύγκριση με το 2021. Οι τιμές του αργού πετρελαίου αυξήθηκαν το πρώτο εξάμηνο του έτους λόγω σφιχτότερου ισοζυγίου προσφοράς-ζήτη-

σης. Πιο συγκεκριμένα, η περιορισμένη πλεονάζουσα δυναμικότητα παραγωγής πετρελαίου λόγω αρκετών ετών υπο-επενδύσεων και ζητήματα προσφοράς λόγω της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία, έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια μιας περιόδου που χαρακτηρίστηκε από τη μείωση των παγκόσμιων αποθεμάτων αργού (από το τρίτο τρίμηνο του 2020 έως το δεύτερο τρίμηνο του 2022) και την υψηλότερη ζήτηση ως αποτέλεσμα της επιστροφής της οικονομικής δραστηριότητας λόγω της απόσυρσης περιορισμών σχετικών με την πανδημία. Κατά τη διάρκεια του 2022, οι τιμές του Brent έφτασαν τον Ιούνιο τον υψηλότερο μηνιαίο μέσο όρο του έτους, στα \$124/βαρέλι. Το δεύτερο εξάμηνο του 2022, οι τιμές του πετρελαίου υποχώρησαν σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο, λόγω ανησυχιών σχετικά με την επίδραση του πληθωρισμού και της περιοριστικής νομισματικής πολιτικής από τις περισσότερες κεντρικές τράπεζες στη ζήτηση, καθώς και λόγω των περιοριστικών μέτρων στην Κίνα για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19, ενώ ταυτόχρονα η προσφορά πετρελαίου αυξήθηκε, εν μέρει και λόγω των προγραμμάτων απελευθέρωσης στρατηγικών αποθεμάτων διαφόρων χωρών.

Όσον αφορά στο διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με το WTI (Brent-WTI spread), διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2022 στα \$6,9/βαρέλι, μια αύξηση 143% σε σύγκριση με το 2021, καθώς οι ευρωπαϊκές χώρες έπρεπε να αντικαταστήσουν τις προμηθευτές αργού πετρελαίου που εισήγαγαν από τη Ρωσία με αργό πετρέλαιο από άλλες πηγές. Οι ευρωπαϊκές αγορές επηρεάστηκαν επίσης από το ισχυρό δολάριο που έκανε τις εισαγωγές αργού πετρελαίου ακριβότερες. Το διαφορικό Brent έναντι του Urals (Brent-Urals spread) αυξήθηκε σε ετήσια βάση στα \$24,6/βαρέλι το 2022 έναντι \$1,7/βαρέλι το 2021, καθώς η εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία είχε ως αποτέλεσμα την εισαγωγή κυρώσεων από την ΕΕ (απαγόρευση εισαγωγών ρωσικού αργού πετρελαίου) που οδήγησαν σε απότομη μείωση της ζήτησης αργών τύπου Urals.

¹ World Bank, Global Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2023

² OPEC, "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2022, Ιανουάριος 2023

³ EIA, Today in Energy, [⁴ REUTERS, <https://www.reuters.com/business/energy/opec-sticks-2022-2023-oil-demand-growth-forecasts-after-downgrades-2022-12-13/>](https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=55079#:~:text=The%20Brent%2DWTI%20crude%20oil,crude%20oil%20from%20another%20source., Ιανουάριος 2023</p>
</div>
<div data-bbox=)

*Μ.Ο. Έτους 2022

**ΟΤΣ=Οριακή Τιμή Συστήματος

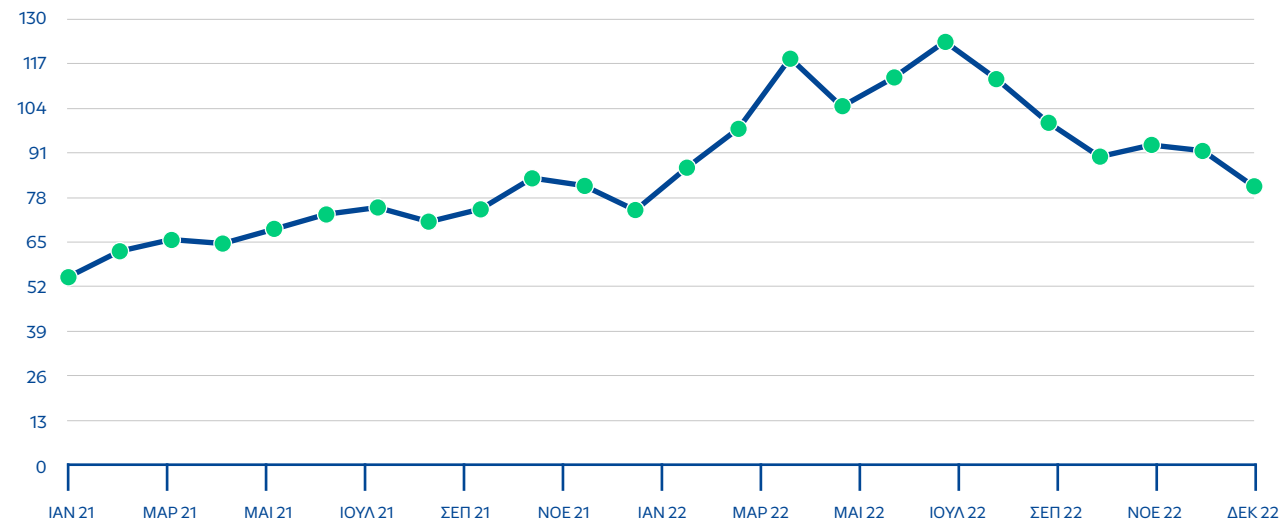
**43%**Αύξηση Τιμής
Πετρελαίου
το 2022**2,5 εκατ.**βαρέλια ημερησίως
Αύξηση Παγκόσμιας Ζήτησης
Πετρελαίου για το 2022**€281**Τιμή Ηλεκτρικής
Ενέργειας ΟΤΣ**
(€/MWh)***€132**Τιμή Φυσικού Αερίου
TTF (€/MWh)***\$101**Τιμή Πετρελαίου Brent
(\$/Βαρέλι)***\$17**Περιθώριο Διύλισης
Αμόλυβδης Βενζίνης
(\$/Βαρέλι)***\$38**Περιθώριο Διύλισης
Ντίζελ Κίνησης
(\$/Βαρέλι)***+2,9%**Ρυθμός Ανάπτυξης
Παγκόσμιου ΑΕΠ
το 2022**1,05**

Ισοτιμία €/ \$*

€81Τιμή Δικαιωμάτων
CO₂ (€/T)*

Εξέλιξη Τιμής Πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

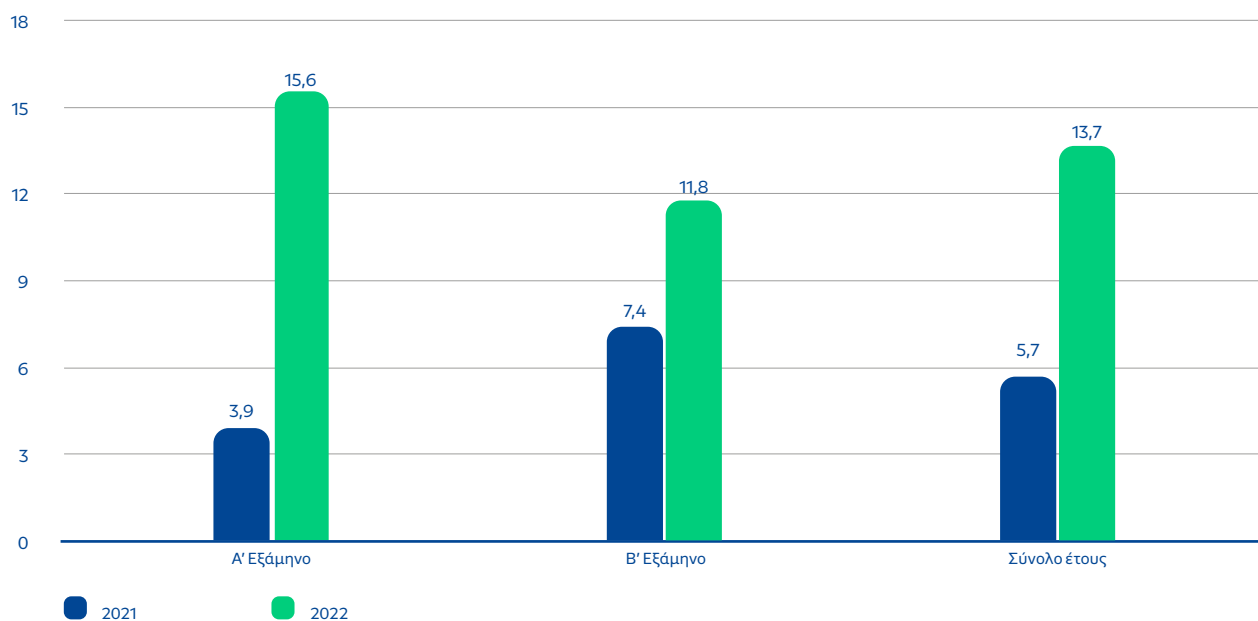
Μ.Ο. Έτους 2022: 101,3

Ενδεικτικά Περιθώρια Διύλισης Μεσογείου^{5,6}

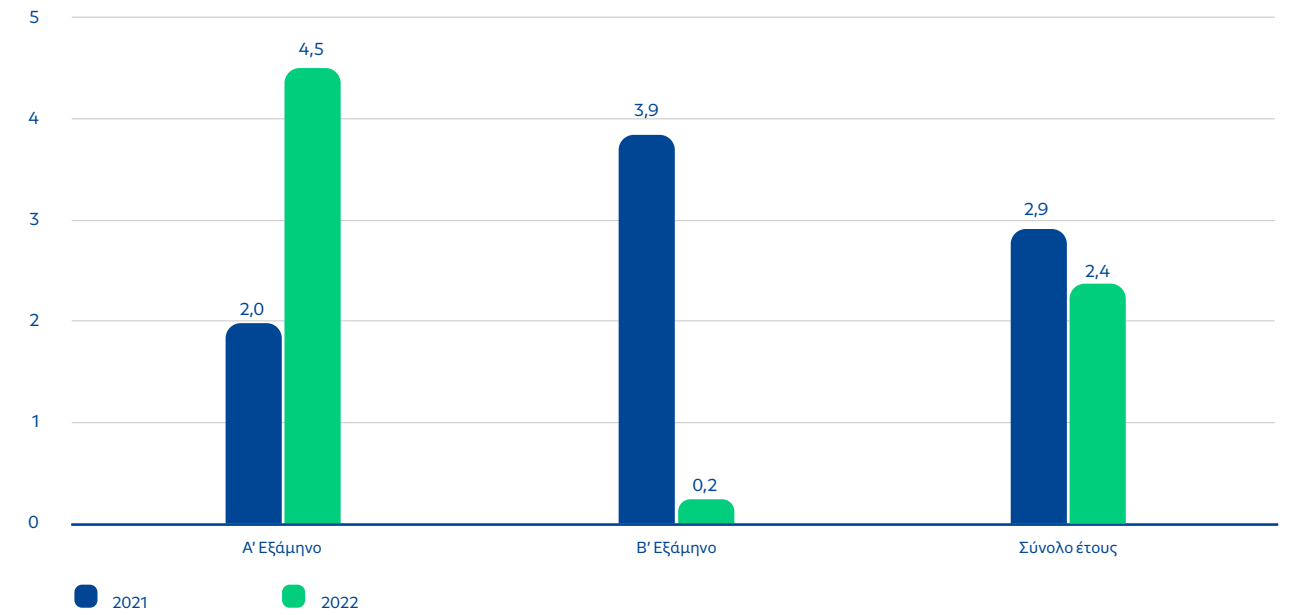
Μετά από αύξηση 2,1 εκατ. βαρελιών την ημέρα το 2022, η δυναμικότητα των διυλιστηρίων αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,5 εκατ. βαρέλια την ημέρα το 2023, υποστηριζόμενη από την προσθήκη δυναμικότητας κατά 2,2 εκατ. βαρέλια την ημέρα, μεταξύ του Δ' Τριμήνου του 2022 και έως το τέλος του 2023. Τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ανέκαμψαν σημαντικά το Α' Εξάμηνο του 2022, λόγω των στενών ισοζυγίων προσφοράς - ζήτησης, ιδίως στα προϊόντα μεσαίων κλασμάτων, λόγω βελτιωμέ-

νης ζήτησης προϊόντων γενικότερα, των χαμηλών επιπέδων αποθεμάτων και τη διακοπή των εξαγωγών ρωσικού πετρελαίου, έπειτα από τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία και τις κυρώσεις που επιβλήθηκαν από τις δυτικές χώρες. Το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου ανήλθε κατά μέσο όρο το 2022 στα \$13,7/βαρέλι, \$8/βαρέλι υψηλότερα σε ετήσια βάση και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$2,4/βαρέλι.

Περιθώρια Διύλισης Cracking Μεσογείου (\$/βαρέλι)



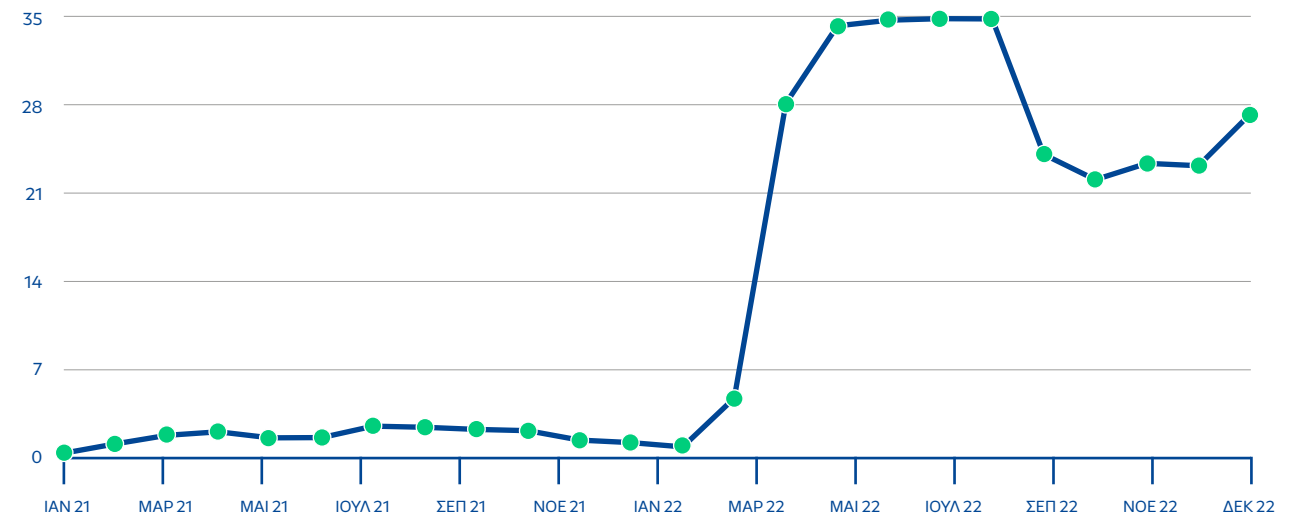
Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου (\$/βαρέλι)



Σημαντική ανάκαμψη των ενδεικτικών περιθωρίων των διυλιστηρίων της Μεσογείου το Α' εξάμηνο του 2022

Διαφορικό Brent - Urals (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. Έτους 2022: 24,6



Διεθνή Περιθώρια Προϊόντων Πετρελαίου ^{7 8}

Τα περιθώρια βενζίνης και ντίζελ ήταν σημαντικά υψηλότερα σε σχέση με το 2021, ενώ η νάφθα και το μαζούτ υψηλού θείου παρουσίασαν μείωση. Το περιθώριο της βενζίνης διαμορφώθηκε στα \$17,1/βαρέλι κατά μέσο όρο το 2022 (2021: \$9,5/βαρέλι), με το αντίστοιχο του ντίζελ κίνησης στα \$38/βαρέλι το 2022 (2021: \$6,9/βαρέλι). Το περιθώριο του μαζούτ υψηλού θείου κατά μέσο όρο ανήλθε στα \$-29/βαρέλι το 2022 έναντι \$-10,6/βαρέλι το 2021 και της νάφθας στα \$-20,1/βαρέλι έναντι \$-1,8/βαρέλι το 2021.

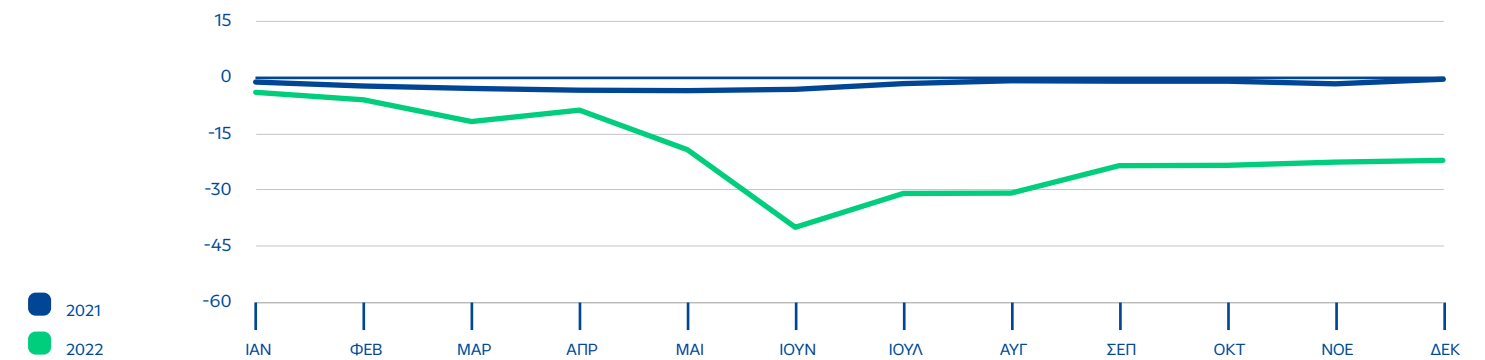
Ο βασικός παράγοντας που οδήγησε την αύξηση των περιθωρίων της βενζίνης και του ντίζελ ήταν τα στενότερα ισοζύγια προσφοράς - ζήτησης λόγω της ανάκαμψης της ζήτησης, καθώς ενισχύθηκε η οικονομική δραστηριότητα, η μειωμένη προσφορά

ως αποτέλεσμα της μείωσης διυλιστικής ικανότητας κατά τη διάρκεια της κρίσης COVID-19, τα χαμηλά επίπεδα αποθεμάτων σε παγκόσμια κλίμακα, η διακοπή των ρωσικών εξαγωγών προϊόντων ενδιάμεσων και μεσαίων κλασμάτων, η παύση λειτουργίας διυλιστηρίων λόγω απεργιών (Γαλλία) και οι χαμηλότερες εξαγωγές κινεζικών προϊόντων πετρελαίου, εν μέσω αυστηρότερων ποσοστρώσεων. Η πτώση της νάφθας αντανάκλα κυρίως την υψηλότερη προσφορά και τη χαμηλότερη ζήτηση από τον τομέα των πετροχημικών και συγκεκριμένα, τη μειωμένη ζήτηση νάφθας για τροφοδότηση μονάδων πυρόλυσης ατμού. Τα μειωμένα περιθώρια του μαζούτ υψηλού θείου επηρεάστηκαν από την ασθενική ζήτηση στη ναυτιλία σε συνδυασμό με την επαρκή διαθεσιμότητα.

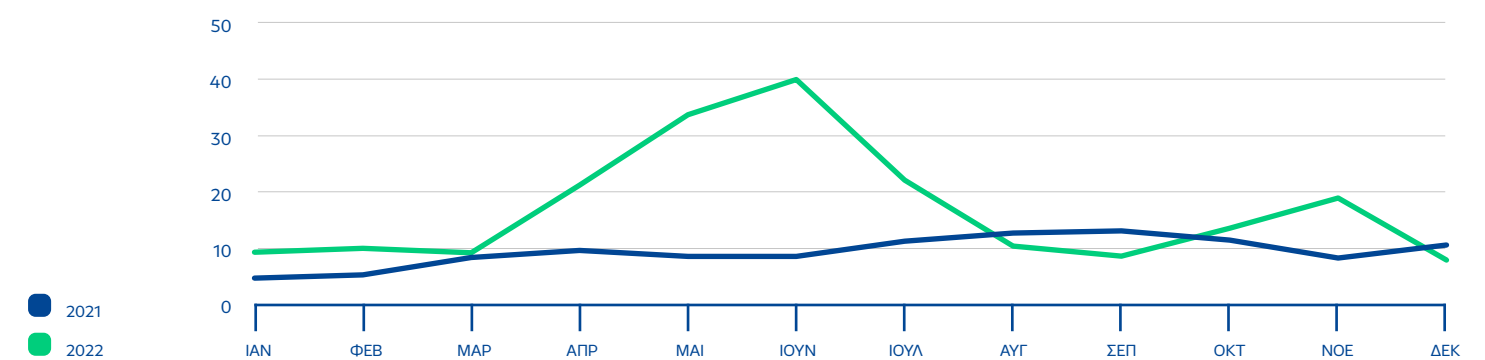
⁷ Με βάση τις τιμές Brent
⁸ OPEC, Monthly Oil Market Report, Δεκέμβριος 2022



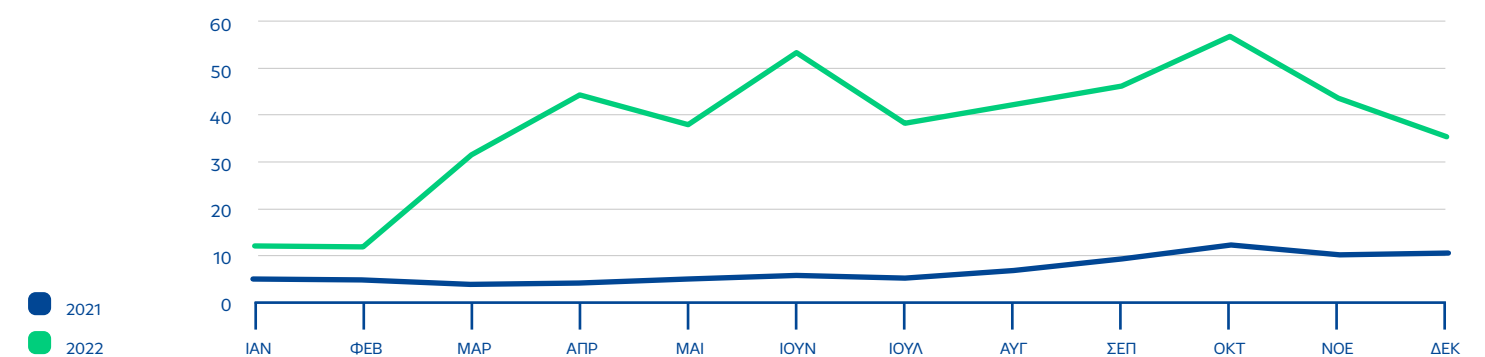
Νάφθα (\$/βαρέλι)



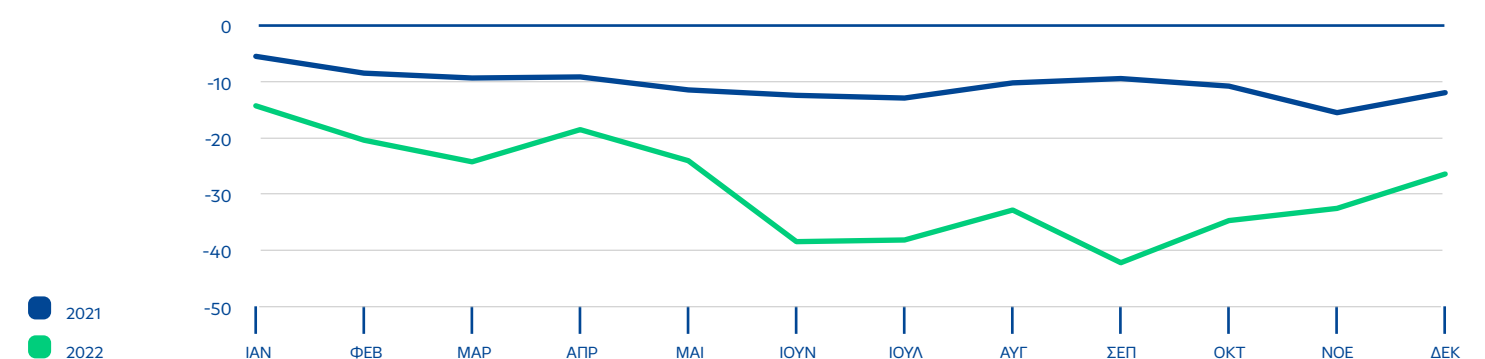
Αμόλυβδη βενζίνη (\$/βαρέλι)



Ντίζελ κίνησης (\$/βαρέλι)



Μαζούτ υψηλού θείου (\$/βαρέλι)

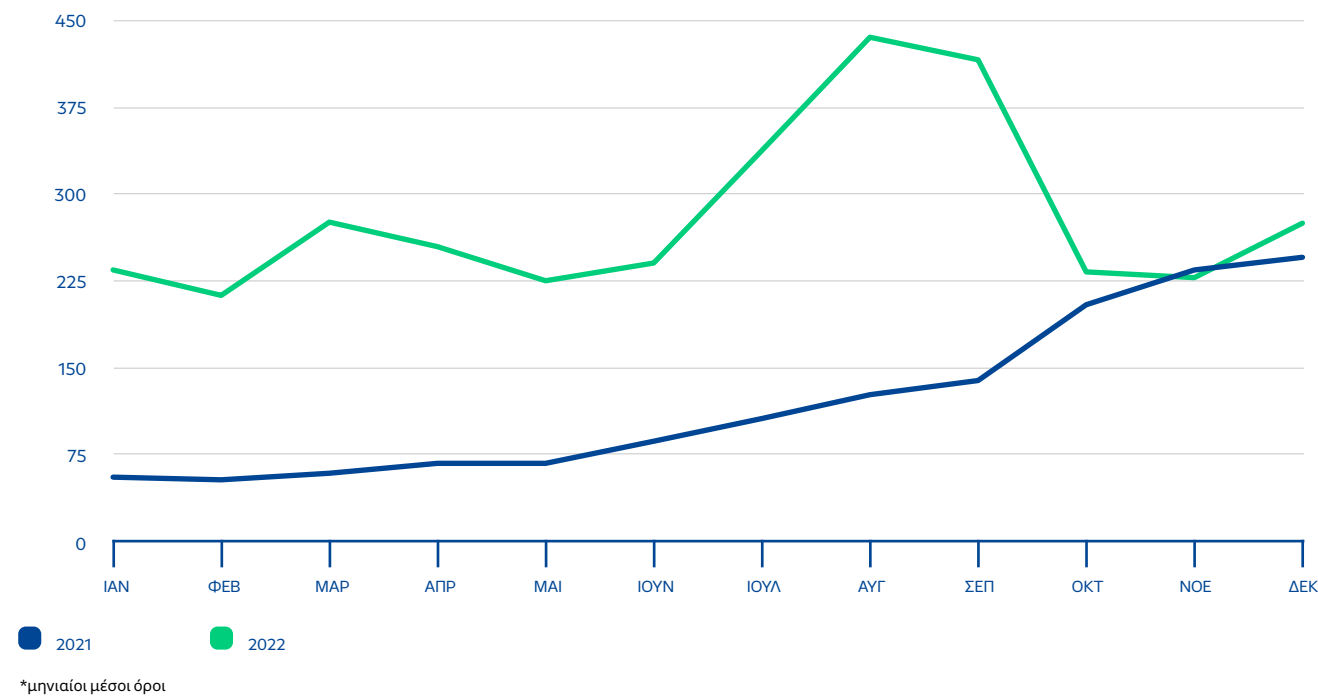


Φυσικό Αέριο, Ηλεκτρισμός και Τιμές Δικαιωμάτων Εκπομπών CO₂^{9 10}

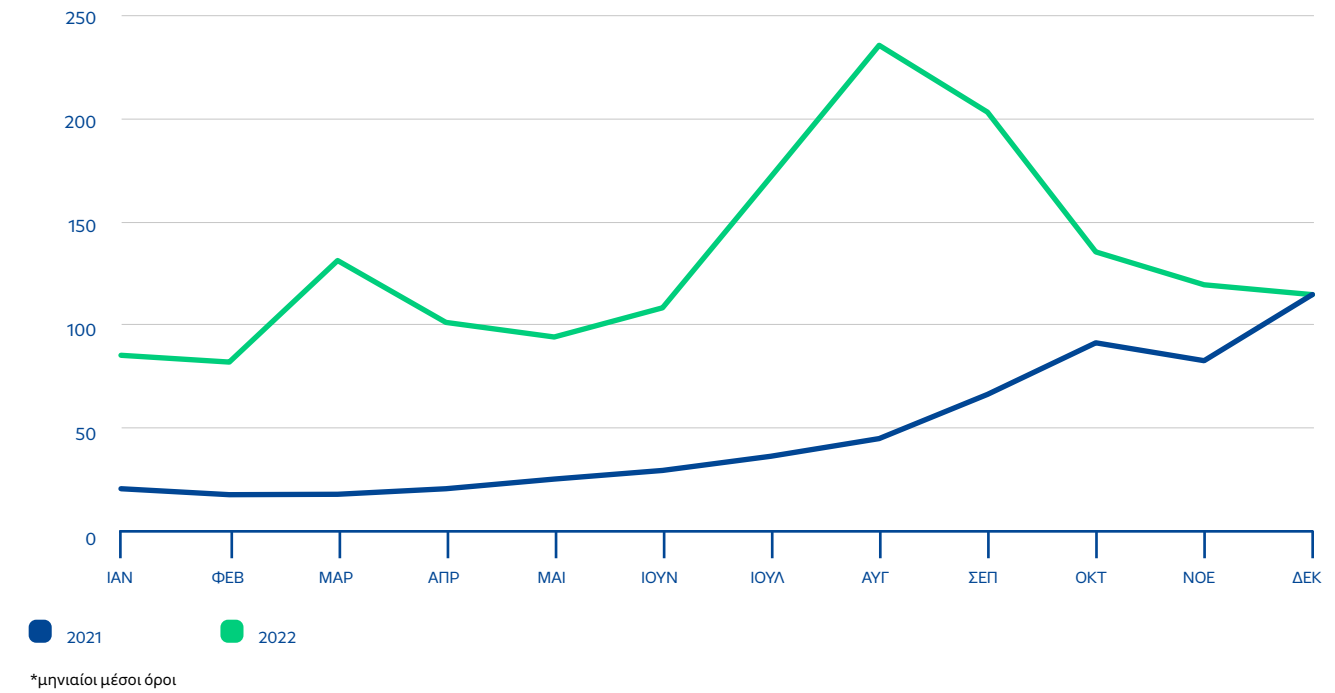
Το 2022, οι τιμές του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας στην ΕΕ αυξήθηκαν σε επίπεδα ρεκόρ. Η αναπλήρωση του ευρωπαϊκού αποθέματος φυσικού αερίου, η χαμηλότερη διαθεσιμότητα ρωσικού φυσικού αερίου (ως αποτέλεσμα των κυρώσεων της ΕΕ στις ρωσικές εξαγωγές μετά την εισβολή στην Ουκρανία) και η αντίδραση της Ρωσίας με διακοπή προμήθειας φυσικού αερίου σε διάφορες χώρες, οδήγησαν σε αναταραχή της προσφοράς-ζήτησης και αναπροσαρμογή των πηγών εισαγωγής φυσικού αερίου. Οι ανησυχίες για την ασφάλεια του εφοδιασμού και ο ανεφοδιασμός των ευρωπαϊκών δεξαμενών αποθήκευσης φυσικού αερίου μέσω εναλλακτικών προμηθευτών (συμπεριλαμβανομένων των παγκόσμιων προμηθευτών υδροποιημένου φυσικού αερίου -LNG-) οδήγησαν τις τιμές, το καλοκαίρι του 2022, σε ιστορικά υψηλά.

Συγκεκριμένα, οι τιμές του φυσικού αερίου (τιμή αερίου TTF) ήταν κατά μέσο όρο στα €132/MWh το 2022 (+180% σε σύγκριση με το 2021) και ανήλθαν ακόμα και στα €236/MWh τον Αύγουστο του 2022. Εκτός από την άμεση επιρροή της χονδρικής τιμολόγησης της ηλεκτρικής ενέργειας από τις τιμές του φυσικού αερίου, οι τιμές του ηλεκτρικού ρεύματος επηρεάστηκαν επίσης ιδιαίτερα, από τα γεωπολιτικά γεγονότα. Στην Ελλάδα, η τιμή εκκαθάρισης της αγοράς της επόμενης μέρας (DAM MCP) ήταν κατά μέσο όρο στα €281/MWh (+134% σε σύγκριση με το 2021). Ταυτόχρονα, οι τιμές των δικαιωμάτων διοξειδίου του άνθρακα στην ΕΕ (EUAs), αυξήθηκαν σε ιστορικό υψηλό όλων των εποχών, τον Φεβρουάριο του 2022, στα €91/tn και κατά μέσο όρο στα €81/tn το 2022 (+52% σε σύγκριση με το 2021), επηρεάζοντας το βασικό κόστος πληθώρας βιομηχανιών, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και της διύλισης.

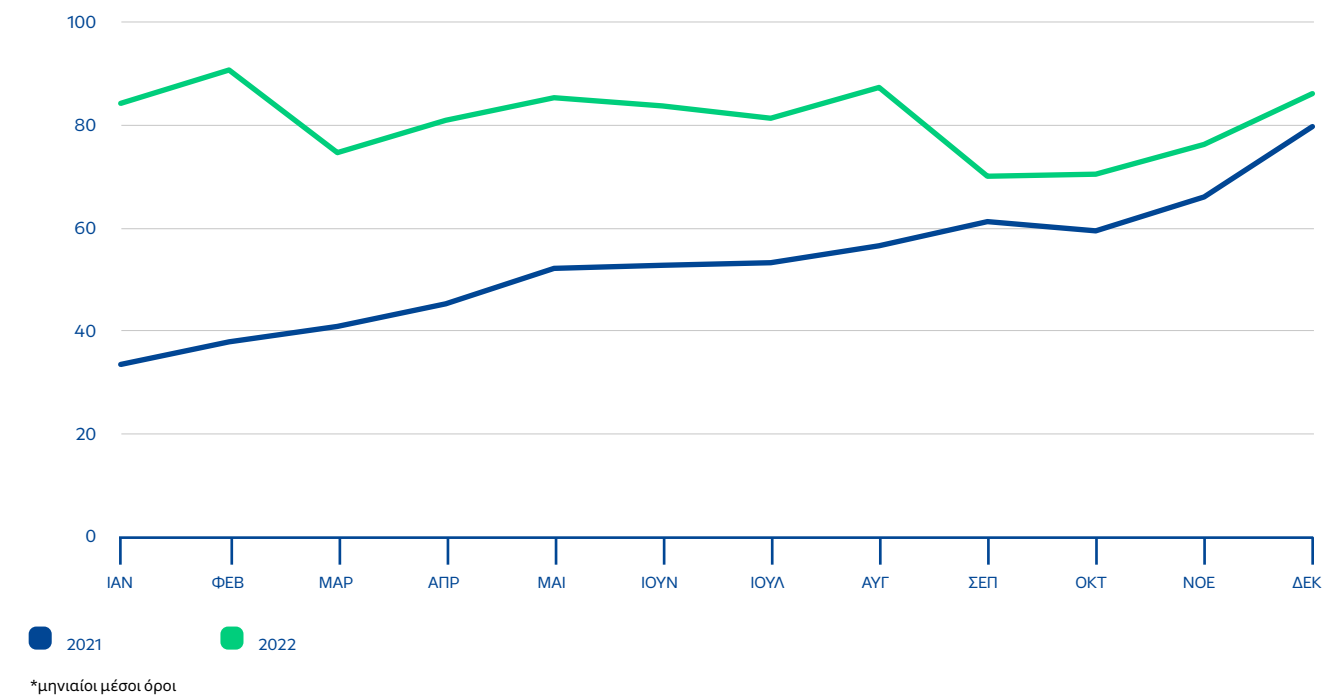
Τιμή Ηλεκτρικής Ενέργειας (€/MWh)*



Τιμή Φυσικού Αερίου TTF (€/MWh)*



Τιμή Δικαιωμάτων CO₂ (€/T)*



⁹ Bloomberg, Τιμές Δικαιωμάτων Διοξειδίου του Άνθρακα, Ιανουάριος 2023

¹⁰ Οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας βασίζονται στο DAM MCP, το οποίο σημαίνει Day Ahead Market, Market Clearing Price, Πηγή: Όμιλος Χρηματιστηρίου Ενέργειας, Ιανουάριος 2023

Ελληνική Αγορά ^{11 12 13 14 15}

Το 2022, η Ελλάδα ανέκαμψε σημαντικά από την κρίση της πανδημίας COVID-19. Ο ρυθμός ανάπτυξης του πραγματικού ΑΕΠ επηρεάστηκε θετικά από τα μέτρα κρατικής στήριξης, την αναζωογόνηση του τουρισμού και των εξαγωγών, την αύξηση των άμεσων ξένων επενδύσεων, καθώς και τη βελτίωση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών, υποστηρίζοντας την ανάκαμψη της ζήτησης. Σαν αποτέλεσμα, το ΑΕΠ επέστρεψε στα προ κρίσης COVID-19 επίπεδα, με την ανάπτυξη να εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 5,9% (έναντι 8,4% το 2021).

Οι συνεχείς μεταρρυθμίσεις και η βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος συνέβαλαν στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Αυτοί οι παράγοντες και το τέλος των προγραμμάτων βραχυχρόνιας εργασίας συνέβαλαν σε ισχυρή αύξηση των θέσεων εργασίας, μειώνοντας το ποσοστό ανεργίας σε χαμηλό 12 ετών.

Ωστόσο, οι πληθωριστικές πιέσεις που εντάθηκαν λόγω της ενεργειακής κρίσης και οι διαταραχές στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα, σε συνδυασμό με τη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις περισσότερες Κεντρικές Τράπεζες παγκοσμίως, αναμένεται να επιβραδύνουν την παγκόσμια ανάπτυξη, με την Ελληνική οικονομία να εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης ΑΕΠ στο 2,2%, λόγω μείωσης της οικονομικής

δραστηριότητας στην Ευρωζώνη και των συνεπειών της ενεργειακής κρίσης και του πληθωρισμού στην ιδιωτική κατανάλωση και στο πραγματικό διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών. Παρόλα αυτά, συνιστώσες όπως η διατήρηση της δυναμικής των εξαγωγών (αγαθών και υπηρεσιών) και οι επενδύσεις αναμένεται να υποστηρίξουν την εγχώρια οικονομία το επόμενο διάστημα. Πιο συγκεκριμένα, η αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων μέσω του μακροπρόθεσμου προϋπολογισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (€40 δισ., 2021-2027) και του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (€30 δισ. έως το 2026) αναμένεται να δράσουν υποστηρικτικά. Σημαντικό ρόλο αναμένεται να διαδραματίσει η ένταση και διάρκεια της ενεργειακής κρίσης, η συνέχιση σύσφιξης της νομισματικής πολιτικής για την αντιμετώπιση των πληθωριστικών πιέσεων, καθώς και οι περιφερειακές χρηματοοικονομικές και γεωπολιτικές εξελίξεις.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2022 ανήλθε σε 6,8 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, σημειώνοντας αύξηση 6,3% σε σύγκριση με το 2021, στα ίδια επίπεδα με αυτά του 2019, καθώς η αύξηση της ζήτησης για καύσιμα κίνησης ανήλθε στο +3,9%, με το ντίζελ στο +5,9% και τη βενζίνη στο +1,7%, ως αποτέλεσμα της άρσης των περιορισμών των μετακινήσεων, με αύξηση και στην κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης κατά +13%.

Στην Ελλάδα ο ρυθμός ανάπτυξης το 2022 διαμορφώθηκε στο 5,9%, με το ΑΕΠ να επιστρέφει στα προ κρίσης COVID-19 επίπεδα

Γεωπολιτικά γεγονότα

Στις 24 Φεβρουαρίου 2022, η Ρωσική Ομοσπονδία προχώρησε σε στρατιωτική εισβολή στην Ουκρανία, έπειτα από μια περίοδο έντασης μεταξύ των δύο χωρών. Η εισβολή είχε ως αποτέλεσμα την επιβολή οικονομικών και μη κυρώσεων από την ΕΕ, τις Η.Π.Α και άλλες χώρες προς τη Ρωσία, επηρεάζοντας τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα. Η παραγωγή αργού πετρελαίου της Ρωσικής Ομοσπονδίας αντιπροσώπευε περίπου το 10% της παγκόσμιας παραγωγής πριν την επιβολή κυρώσεων, ενώ είναι η δεύτερη μεγαλύτερη παραγωγός φυσικού αερίου παγκοσμίως. Η μείωση της προσφοράς αργού πετρελαίου ή φυσικού αερίου ως αποτέλεσμα των παραπάνω, έχει αντίκτυπο στη διαθεσιμότητα και στις τιμές. Υπάρχουν επίσης μακροπρόθεσμες συνέπειες στις αλλαγές που συμβαίνουν στις παγκόσμιες ροές ενέργειας. Η αποδεδειγμένη εξάρτηση από το ρωσικό αέριο καταδεικνύει το γεγονός ότι η ενεργειακή ασφάλεια μπορεί να βελτιωθεί μέσω της μετάβασης σε ανανεώσιμες πηγές.

Επιπλέον, ο αντίκτυπος στην οικονομική ανάπτυξη, στα επιτόκια και στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, καθώς και άλλους οικονομικούς δείκτες που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, είναι ήδη εμφανής. Το Β' Εξάμηνο του 2021, το ρωσικό αργό αντιπροσώπευε το 15-17% της συνολικής τροφοδοσίας αργού των διυλιστηρίων του Ομίλου και από το τέλος Φεβρουαρίου του 2022 αντικαταστάθηκε πλήρως από άλλους τύπους αργών, χωρίς να επηρεαστεί η λειτουργία των διυλιστηρίων. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2022 και μετά την αύξηση των τιμών του φυσικού αερίου, τα διυλιστήρια του Ομίλου ελαχιστοποίησαν τη χρήση φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη, αντικαθιστώντας το σε σημαντικό βαθμό με προϊόντα πετρελαίου. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις γύρω από την κρίση και προσαρμόζει τη λειτουργία του ανάλογα με τις συνθήκες.

Η ενεργειακή ασφάλεια μπορεί να βελτιωθεί μέσω της μετάβασης σε ανανεώσιμες πηγές

Επίδραση Πανδημίας COVID-19, Μέτρα και Προγραμματισμός

Η πανδημία COVID-19, η οποία ξέσπασε το Α' Τρίμηνο του 2020, επηρέασε την οικονομική δραστηριότητα, την αγορά πετρελαίου και τις διεθνείς κεφαλαιαγορές και το 2021, αλλά σε ηπιότερο βαθμό, ενώ το 2022 παρατηρήθηκε ύφεση με θετικά για την οικονομία αποτελέσματα.

Η υποχώρηση της πανδημίας κατά το 2022 και οι εκτεταμένοι εμβολιασμοί επέτρεψαν την άρση των περιοριστικών μέτρων και την επάνοδο της οικονομικής δραστηριότητας. Ωστόσο, η νέα έκρηξη κρουσμάτων COVID-19 στην Κίνα στο τέλος του 2022 και ο κίνδυνος εμφάνισης μιας νέας παραλλαγής του ιού, προκάλεσαν ανησυχία στους οργανισμούς παγκόσμιας υγείας.

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισης της κρίσης. Σε αυτό το περιβάλλον οι κύριες προτεραιότητες του Ομίλου συνεχίζουν να είναι η ασφάλεια του προσωπικού και των συνεργατών του στις εγκαταστάσεις του, η ομαλή λειτουργία και ο απρόσκοπτος εφοδιασμός της αγοράς.

Από τον Δεκέμβριο του 2020, ο Όμιλος έχει λάβει την πιστοποίηση «CoVid-Shield» από την TÜV AUSTRIA Hellas, σε επίπεδο Excellent, για τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις και τα γραφεία του, σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται. Ταυτόχρονα παρακολουθεί τις εξελίξεις και τις οδηγίες της Πολιτείας και προσαρμόζει τη σχετική Ομιλική Πολιτική αντίστοιχα.

¹¹ ΙΟΒΕ, Τριμηνιαία έκθεση για την ελληνική οικονομία, Τεύχος 4 /22, Ιανουάριος 2023

¹² OECD Economic Surveys Greece, Ιανουάριος 2023

¹³ Εθνική Στατιστική Υπηρεσία, Δελτίο Τύπου, Οκτώβριος 2022

¹⁴ Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Ιανουάριος 2023

¹⁵ Τράπεζα της Ελλάδος, Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2022, Απρίλιος 2023

Απολογισμός Δραστηριοτήτων

Η ιστορικά υψηλή λειτουργική απόδοση και κερδοφορία είναι αποτέλεσμα του ισχυρού περιβάλλοντος διύλισης και των αποτελεσμάτων της στρατηγικής μετασχηματισμού του Ομίλου σε όλες τις δραστηριότητές του

Οικονομικός Απολογισμός 2022 42

Επιχειρηματικές Μονάδες 45

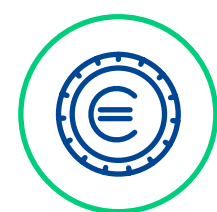


Οικονομικός Απολογισμός 2022

Παρά τις αντιξοότητες λόγω αυξημένου ενεργειακού κόστους και το εκτεταμένο πρόγραμμα συντηρήσεων στα διυλιστήρια, ο Όμιλος επωφελήθηκε από την ανάκαμψη της αγοράς και διατήρησε τους όγκους παραγωγής και πωλήσεων, καθώς και τις εξαγωγές, σε υψηλά επίπεδα. Η ιστορικά υψηλή κερδοφορία επιτεύχθηκε εν μέσω ισχυρού περιβάλλοντος διύλισης και βελτιωμένης λειτουργίας των διυλιστηρίων, αλλά και ως αποτέλεσμα της στρατηγικής μετασχηματισμού του Ομίλου σε όλες

τις δραστηριότητές του. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου HELLENiQ ENERGY ανήλθαν στα €1.601 εκατ. (2021: €401 εκατ.) και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €1.006 εκατ. (2021: €140 εκατ.).

Τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη το 2022 ανήλθαν σε €890 εκατ., η υψηλότερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου, παρά την πρόβλεψη, άνω των €300 εκατ., για τη Συνεισφορά Αλληλεγγύης.



€1.601 εκατ.

Ιστορικά υψηλή κερδοφορία / Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA



48%

Μείωση χρηματοοικονομικού κόστους στην εξαετία

Οι λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, παρά το εκτεταμένο πρόγραμμα συντήρησης, διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, με την παραγωγή να διαμορφώνεται στους 13 εκατ. τόνους και τις πωλήσεις στους 14,3 εκατ. τόνους. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε για άλλη μία χρονιά τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στην αγορά αργών στη Μεσόγειο, καθώς και την αριστοποίηση εφοδιασμού πρώτων υλών, τη διαθεσιμότητα των μονάδων διύλισης και τη βελτίωση της ζήτησης, αντισταθμίζοντας τα αυξημένα κόστη ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπής CO₂.

Τα Πετροχημικά επηρεάστηκαν από τη μειωμένη παραγωγή, λόγω συντήρησης του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης και από τα χαμηλά διεθνή περιθώρια πολυπροπυλενίου.

Τα εμπορικά σήματα του Ομίλου στην Ελλάδα (EKO και BP), επηρεάστηκαν θετικά από την ανάκαμψη της αγοράς και την υψηλή συμμετοχή διαφοροποιημένων καυσίμων στο δίκτυο πρατηρίων, αυξάνοντας το μερίδιο αγοράς τους σε βενζίνες, πετρέλαιο κίνησης και θέρμανσης, διασφαλίζοντας την ηγετική θέση της Εταιρείας στα καύσιμα πρατηρίων, στα καύσιμα βιομηχανίας, καθώς και στα καύσιμα αεροπορίας και ναυτιλίας. Επιπλέον, υπήρξε περαιτέρω αύξηση του αριθμού πρατηρίων που προσφέρουν διαφοροποιημένα καύσιμα κίνησης (βενζίνες 98 & 100 οκτανίων, ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης) συνεισφέροντας στις συνολικές πωλήσεις καυσίμων κίνησης των πρατηρίων.

Με την ολοκλήρωση και λειτουργία του φωτοβολταϊκού πάρκου στην Κοζάνη καθώς και την εξαγορά αιολικών πάρκων σε λειτουργία στη Μάνη, η συνολική εγκατεστημένη ισχύ του Ομίλου σε ΑΠΕ αυξήθηκε στα 341 MW, οδηγώντας σε αυξημένη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και υψηλότερη κερδοφορία για το έτος.

Βασικά μεγέθη για το 2022:

€ εκατ.	2022	2021
Κύκλος Εργασιών	14.508	9.222
Συγκρίσιμα EBITDA	1.601	401
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων*	-102	-308
Ιδιαίτερα στοιχεία*	-14	52
EBITDA	1.717	657
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη	1.006	140
Καθαρά Κέρδη	890	341
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.669	4.067
Καθαρός Δανεισμός	1.942	1.938
Δανειακή Μόχλευση	42%	48%

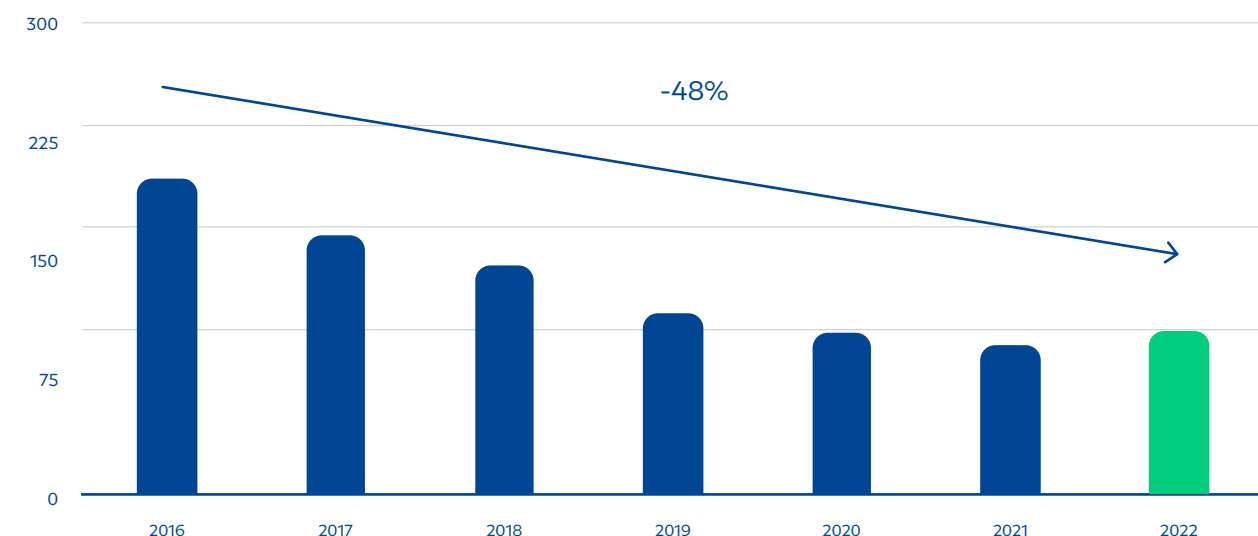
*τα κέρδη αποτυπώνονται με αρνητικό πρόσημο και οι ζημιές με θετικό

Ρευστότητα & Ταμειακές Ροές

Παρά α) την ενεργειακή κρίση και τις αυξημένες τιμές πετρελαιοειδών το 2022 -που συνεπάγονται επιπλέον ανάγκες κεφαλαίου κίνησης-, β) τις υψηλότερες επενδύσεις και γ) τις αυξημένες διανομές στους μετόχους, οι βελτιωμένες λειτουργικές ταμειακές ροές και τα έσοδα από την πώληση της ΔΕΠΑ Υποδομών, συνετέλεσαν στην ισχυροποίηση του ισολογισμού.

Ως αποτέλεσμα, ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €1,94 δισ., με τον δείκτη δανειακής μόχλευσης (καθαρός δανεισμός προς συνολικά κεφάλαια) να βελτιώνεται στο 42% από 48% το 2021. Επιπλέον, ολοκληρώθηκε επιτυχώς η αναχρηματοδότηση τραπεζικών δανείων συνολικού ύψους €1,2 δισ., με βελτίωση εμπορικών όρων, καθώς και του προφίλ ωρίμανσης.

Χρηματοοικονομικό κόστος





Επιχειρηματικές Μονάδες

Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων χωρητικότητας 6,65 εκατ. κυβικών μέτρων.

Τα τρία διυλιστήρια με τα βασικά τους τεχνικά χαρακτηριστικά περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

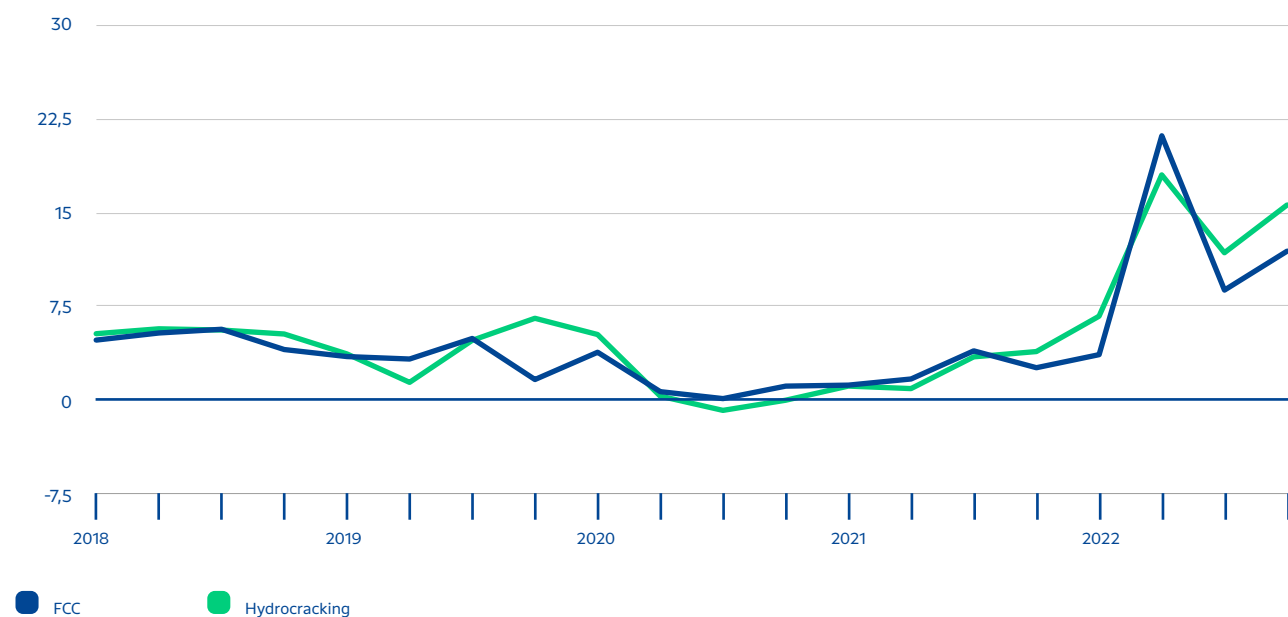
Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12,0
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

Τα τρία παράκτια διυλιστήρια του Ομίλου αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές (Ανατολική Μεσόγειος/ Νοτιοανατολική Ευρώπη) τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα. Αυτό το βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, επιτρέπει υψηλότερη κερδοφορία σε

σχέση με τα ενδεικτικά περιθώρια σε όλες τις φάσεις του οικονομικού κύκλου.

Τα ενδεικτικά περιθώρια διύλισης Μεσογείου, ανέκαμψαν σημαντικά το Α' Εξάμηνο του 2022 λόγω της εξέλιξης των ισοζυγίων προσφοράς - ζήτησης, ιδίως στα προϊόντα μεσαίων κλασμάτων, καθώς και λόγω βελτιωμένης ζήτησης προϊόντων γενικότερα, χαμηλών επιπέδων αποθεμάτων και διακοπή των εξαγωγών ρωσικού πετρελαίου, έπειτα από τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία και τις κυρώσεις που επιβλήθηκαν από τις δυτικές χώρες. Πιο συγκεκριμένα, τα ενδεικτικά περιθώρια FCC διαμορφώθηκαν για το 2022 στα \$11,5/βαρέλι (2021: \$2,3/βαρέλι), ενώ τα περιθώρια hydrocracking στα \$13,2/βαρέλι (2021: \$2,3/βαρέλι).

Ενδεικτικά Περιθώρια Σύνθετων Διυλιστηρίων Μεσογείου (FCC και Hydrocracking, σε \$/βαρέλι)



Από την άλλη πλευρά, η ενεργειακή κρίση που έπληξε κυρίως την Ευρώπη, είχε ως αποτέλεσμα σημαντικά υψηλότερες τιμές φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, με αρνητικό αντίκτυπο στο λειτουργικό κόστος των διυλιστηρίων.

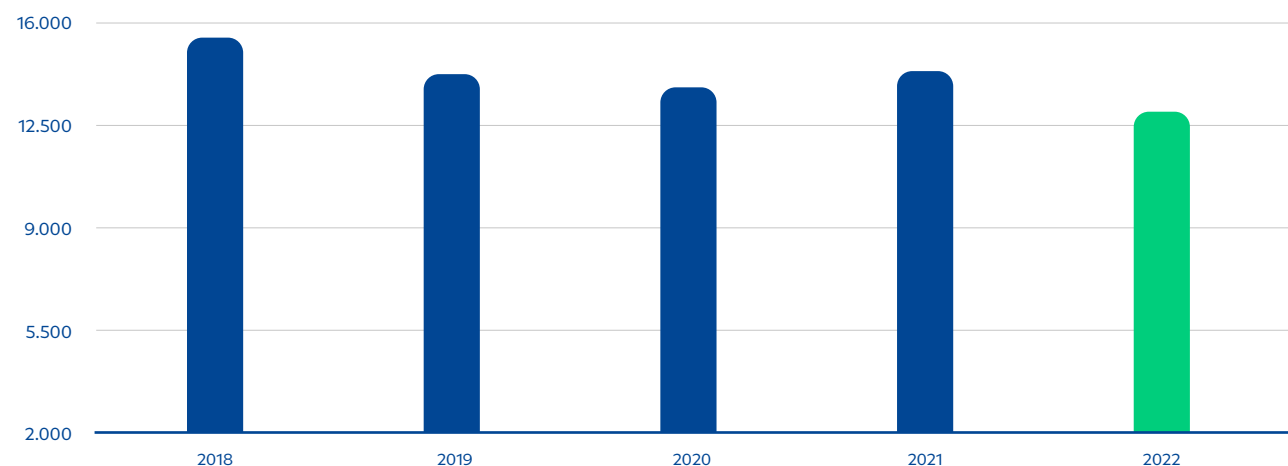
Σε αυτό το περιβάλλον, η παραγωγή το 2022 μειώθηκε στους 13,0 εκατ. MT. από 14,4 εκατ. MT το 2021, λόγω προγραμματισμένων και έκτακτων σταματημάτων των εγκαταστάσεων.



13 εκατ. MT

Παραγωγή διυλιστηρίων

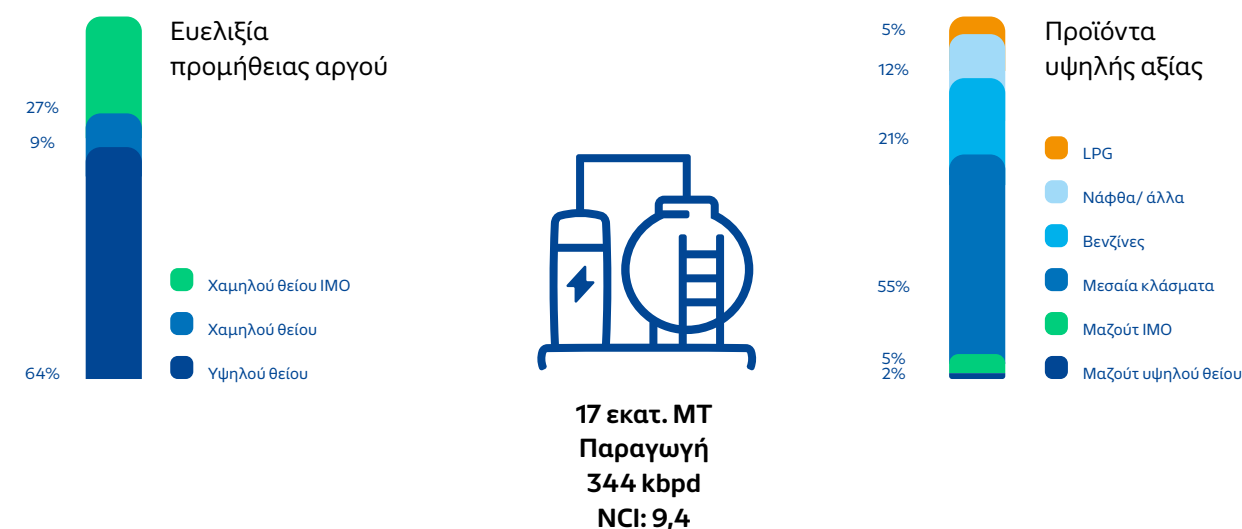
Παραγωγή (χιλ. MT)



Η λειτουργία των διυλιστηρίων οδήγησε σε παραγωγή μεσαίων κλασμάτων (jet, gasoil και diesel) στο 51,1% (48,1% το 2021) επί του συνόλου, ενώ η παραγωγή βενζινών ανήλθε σε 23,1% (21,3% το 2021). Συνολικά, το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας ανήλθε στο 84,1%, από τα πλέον υψηλά ποσοστά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, ενώ το μαζούτ διαμορφώθηκε στο 10,8%,

αντανακλώντας τη λειτουργική βελτιστοποίηση του διυλιστηρίου Ασπροπύργου. Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη, όπως και τα προηγούμενα έτη, το 12% συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Σύστημα Διύλισης HELLENiQ ENERGY*



*pro-forma σε κανονική λειτουργία ελαχιστοποίησης παραγωγής μαζούτ υψηλού θείου

Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών

είναι συνεχείς. Κατά το 2022 ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι προγραμματισμένες γενικές συντηρήσεις στα διυλιστήρια Ελευσίνας, Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης.

Μοντέλο Λειτουργίας IMO - Διυλιστήριο Ασπροπύργου



Το διυλιστήριο Ασπροπύργου ξεκίνησε την παραγωγή ναυτιλιακών καυσίμων προδιαγραφών IMO τον Νοέμβριο του 2019, προσαρμοσμένο στις τάσεις της αγοράς, ώστε να εξασφαλίσει τον εφοδιασμό της με καθαρά καύσιμα, και εντός του 2022, εκμεταλλεύτηκε την ευελιξία στο μίγμα παραγωγής του, αναλόγως των συνθηκών αγοράς.

Επιπλέον, το διυλιστήριο Ασπροπύργου μετά τις μετατροπές στις μονάδες παραγωγής πρόσθετων βενζίνης, καλύπτει την υποχρέωση για εφοδιασμό βενζινών Ε5 στην εσωτερική αγορά, χωρίς προσθήκη αυτούσιας βιοαιθανόλης, βελτιώνοντας την ποιότητα και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του τελικού προϊόντος και υποκαθιστώντας τις εισαγωγές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022	2021
Πωλήσεις	13.087	8.047
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	1.384	153
Δείκτες Λειτουργίας		
Περιθώριο συστήματος αναφοράς διυλιστηρίων ΕΛΠΕ	\$11,5/βαρ.	\$2,3/βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT)	14.284	15.184

Εφοδιασμός - Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται κεντρικά και καλύπτονται μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) καθώς και με μεμονωμένες αγορές (spot).

Εξαιτίας της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία και της διατάραξης των διεθνών ροών αργού πετρελαίου, ο Όμιλός μας διέκοψε τελείως τις αγορές ρωσικών αργών στο τέλος Φεβρουαρίου 2022, αυξάνοντας τις αγορές άλλων αργών, κυρίως από τη Σαουδική Αραβία, αλλά και αντικαθιστώντας τες με εισαγωγές και κατεργασία νέων ποιοτήτων αργών από τη Λατινική Αμερική και τη Μέση Ανατολή.

Ως αποτέλεσμα, σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2022 ήταν το Ιράκ (28%), το Καζακστάν (24%), η Μ. Ανατολή (14%), η

Λιβύη (13%), η Αίγυπτος (8%) και το Αζερμπαϊτζάν (3%). Οι αγορές από Ρωσία περιορίστηκαν στο 3,5% (παραλαβές που πραγματοποιήθηκαν μέχρι τα μέσα Φεβρουαρίου), ενώ μικρότερες αγορές πραγματοποιήθηκαν από Αλγερία, Νορβηγία και Γουιάνα.

Η δυνατότητα πρόσβασης αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών και άλλων πρώτων υλών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά του πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

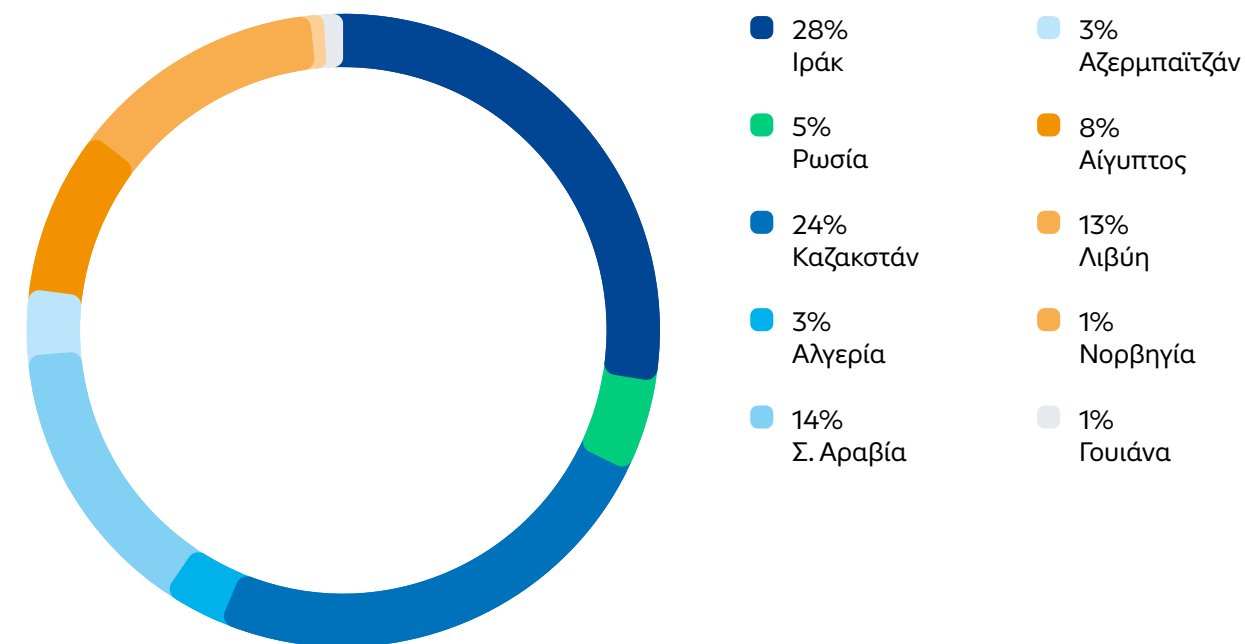


15,2 εκατ. τόνοι

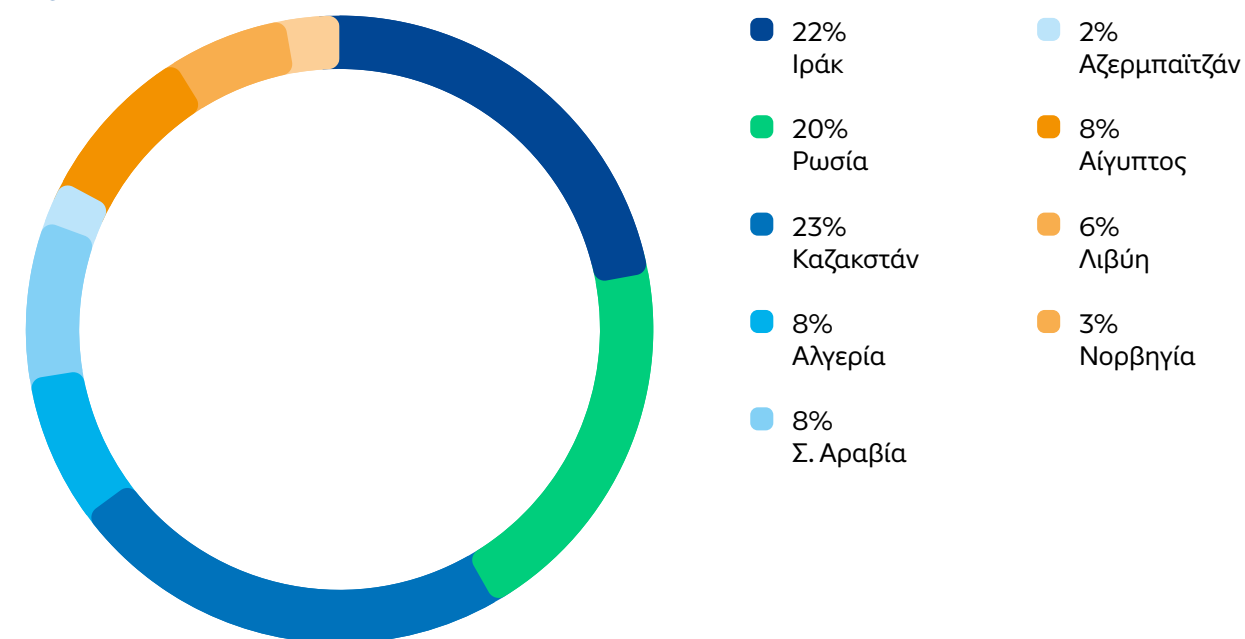
Πωλήσεις προϊόντων

Προέλευση προμηθειών αργού πετρελαίου

2022



2021



Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών διυλιστηρίων υπερέβη το 12%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη θυγατρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε. προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως οι Ένοπλες Δυνάμεις, ενώ η πλεονάζουσα παραγωγή (50-60%) εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

Κατά το 2022, οι πωλήσεις εσωτερικής αγοράς, λόγω της επανόδου της χώρας σε ομαλές συνθήκες μετά τη σταδιακή αντιμετώπιση της πανδημίας, της αύξησης της τουριστικής κίνησης και των βελτιωμένων μεριδίων αγοράς του Ομίλου, παρουσίασαν σημαντική αύξηση της τάξης του 13,5% σε σχέση με το 2021 και ανήλθαν στους 4,7 εκατ. τόνους.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων ανήλθαν στους 867 χιλ. τόνους, σημειώνοντας αύξηση 67,5%. Αύξηση κατά 11,3% παρουσίασαν και οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε 1,8 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές σημείωσαν μείωση 22% στους 7 εκατ. MT, αλλά με μεγαλύτερη συνεισφορά στην κερδοφορία λόγω αυξημένων περιθωρίων πώλησης, ως αποτέλεσμα ελλείματος προσφοράς-ζήτησης προϊόντων, αποτελώντας για το 2022 το 49% των συνολικών πωλήσεων και διατηρώντας τη θέση του Ομίλου ως ενός από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή.

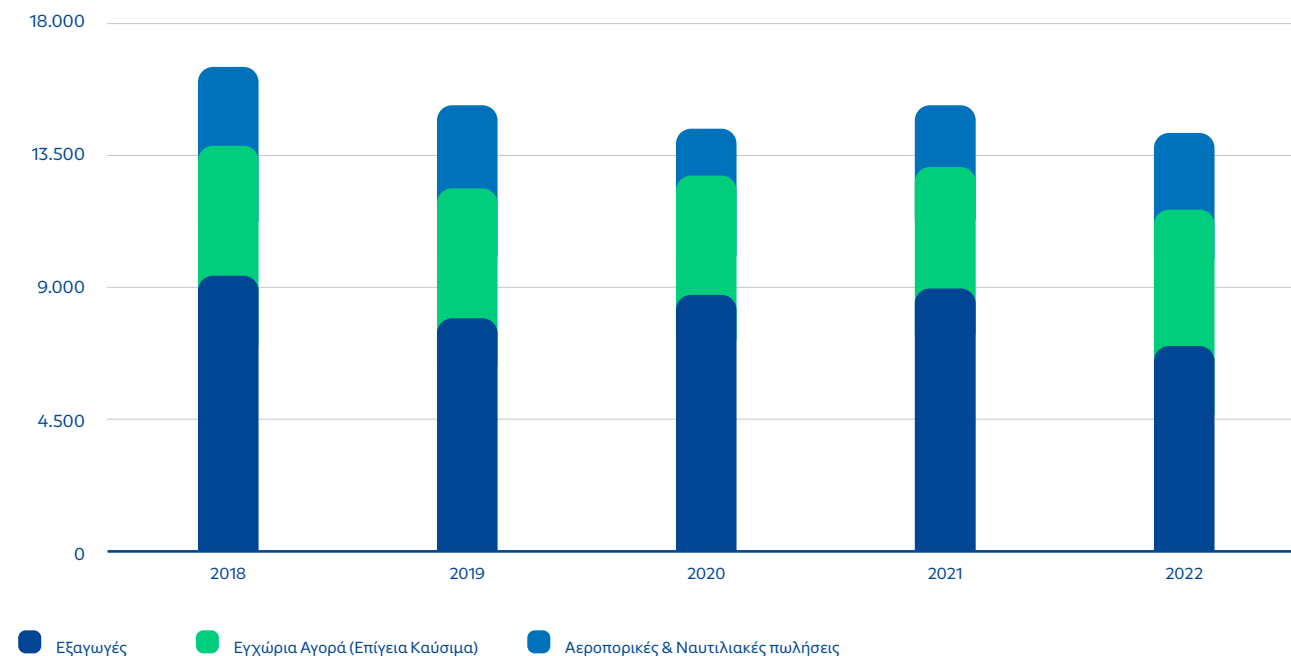
Ως αποτέλεσμα, κατά το 2022, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των διυλιστηρίων του Ομίλου, ακολουθώντας τη μειωμένη παραγωγή, σημείωσαν μείωση 5,9% και διαμορφώθηκαν σε 14,3 εκατ. τόνους.



7 εκατ. MT

Εξαγωγές

Πωλήσεις ανά Αγορά (χιλ. MT)



Ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά του στη διύλιση, μέσω της ουσιαστικής βελτίωσης του ανθρακικού αποτυπώματος των διεργασιών, της ενέργειας και των παραγόμενων προϊόντων, μέσω μιας σειράς πρωτοβουλιών και επενδύσεων, όπως, μεταξύ άλλων, έργα ενεργειακής απόδοσης, μείωσης εκπομπών CO₂, προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο ανθρακικό αποτύπωμα, παραγωγής βιοκαυσίμων και τεχνολογιών ανακύκλωσης. Στο πλαίσιο του προγράμματος Vision 2025, η στρατηγική του κλάδου διύλισης επικεντρώνεται στη δραστική απανθρακοποίηση των διεργασιών, την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, την επέκταση δυναμικότητας πετροχημικών, τις επενδύσεις σε καθαρότερα καύσιμα και την ψηφιοποίηση.

Για το 2023 και μεσοπρόθεσμα, η στρατηγική επικεντρώνεται στην περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τομέα της διύλισης, κυρίως μέσω:

- Έμφασης στην ασφάλεια, με επικέντρωση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και τη βελτίωση διαδικασιών.
- Έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης με μείωση κατανάλωσης ενέργειας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μέσω επενδύσεων σε μονάδες συμπαραγωγής και αυξημένης χρήσης ενέργειας από ΑΠΕ, καθώς και έργα απανθρακοποίησης, με εγκατάσταση μονάδων μπλε/πράσινου υδρογόνου.
- Επενδύσεων σε έργα υψηλής απόδοσης στις υψηλής συνθετότητας βιομηχανικές μονάδες, με έμφαση στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, βιοκαυσίμων και πετροχημικών.
- Βελτίωσης λειτουργίας στο πλαίσιο του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού του Ομίλου, της αριστοποίησης λειτουργίας μέσω αναβαθμισμένου προγραμματισμού παραγωγής, της βελτιστοποίησης προμηθειών και μεγιστοποίησης συνεργιών ανάμεσα στα 3 διυλιστήρια.

Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022	2021
Πωλήσεις	380	379
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	74	131
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (χιλ. MT) - Σύνολο	262	275
Διεθνές Περιθώριο Πολυπροπυλενίου (€/MT)	425	717

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, μέσω της μονάδας splitter, παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει περίπου το 80-85% των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στην εσωτερική αγορά και τη Μεσόγειο.

Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP, αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς, για το 2022, ποσοστό 70% του όγκου πωλήσεων κατευθύνθηκε στις αγορές της Τουρκίας, Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.

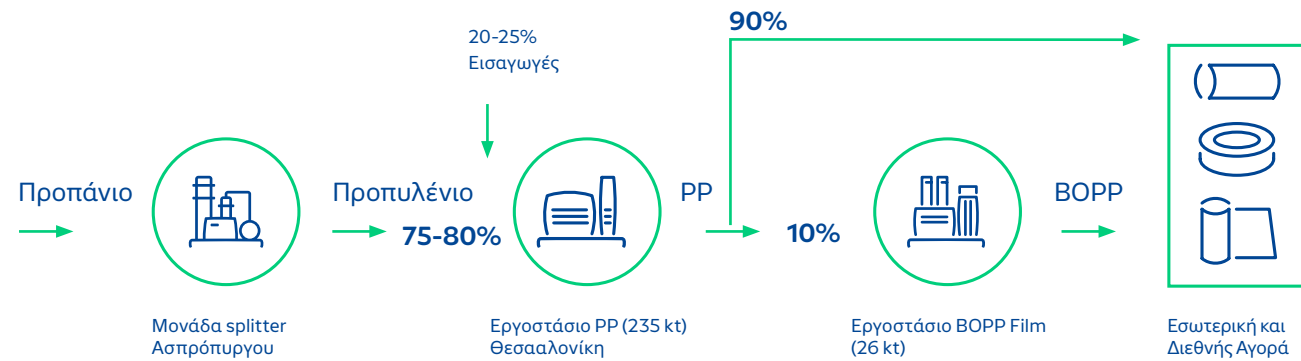
Το 70% των πωλήσεων πετροχημικών εξάγονται

Το 2022, το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον και ιδιαίτερα αυτό της Ευρώπης και της Μεσογείου, επηρεάστηκε αρνητικά από το υψηλό ενεργειακό κόστος και τον πόλεμο στην Ουκρανία, με το ισοζύγιο προσφοράς/ζήτησης να επηρεάζει αρνητικά τα ενδεικτικά περιθώρια.

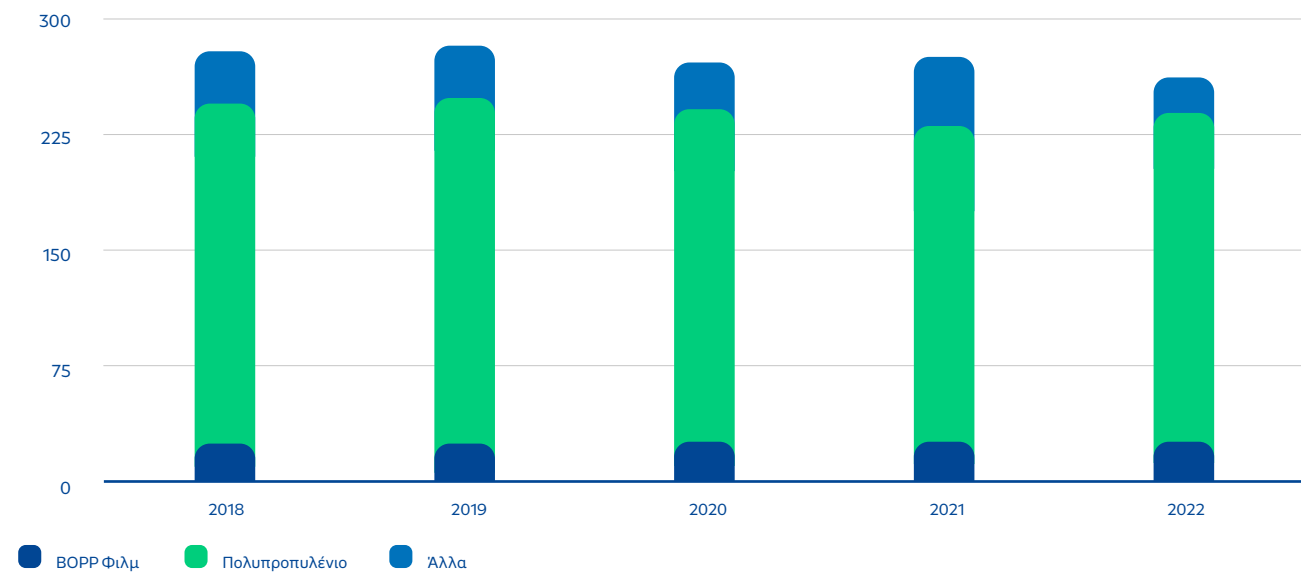
Τα αδύναμα διεθνή περιθώρια πολυπροπυλενίου, σε συνδυασμό με το προγραμματισμένο σταμάτημα συντήρησης της μονάδας παραγωγής

πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη και τη μειωμένη τροφοδοσία προπυλενίου από το Διυλιστήριο Ασπρόπυργου, οδήγησαν τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA στα €74 εκατ.. Συγκεκριμένα, η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε σε 234 χιλ. MT και η παραγωγή προπυλενίου στο διυλιστήριο Ασπρόπυργου σε 170 χιλ. MT.

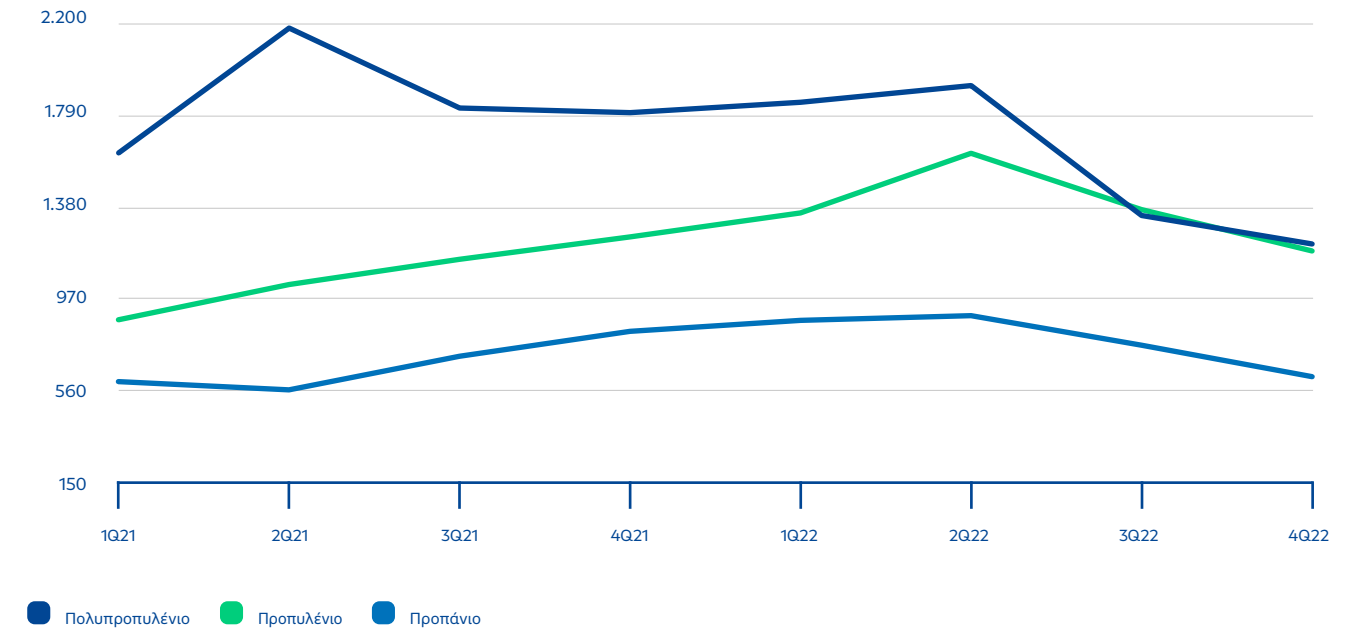
Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2022 ξεκίνησε η νέα γραμμή παραγωγής του Cast Film στην Κομοτηνή.



Πωλήσεις Πετροχημικών (χιλ. MT)



Εξέλιξη διεθνών τιμών πολυπροπυλενίου, προπυλενίου, προπανίου 2021-2022 (€/MT)



Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022	2021
Πωλήσεις	6.296	3.341
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	138	128
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT) - Σύνολο	5.933	5.046
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT) - Ελλάδα	3.959	3.366
Αριθμός πρατηρίων - Ελλάδα	1.655	1.682
Αριθμός πρατηρίων - Εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα OKTA)	317	314

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά 1.655 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της BP, 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 24 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Η εγχώρια αγορά καυσίμων κίνησης το 2022 κινήθηκε αυξητικά παρά τη σημαντική αύξηση των διεθνών τιμών και τον υψηλό πληθωρισμό που περιόρισε το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών. Στην ελληνική αγορά, στο σύνολο του έτους η κατανάλωση βενζινών σε σχέση με το 2021 αυξήθηκε κατά +1,6% και του πετρελαίου κίνησης κατά +5,1%. Η σημαντική ενίσχυση του τουρισμού είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση της κατανάλωσης αεροπορικών καυσίμων κατά +61%, η οποία ανέκαμψε στα προ-πανδημίας επίπεδα, ενώ αύξηση παρουσίασε και η αγορά των καυσίμων ναυτιλίας λόγω της αυξημένης κίνησης των πλοίων μεταφοράς εμπορευμάτων και της ανάκαμψης της κρουαζιέρας.

Αύξηση παρουσίασε και η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης λόγω των καιρικών συνθηκών κατά τους πρώτους μήνες του έτους και της ανταγωνιστικής τιμής σε σχέση με τις εναλλακτικές πηγές θέρμανσης το Δ' Τρίμηνο του 2022, ιδιαίτερα μετά την κρατική επιδότηση, αλλά και τις εκπτώσεις από τις εταιρείες

**1.655 πρατήρια καυσίμων
στην Ελλάδα**

του κλάδου.

Κατά το 2022, η ΕΚΟ ΑΒΕΕ προχώρησε στο λανσάρισμα του προγράμματος επιβράβευσης "ΕΚΟ Smile" και στην αύξηση του αριθμού πρατηρίων που προσφέρουν Βενζίνη ΕΚΟ Premium 98. Ταυτόχρονα, υπήρξε υψηλή συμμετοχή των διαφοροποιημένων καυσίμων κίνησης (βενζίνες 98 & 100 οκτανίων, ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης) στις συνολικές πωλήσεις καυσίμων κίνησης των πρατηρίων, αύξηση μεριδίων αγοράς βενζινών, πετρελαίου κίνησης και πετρελαίου θέρμανσης, ενώ διατηρήθηκε η ηγετική θέση στους κλάδους αεροπορίας και ναυτιλίας. Η έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων, τα οποία ξεπερνούν τα 220 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market, καφέ και εστίασης.

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την BP plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της BP για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2025.

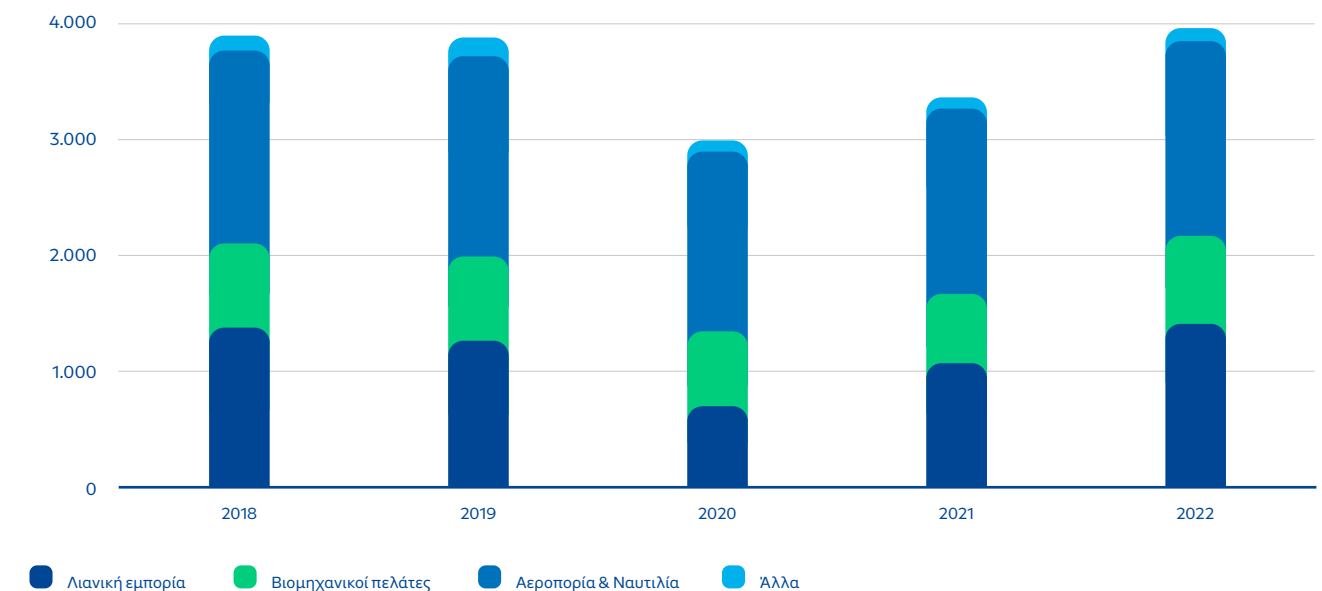
Καθ' όλη την διάρκεια της πανδημίας και παρά τις δυσμενείς συνθήκες, η ΕΚΟ διατήρησε την ασφαλή και απρόσκοπτη λειτουργία των εγκαταστάσεων, του δικτύου τροφοδοσίας, καθώς και όλων των κλάδων πωλήσεων.



>220

ιδιολειτουργούμενα πρατήρια
καυσίμων στην Ελλάδα

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (χιλ. MT)



56

Πρατήρια
EKO Serbia
Σερβία

92

Πρατήρια
EKO Bulgaria
Βουλγαρία



45

Πρατήρια
Jugopetrol
Μαυροβούνιο

27

Πρατήρια
OKTA
Δ.Β.Μ.

97

Πρατήρια
HELPE Cyprus
Κύπρος

Λιανική Εμπορία στο εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προ-υπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία οι θυγατρικές του Ομίλου κατέχουν μικρότερο μερίδιο αγοράς. Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, το δίκτυο των 27 πρατηρίων φέρει το σήμα της τοπικής θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, OKTA.

Η κερδοφορία του 2022 σημείωσε σημαντική αύξηση σε σχέση με το 2021, κυρίως λόγω του ευνοϊκού διεθνούς περιβάλλοντος πετρελαιοειδών. Επιπλέον, η ζήτηση καυσίμων ανέκαμψε λόγω της άρσης των μέτρων περιορισμού των μετακινήσεων που είχαν επιβληθεί με στόχο την αντιμετώπιση της πανδημίας του COVID-19, παρά τις δυσμενείς συνθήκες στην αγορά λόγω της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης και της γεωπολιτικής αναταραχής στην ανατολική Ευρώπη.

- Στην Κύπρο, η αύξηση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2021 προήλθε κυρίως λόγω καλύτερων περιθωρίων κέρδους. Στα τέλη του 2022, ο νέος τερματικός σταθμός υγραερίου στον οποίο ο Όμιλος εισήλθε σε κοινοπραξία με άλλες εταιρείες πετρελαιοειδών, τέθηκε σε λειτουργία.

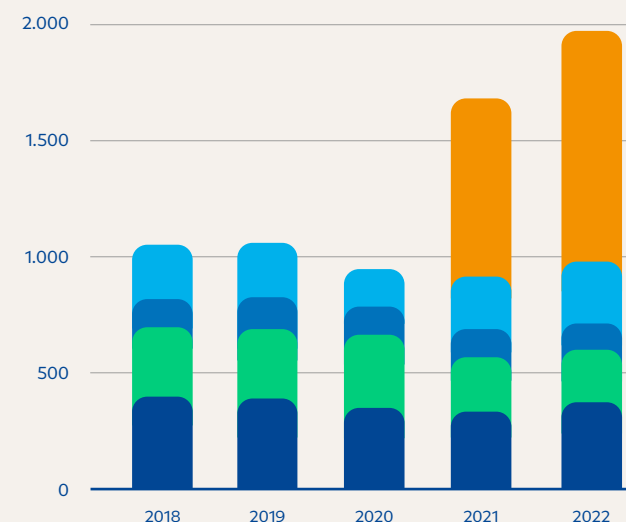
- Στο Μαυροβούνιο, η επίδοση ήταν υψηλότερη σε σχέση με το 2021, κυρίως λόγω της ανάκαμψης της ζήτησης σε επίπεδα προ πανδημίας αλλά και λόγω της ολοκλήρωσης του προγράμματος επενδύσεων για την ανακατασκευή των υπαρχόντων πρατηρίων.

- Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, σημειώθηκε αύξηση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2021, που προήλθε από αυξημένο όγκο πωλήσεων λόγω ελλείμματος προϊόντων στην ευρύτερη περιοχή.

- Στη Βουλγαρία, σημειώθηκε ελαφριά μείωση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2021 παρά την αύξηση στους όγκους και στα περιθώρια κέρδους, κυρίως λόγω των μειωμένων άλλων εσόδων.

- Στη Σερβία, η μείωση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2021 προήλθε κυρίως από τη μείωση των περιθωρίων κέρδους λιανικής, παρά την αύξηση των όγκων.

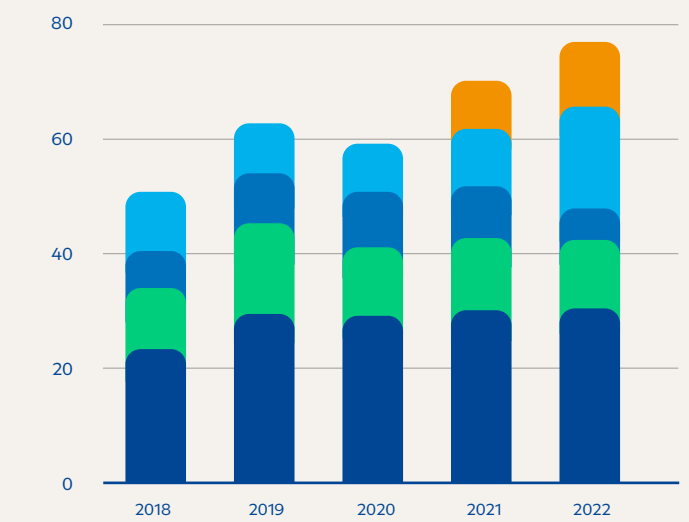
Όγκοι πωλήσεων διεθνούς εμπορίας (χιλ. ΜΤ)*



■ Κύπρος ■ Μαυροβούνιο
■ Βουλγαρία ■ Δ.Β.Μ.
■ Σερβία

* Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία OKTA στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στις πωλήσεις διεθνούς εμπορίας. Η ποσότητα του 2021 έχει προστεθεί για λόγους συγκρισιμότητας.

Συνεισφορά EBITDA διεθνούς εμπορίας (€ εκατ.)*



■ Κύπρος ■ Μαυροβούνιο
■ Βουλγαρία ■ Δ.Β.Μ.
■ Σερβία

* Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία OKTA στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στη συνεισφορά EBITDA διεθνούς εμπορίας. Το ποσό του 2021 έχει προστεθεί για λόγους συγκρισιμότητας.

Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης

Η ElpeFuture, 100% θυγατρική εταιρεία της HELLENiQ ENERGY, δραστηριοποιείται στη νέα αγορά ως Πάροχος Υπηρεσιών Ηλεκτροκίνησης (Π.Υ.Η.), ως Φορέας Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης (Φ.Ε.Υ.Φ.Η.Ο.), αλλά και ως Φορέας Διεκπεραίωσης Συναλλαγών (Φ.Δ.Σ.).

Η ElpeFuture ολοκλήρωσε το πρώτο στάδιο ανάπτυξης δικτύου ταχείας φόρτισης με πενήντα (50) λειτουργικούς ταχυφορτιστές ισχύος από 50 έως 120 kW, σε πρατήρια καυσίμων σε όλη τη χώρα. Συμπληρωματικά με την εφαρμογή κινητών συσκευών ElpeFuture ChargeGo, η οποία παρέχει υπηρεσίες 24ωρης εξυπηρέτησης και συνεχώς εμπλουτίζεται, η ElpeFuture προσφέρει δυνατότητα υποστήριξης και σε εγγεγραμμένους χρήστες με παροχή RFID καρτών (καρτών με ταυτοποίηση μέσω ραδιοσυχνότητας), ενώ υλοποιήθηκαν συνεργασίες με εταιρείες εισαγωγών αυτοκινήτων για την παροχή RFID καρτών που φέρουν τα λογότυπα των συνεργατών.

Στόχος, η εδραίωση στην αγορά και η περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου φόρτισης σε πρατήρια με

φορτιστές ταχείας και υπερταχείας φόρτισης, αλλά και σε σημεία ενδιαφέροντος με δημιουργία κόμβων απλής φόρτισης. Ταυτόχρονα, η Εταιρεία έχει ήδη συνάψει συνεργασίες με άλλες επιχειρήσεις (B2B) για φόρτιση εταιρικών στόλων και στοχεύει στην επέκταση του δικτύου μέσω πρόσθετων συνεργασιών.

- Σε λειτουργία βρίσκονται πενήντα (50) ταχυφορτιστές ισχύος 50 έως 120 kW σε πρατήρια του Ομίλου (ΕΚΟ & BP), σε αυτοκινητόδρομους και αστικές περιοχές. Εβδομήντα πέντε (75) σημεία φόρτισης ισχύος 22 kW βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους στάθμευσης σε μεγάλα εμπορικά κέντρα, σε δημόσιους χώρους στάθμευσης αλλά και σε ιδιωτικούς χώρους στάθμευσης των εγκαταστάσεων του Ομίλου και σε συνεργαζόμενες επιχειρήσεις B2B.
- Σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία αδειοδότησης της εγκατάστασης ταχυφορτιστών σε επιπλέον πρατήρια ΕΚΟ & BP στην Ελλάδα και σε σημεία ενδιαφέροντος.



50

ταχυφορτιστές σε πρατήρια
καυσίμων σε όλη τη χώρα

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Η HELLENiQ RENEWABLES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (HELLENiQ RENEWABLES) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία του Ομίλου HELLENiQ ENERGY. Η HELLENiQ RENEWABLES έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ τα επόμενα χρόνια, με στόχο την επίτευξη >1 GW εγκατεστημένης ισχύος έως το 2025 και >2 GW έως το 2030, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου και συμβάλλοντας στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου, μέσω αντιστάθμισης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Σε λειτουργία βρίσκονται:

- 1 Φ/Β πάρκο ισχύος 204 MW στην Κοζάνη.
- Αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 99 MW σε Μάνη, Εύβοια και Μεσσηνία.
- 8 Φ/Β σταθμοί σε διάφορες τοποθεσίες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των 3 διυλιστηρίων, συνολικής ονομαστικής ισχύος 21 MW.
- Συγκροτήματα Φ/Β σταθμών συνολικής ισχύος 16 MW στη Βοιωτία.
- 17 Φ/Β Συστήματα αυτό-παραγωγής με ενεργειακό συμψηφισμό, συνολικής ισχύος περίπου 270 kW, σε πρατήρια υγρών καυσίμων ΕΚΟ και BP.



Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2022	2021
Πωλήσεις	37	5
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	29	3
Δείκτες Λειτουργίας		
Παραχθείσα Ποσότητα (GWh)	472	56
Εγκαταστημένη ισχύς (MW)	341	65

Στόχος >1 GW εγκαταστημένης ισχύος ΑΠΕ έως το 2025

Η συνολική εγκατεστημένη ισχύς της HELLENiQ RENEWABLES ανέρχεται σε 341 MW, καθιστώντας τον Όμιλο τον μεγαλύτερο διαχειριστή φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων στην Ελλάδα. Παράλληλα, έργα συνολικής ισχύος 3,1 GW, κυρίως Φ/Β, αιολικά και αποθήκευσης ενέργειας, βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Με την ολοκλήρωση του Φ/Β έργου στην Κοζάνη, οι εγκαταστάσεις ξεκίνησαν να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια τον Μάιο του 2022. Το έργο, συνολικής ισχύος 204 MW και συνολικής επένδυσης άνω των €130 εκατ., αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα έργα ΑΠΕ στην Ελλάδα και στην Ευρώπη, έως σήμερα, καθιστώντας τον Όμιλο ως τον μεγαλύτερο διαχειριστή Φ/Β στην Ελλάδα. Υπολογίζεται ότι θα παράγει ενέργεια 350 GWh ετησίως, ικανή να εξασφαλίσει την παροχή καθαρής ενέργειας μηδενικών εκπομπών για 75.000 νοικοκυριά, με ετήσιο όφελος σε επίπεδο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα άνω των 90.000 τόνων.

Επιπλέον, το 2022, ολοκληρώθηκε η εξαγορά αιολικών πάρκων στην περιοχή της Νότιας Εύβοιας ισχύος 38 MW και στην περιοχή της Μάνης ισχύος 55 MW και 2 φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής ισχύος 16 MW στη Βοιωτία (όλα σε λειτουργία).

Τέλος, η HELLENiQ RENEWABLES συνεχίζει να εξετάζει επενδύσεις σε αυτό-παραγωγή με ιδιοκατανάλωση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που είναι συνδεδεμένες στη χαμηλή και μέση τάση.

Σημειώνεται ότι, η HELLENiQ RENEWABLES ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.



204 MW

σε λειτουργία στο Φ/Β πάρκο στην Κοζάνη - ένα από τα μεγαλύτερα του είδους στην Ευρώπη

Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους παραγωγής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, μέσω των συμμετοχών του στις ELPEDISON BV (50% HELLENiQ ENERGY, 50% EDISON).

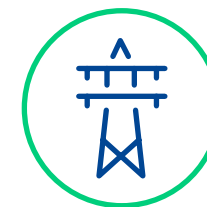
Η ELPEDISON είναι σήμερα ένας από τους μεγαλύτερους σε μέγεθος ανεξάρτητους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 840 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο (μονάδα 420 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίβρη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010). Επίσης, η ELPEDISON αναπτύσσει νέο σταθμό συνδυασμένου κύκλου στη Θεσσαλονίκη, με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 826 MW. Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. κατά το 2022 ήταν σημαντικά αυξημένα σε σχέση με την ίδια περίοδο το 2021, με συνεισφορά στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY στα €62 εκατ. έναντι €26 εκατ. το 2021, λόγω καλύτερων επιδόσεων στους τομείς του εφοδιασμού και εμπορίας φυσικού αερίου και παραγωγής και διαχείρισης ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο κλάδος παραγωγής ηλεκτρισμού, κατά το 2022, χαρακτηρίστηκε από ιστορικά υψηλές τιμές, έντονη μεταβλητότητα και γεωπολιτικές εντάσεις. Στην προϋπάρχουσα ενεργειακή κρίση και στις επιπτώσεις της ενεργειακής μετάβασης προς καθαρότερες μορφές ενέργειας, ήρθε να προστεθεί η Ρωσική εισβολή στην Ουκρανία τον Φεβρουάριο 2022. Αυτό πυροδότησε φόβους διαταραχής της ασφάλειας εφοδιασμού με Φυσικό Αέριο, που αύξησαν ακόμα περισσότερο τις τιμές αερίου και ηλεκτρισμού, με σημαντικές επιπτώσεις τόσο στη βιομηχανία, όσο και στους οικιακούς καταναλωτές.

Κατά το 2022 η μέση τιμή δικαιωμάτων CO₂ διαμορφώθηκε στα €81 ανά τόνο CO₂, αυξημένη κατά 52% σε σχέση με το 2021 (2021: €53,3/τόνο), ενώ και η τιμή του φυσικού αερίου ακολούθησε ανοδική πορεία κατά το ίδιο διάστημα, με τη μέση τιμή του αερίου βάσης TTF να διαμορφώνεται σε €132/MWhg, αυξημένη κατά 180% έναντι του περασμένου έτους

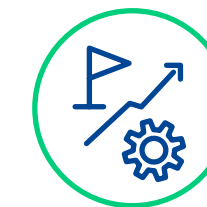
(2021: €47/MWhg). Σημαντική αύξηση εμφάνισε και η μεσοσταθμική Τιμή Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, φθάνοντας για το 2022 σε €281/MWh, αυξημένη κατά 134% (2021: €120/MWh, πηγή: ΑΔΜΗΕ). Παράλληλα η εγχώρια ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια στο διασυνδεδεμένο σύστημα κινήθηκε περίπου στις 51 TWh, παραμένοντας σχεδόν στα ίδια επίπεδα με το 2021 (πηγή: ΑΔΜΗΕ). Σε αυτό το εξαιρετικά ιδιαίτερο περιβάλλον, η ELPEDISON αξιοποίησε επιτυχώς τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν, βελτιστοποιώντας το ενεργειακό της χαρτοφυλάκιο, αυξάνοντας τη συνεισφορά των εργοστασίων της στο ενεργειακό μείγμα και ενισχύοντας τις εισαγωγές Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ). Αξίζει να σημειωθεί πως, στο πλαίσιο των μέτρων αντιμετώπισης της ενεργειακής κρίσης για τους καταναλωτές, από τον Ιούλιο 2022 και για ένα έτος, επιβλήθηκε πλαφόν από την Κυβέρνηση στις τιμές αμοιβής των ηλεκτροπαραγωγών. Η διαφορά μεταξύ του πλαφόν και των ανώτατων τιμών που διαμορφώνονται στο Χρηματιστήριο Ενέργειας μεταφέρεται στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης για τη χρηματοδότηση της μείωσης των τιμολογίων μέσω επιδοτήσεων.

Στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, το μερίδιο αγοράς της Εταιρείας ανήλθε σε 6,1% (2021: 5,9%, Πηγή: Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας), με ενίσχυση των όγκων προμήθειας της λιανικής αγοράς και με διεύρυνση του πελατολογίου κυρίως στη Χαμηλή Τάση (οικιακοί πελάτες), εν μέσω ενός άκρως ανταγωνιστικού περιβάλλοντος από εναλλακτικούς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Η ELPEDISON εφοδίαζε περίπου 325.000 πελάτες στο τέλος του 2022 με πωλήσεις της τάξης των 3,3 TWh. Επίσης, κατά το 2022, η ELPEDISON ενίσχυσε την παρουσία της στην απελευθερωμένη αγορά προμήθειας Φυσικού Αερίου, διευρύνοντας περαιτέρω το πελατολόγιό της, καθώς και τη δραστηριότητά της στην χονδρεμπορική αγορά, αυξάνοντας τις εισαγωγές ΥΦΑ στον Τερματικό Σταθμό Ρεβουθούσας (2022: 6,8 TWh έναντι 2021: 5,7 TWh), ενισχύοντας έτσι την εμπορική της ανάπτυξη ως ολοκληρωμένος πάροχος ενέργειας.



840 MW

εγκαταστημένη ισχύς
ELPEDISON



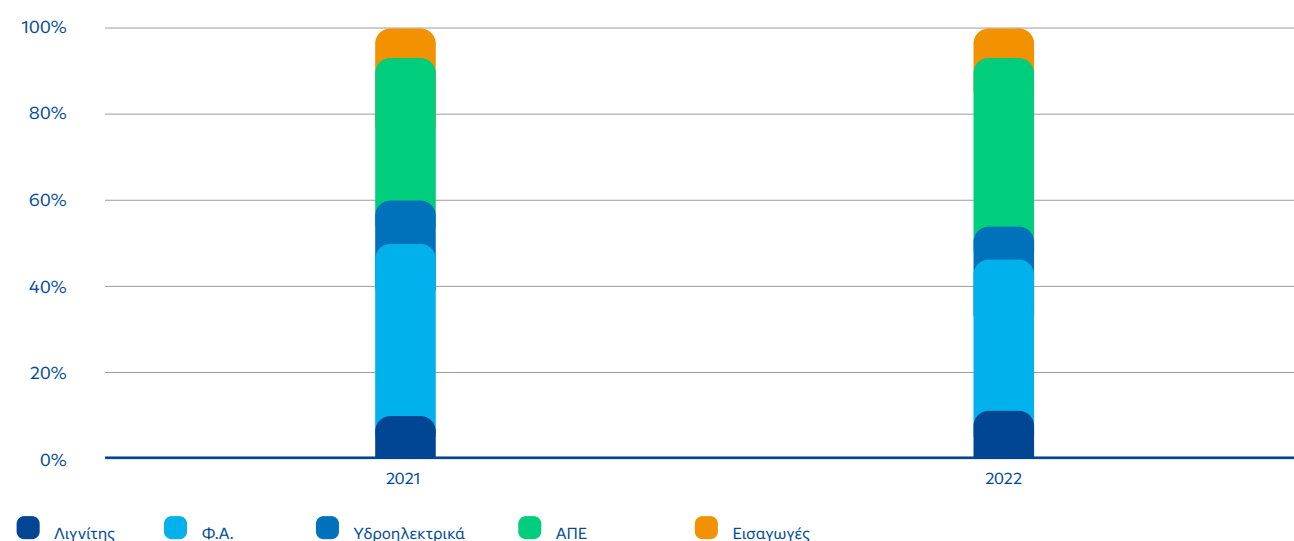
6,1%

μερίδιο λιανικής
ELPEDISON

Οι κυριότερες επικείμενες δράσεις της ELPEDISON είναι οι ακόλουθες:

- Στον τομέα παραγωγής ηλεκτρισμού, ολοκληρώνονται οι αδειοδοτικές διαδικασίες καθώς και οι προπαρασκευαστικές τεχνικές εργασίες για την κατασκευή της νέας μονάδας ηλεκτροπαραγωγής συνδυασμένου κύκλου φυσικού αερίου (CCGT) στη Θεσσαλονίκη. Η τελική απόφαση για την πραγματοποίηση της επένδυσης και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής της αναμένεται εντός του 2023.

- Στον τομέα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, βρίσκονται σε ισχύ ή/και έχουν προγραμματιστεί από την ELPEDISON νέες δράσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του πελατολογίου και τη διεύρυνση του μεριδίου αγοράς, τόσο στον ηλεκτρισμό, όσο και στην προμήθεια Φυσικού Αερίου αλλά και στον κλάδο ενεργειακών υπηρεσιών.
- Τέλος, τον Οκτώβριο του 2022, η ΡΑΕ χορήγησε Άδεια Ανεξάρτητου Συστήματος Φυσικού Αερίου στην ELPEDISON για το νέο τερματικό LNG που ονομάζεται «Θεσσαλονίκη FSRU» και στοχεύει στην εξυπηρέτηση κυρίως ιδίων αναγκών της Εταιρείας σε ΦΑ.

Ενεργειακό μείγμα συστήματος**Φυσικό Αέριο**

Στον τομέα του φυσικού αερίου (ΦΑ), ο Όμιλος συμμετέχει μέσω των εταιρειών ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. και ΔΕΠΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΡΓΩΝ Α.Ε. (35% HELLENiQ ENERGY, 65% ΤΑΙΠΕΔ).

Οι κύριες δραστηριότητες των παραπάνω εταιρειών είναι:

ΔΕΠΑ Εμπορίας

- εισαγωγή φυσικού αερίου μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων αλλά και spot φορτίων
- προμήθεια φυσικού αερίου σε μεγάλους καταναλωτές (ηλεκτροπαραγωγή, βιομηχανίες και εταιρείες παροχής ΦΑ)
- παροχή αερίου μέσω της ΕΠΑ Αττικής, σε μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές

ΔΕΠΑ Διεθνών Έργων

- διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου

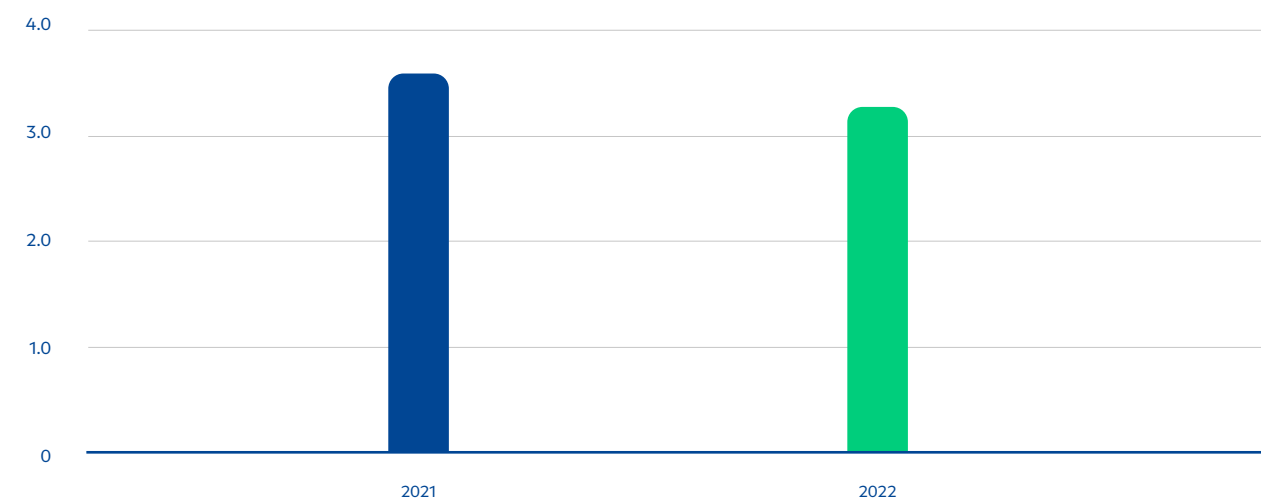
Σημειώνεται ότι, εντός του 2022, και στο πλαίσιο της στρατηγικής εξόδου του Ομίλου από μη εμπορικές δραστηριότητες, ολοκληρώθηκε η πώληση του μεριδίου του Ομίλου (35%) στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., που έχει ως κύρια δραστηριότητα τη διανομή φυσικού αερίου μέσω δικτύων μέσης και χαμηλής πίεσης.

Οι εισαγωγές φυσικού αερίου κατέγραψαν αύξηση κατά 11% το 2022 (2022: 86,2 TWh), με τις μεγαλύτερες ποσότητες να αφορούν σε εισαγωγές μέσω του Τερματικού Σταθμού ΥΦΑ της Ρεβυθούσας (σημείο εισόδου Αγία Τριάδα) σε ποσοστό 44% των συνολικών εισαγωγών (2022: 38,1 TWh), καταγράφοντας σημαντική

αύξηση σε σχέση με το 2021 (+54%), σε βάρος των εισαγωγών μέσω αγωγού από τον τερματικό σταθμό Σιδηροκάστρου (2022: 29,6 TWh, -16%). Η σημαντική αυτή διαφοροποίηση οφείλεται στη μείωση των ροών Ρωσικού φυσικού αερίου μέσω του σημείου εισόδου τού Σιδηροκάστρου κατά 5,8 TWh, ενώ αντίστοιχα οι εισαγωγές μέσω της Ρεβυθούσας αυξήθηκαν κατά 13,4 TWh. Επιπλέον, αυξήθηκαν οι εισαγωγές μέσω του σημείου εισόδου της Νέας Μεσημβρίας, καταγράφοντας αύξηση κατά 18% στις 16 TWh. Οι αυξημένες εισαγωγές κατευθύνθηκαν κυρίως προς γειτονικές χώρες μέσω του σημείου εισόδου-εξόδου Σιδηροκάστρου λόγω

αυξημένης ζήτησης, κυρίως από την αγορά της Βουλγαρίας. Οι ΗΠΑ παραμένουν ο μεγαλύτερος εισαγωγέας ΥΦΑ στην Ελλάδα, με ποσοστό 51% επί του συνόλου των φορτίων ΥΦΑ.

Σε αυτό το ευμετάβλητο και άκρως ανταγωνιστικό περιβάλλον, η ενεργητική εμπορική πολιτική, η αποτελεσματική διαχείριση του χαρτοφυλακίου και του μείγματος των συμβάσεων οδήγησε στην αύξηση της κερδοφορίας της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ, με τη συνεισφορά στα κέρδη του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, να ανέρχεται σε €59 εκατ..

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)**Ολοκλήρωση πώλησης του μεριδίου του Ομίλου (35%) στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.****Ιδιωτικοποίηση ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ και ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ**

Στο πλαίσιο της διαδικασίας πώλησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε.» από το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. (65%) και την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (πλέον HELLENiQ ENERGY, 35%) και μετά την ανακήρυξη της ITALGAS SpA ως Προτιμητέο Επενδυτή με τίμημα ύψους €733 εκατ. (€256,5 εκατ. το τίμημα που αναλογεί στην HELLENiQ ENERGY), υπεγράφη η συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement) στις 10 Δεκεμβρίου 2021. Την 1 Σεπτεμβρίου 2022, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 100% των μετοχών της

ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ στον όμιλο ITALGAS SpA.

Η διαδικασία πώλησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.» από το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. (65%) και την HELLENiQ ENERGY (35%), η οποία εκκίνησε τον Ιανουάριο 2020, ανεστάλη τον Μάρτιο 2021 από το ΤΑΙΠΕΔ, για λόγους που αφορούν την απρόσκοπτη υλοποίηση της Διαγωνιστικής Διαδικασίας. Η HELLENiQ ENERGY βρισκόταν μεταξύ των υποψήφιων επενδυτών, σε κοινοπραξία με την EDISON S.A.. Οι μέτοχοι της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε., ΤΑΙΠΕΔ και HELLENiQ ENERGY, εξετάζουν τις επιλογές τους για την αξιοποίηση της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε..

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY δραστηριοποιείται στον τομέα της έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων. Το 2022, οι δραστηριότητες του Ομίλου επικεντρώθηκαν στην Ελλάδα και περιλαμβάνουν ένα υποσχόμενο χαρτοφυλάκιο το οποίο παρουσιάζεται παρακάτω:

- Συμμετοχή με ποσοστό 25%, σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd. (75%) στην Παραχώρηση Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τετ. χλμ..
- Ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων (100%), ως διαχειριστής, στη θαλάσσια περιοχή, «Block 10», στον Κυπαρισσιακό Κόλπο συνολικής έκτασης 3.420,60 τετ. χλμ.. Στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος της 1^{ης} Ερευνητικής Φάσης, τον Ιανουάριο του 2022 εκτελέστηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές, έκτασης 1.200 χλμ.. Οι εργασίες έγιναν με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής της βιομηχανίας. Η επεξεργασία των νεοαποκτηθέντων δεδομένων έχει ολοκληρωθεί (Ιανουάριος 2023) και θα ακολουθήσει η ερμηνεία τους. Στο πλαίσιο της επίσπευσης των ερευνητικών εργασιών, ο Ανάδοχος, τον Δεκέμβριο 2022, ολοκλήρωσε την περιβαλλοντική αδειοδότηση του έργου τρισδιάστατων σεισμικών καταγραφών, καθώς και τη διαδικασία εξεύρεσης αναδόχου για την εκτέλεση του έργου. Το έργο της πρόσκτησης των 1.150 τετ. χιλ. (τα οποία ξεπερνούν τις συμβατικές υποχρεώσεις του Αναδόχου της Β' Ερευνητικής Φάσης) ξεκίνησε την 1 Δεκεμβρίου και ολοκληρώθηκε στις 12 Δεκεμβρίου 2022, με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής της βιομηχανίας.
- Συμμετοχή, με ποσοστό 25%, στη θαλάσσια περιοχή «Block 2», δυτικά της Κέρκυρας, μαζί με την Energean Hellas Ltd. (75%, Operator) συνολικής έκτασης 2.422,10 τετ. χλμ.. Τον Νοέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η πρόσκτηση τρισδιάστατων (3D) σεισμικών δεδομένων 2.212 τετ. χλμ.. Σε εξέλιξη βρίσκεται η επεξεργασία τους.
- Ο Όμιλος κατείχε, σε ποσοστό 20%, δικαιώματα έρευνας και παραγωγής στις δύο θαλάσσιες περιοχές «Δυτικά Κρήτης» και «Νοτιοδυτικά Κρήτης», μαζί με τις εταιρείες TOTALENERGIES EP Greece B.V. (40%, Operator) και ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. (40%). Μετά την ενημέρωση για την απόφαση απόσυρσης της TotalEnergies, οι ανάδοχοι των Συμβάσεων Μίσθωσης των 2 περιοχών στην Κρήτη, διαπραγματεύθηκαν για τη διευθέτηση των σχετικών θεμάτων που προκύπτουν από την εν λόγω αποχώρηση. Έπειτα από τις συναινέσεις του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας αλλά και της ΕΔΕΥΕΠ για τη μεταβολή Εντολοδόχου της Σύμβασης, η ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. τον Αύγουστο 2022 κατέστη Εντολοδόχος της Σύμβασης με ποσοστό 70% στην περιοχή και το ποσοστό των θυγατρικών της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 30%, σε κάθε μια από τις εν λόγω συμβάσεις της Κρήτης. Σε εξέλιξη βρίσκονται στην περιοχή από τον Νοέμβριο 2022, δισδιάστατες σεισμικές καταγραφές (2D) Multiclient περίπου 12.000 χλμ. οι οποίες αναμένεται να ολοκληρωθούν τον Φεβρουάριο 2023.
- Στη θαλάσσια περιοχή «Block 1» του Ιονίου Πελάγους, βόρεια της Κέρκυρας, η HELLENiQ ENERGY -100% διαχειριστής- έχει υποβάλει προσφορά και αναμένει την απόφαση της Αρμόδιας Αρχής.
- Δικαιώματα έρευνας (100% - Διαχειριστής), μέσω της HELLENiQ UPSTREAM IONIO A.E., στη θαλάσσια περιοχή «Ιόνιο», συνολικής έκτασης 6.671,13 τετ. χλμ.. Τον Δεκέμβριο του 2021 υπεγράφη η Σύμβαση Αποχώρησης με τη Repsol Greece Ionian S.L., σύμφωνα με την οποία η ισπανική εταιρεία μεταβιβάζει το 50% των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων της Σύμβασης Μίσθωσης για την περιοχή Ιόνιο, καθώς και τη Διαχείριση στην HELLENiQ UPSTREAM IONIO A.E., με επικύρωση από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας την 31.12.2021. Στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος της 1^{ης} Ερευνητικής Φάσης, τον Φεβρουάριο του 2022 εκτελέστηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές, έκτασης 1.600 χλμ. Οι εργασίες έγιναν με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές

κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής της βιομηχανίας. Η επεξεργασία των νεοαποκτηθέντων δεδομένων έχει ολοκληρωθεί (Ιανουάριος 2023) και θα ακολουθήσει η ερμηνεία τους. Στο πλαίσιο της επίσπευσης των ερευνητικών εργασιών, ο Ανάδοχος τον Δεκέμβριο 2022, ολοκλήρωσε την περιβαλλοντική αδειοδότηση του έργου τρισδιάστατων σεισμικών καταγραφών, καθώς και τη διαδικασία εξεύρεσης αναδόχου για την εκτέλεση του έργου. Το έργο της πρόσκτησης των 1.150 τετ. χιλ. (τα οποία ξεπερνούν τις συμβατικές υποχρεώσεις του Αναδόχου της Β' Ερευνητικής Φάσης) ξεκίνησε την 1 Δεκεμβρίου και ολοκληρώθηκε στις 12 Δεκεμβρίου 2022, με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής της βιομηχανίας.

- Συμμετοχή, με ποσοστό 25%, στη θαλάσσια περιοχή «Block 2», δυτικά της Κέρκυρας, μαζί με την Energean Hellas Ltd. (75%, Operator) συνολικής έκτασης 2.422,10 τετ. χλμ.. Τον Νοέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η πρόσκτηση τρισδιάστατων (3D) σεισμικών δεδομένων 2.212 τετ. χλμ.. Σε εξέλιξη βρίσκεται η επεξεργασία τους.
- Ο Όμιλος κατείχε, σε ποσοστό 20%, δικαιώματα έρευνας και παραγωγής στις δύο θαλάσσιες περιοχές «Δυτικά Κρήτης» και «Νοτιοδυτικά Κρήτης», μαζί με τις εταιρείες TOTALENERGIES EP Greece B.V. (40%, Operator) και ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. (40%). Μετά την ενημέρωση για την απόφαση απόσυρσης της TotalEnergies, οι ανάδοχοι των Συμβάσεων Μίσθωσης των 2 περιοχών στην Κρήτη, διαπραγματεύθηκαν για τη διευθέτηση των σχετικών θεμάτων που προκύπτουν από την εν λόγω αποχώρηση. Έπειτα από τις συναινέσεις του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας αλλά και της ΕΔΕΥΕΠ για τη μεταβολή Εντολοδόχου της Σύμβασης, η ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. τον Αύγουστο 2022 κατέστη Εντολοδόχος της Σύμβασης με ποσοστό 70% στην περιοχή και το ποσοστό των θυγατρικών της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 30%, σε κάθε μια από τις εν λόγω συμβάσεις της Κρήτης. Σε εξέλιξη βρίσκονται στην περιοχή από τον Νοέμβριο 2022, δισδιάστατες σεισμικές καταγραφές (2D) Multiclient περίπου 12.000 χλμ. οι οποίες αναμένεται να ολοκληρωθούν τον Φεβρουάριο 2023.
- Στη θαλάσσια περιοχή «Block 1» του Ιονίου Πελάγους, βόρεια της Κέρκυρας, η HELLENiQ ENERGY -100% διαχειριστής- έχει υποβάλει προσφορά και αναμένει την απόφαση της Αρμόδιας Αρχής.

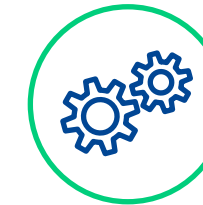
Ολοκλήρωση σεισμικών καταγραφών 2D -σε συνεργασία με την ExxonMobil- σε δύο οικόπεδα και υλοποίηση 3D σε άλλα τρία

Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και OHSAS 18001. Επίσης, έχοντας ως πρωταρχικό μέλημα την υγεία των εργαζομένων και των συνεργατών της, ακολούθησε το πλέον αυστηρό πρωτόκολλο απαιτήσεων και διαδικασιών πρόληψης και υγιεινής και πιστοποιήθηκε με το ΤΥΝ AUSTRIA COVID-Shield, σε επίπεδο Excellent.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις στον τομέα της διύλισης και του φυσικού αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες, κυρίως εκτός Ελλάδας.

Συνολικά, η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2022 απασχολούσε 205 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα €12,3 εκατ..



Κατά το 2022 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ
παρείχε τις υπηρεσίες της σε

120+ έργα

Κατά το 2022 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρείχε τις υπηρεσίες της σε περισσότερα από 120 έργα, τόσο σε πελάτες εκτός Ομίλου όσο και εντός.

Τα σημαντικότερα εκ των έργων αυτών είναι τα εξής:

- Νέοι αγωγοί λευκών προϊόντων διασύνδεσης BEA-BEE & αναβάθμιση τμήματος υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής του προαστιακού σιδηροδρόμου Δ. Αττικής
- Λεπτομερής σχεδιασμός για την αναβάθμιση του συστήματος τροφοδοσίας καυσίμου σε μονάδα ηλεκτροπαραγωγής στο Κουβέιτ
- Μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων και αδειοδότησεων για το χερσαίο και το υποθαλάσσιο τμήμα του αγωγού EastMed στην Ελληνική Επικράτεια
- Εργασίες προετοιμασίας για τον νέο Σταθμό Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας στη Θεσσαλονίκη (Thessaloniki II)
- Λεπτομερής σχεδιασμός για την υλοποίηση ευρημάτων μελέτης HAZOP στις μονάδες Ατμοσφαιρικής Απόσταξης CDU-III & Hydrocracker U-34 του διυλιστηρίου Ελευσίνας
- Λεπτομερής σχεδιασμός λειτουργίας του SPLITTER N-4801 ως DE-ISOPENTANIZER στο διυλιστήριο Ασπροπύργου

- Διεξαγωγή διαγωνισμού και εργασίες αποκατάστασης διατηρητέου κτηρίου "ΑΔΑΜ" στην Ελευσίνα
- Έλεγχος λεπτομερούς σχεδιασμού και επίβλεψη κατασκευής για την αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης στη Ν. Μεσημβρία
- Έλεγχος λεπτομερούς σχεδιασμού και επίβλεψη κατασκευής έργου διασύνδεσης FSRU στην Αλεξανδρούπολη
- Διεξαγωγή διαγωνισμού & επίβλεψη έργων αντιδιαβρωτικής προστασίας σε πυρόπληκτες περιοχές (Σχίνο Κορινθίας & Βαρυμπόμπη)
- Λεπτομερής σχεδιασμός για την αναβάθμιση της μονάδας Βιολογικού Καθαρισμού ελαιωδών αποβλήτων (U-5500) στο διυλιστήριο Ασπροπύργου
- Σχεδιασμός προμήθειας εξοπλισμού και ανέγερσης νέας μονάδας ανάκτησης θείου (SRU) & διασυνδέσεων / BEΘ
- Επίβλεψη κατασκευής, παραλαβή και παράδοση σε λειτουργία του φωτοβολταϊκού πάρκου 204 MW για την HELLENiQ RENEWABLES στην Κοζάνη. Το έργο ολοκληρώθηκε εντός χρονοδιαγράμματος και η εμπλοκή της εταιρείας περιλαμβάνει πλέον την επίβλεψη λειτουργίας, συντήρησης & ασφάλειας του Φ/Β πάρκου.

Περιβάλλον, Κοινωνία & Εταιρική Διακυβέρνηση

Συνολικές επενδύσεις για το 2022 ύψους €512 εκατ., εκ των οποίων το ~50% αφορά έργα ανάπτυξης και μετάβασης σε πράσινη ενέργεια

Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον	72
Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή	73
Υγεία και Ασφάλεια	77
Ευρωπαϊκή Ταξινόμια	80
Κοινωνία	100
Εταιρική Διακυβέρνηση	106
Διοίκηση	130



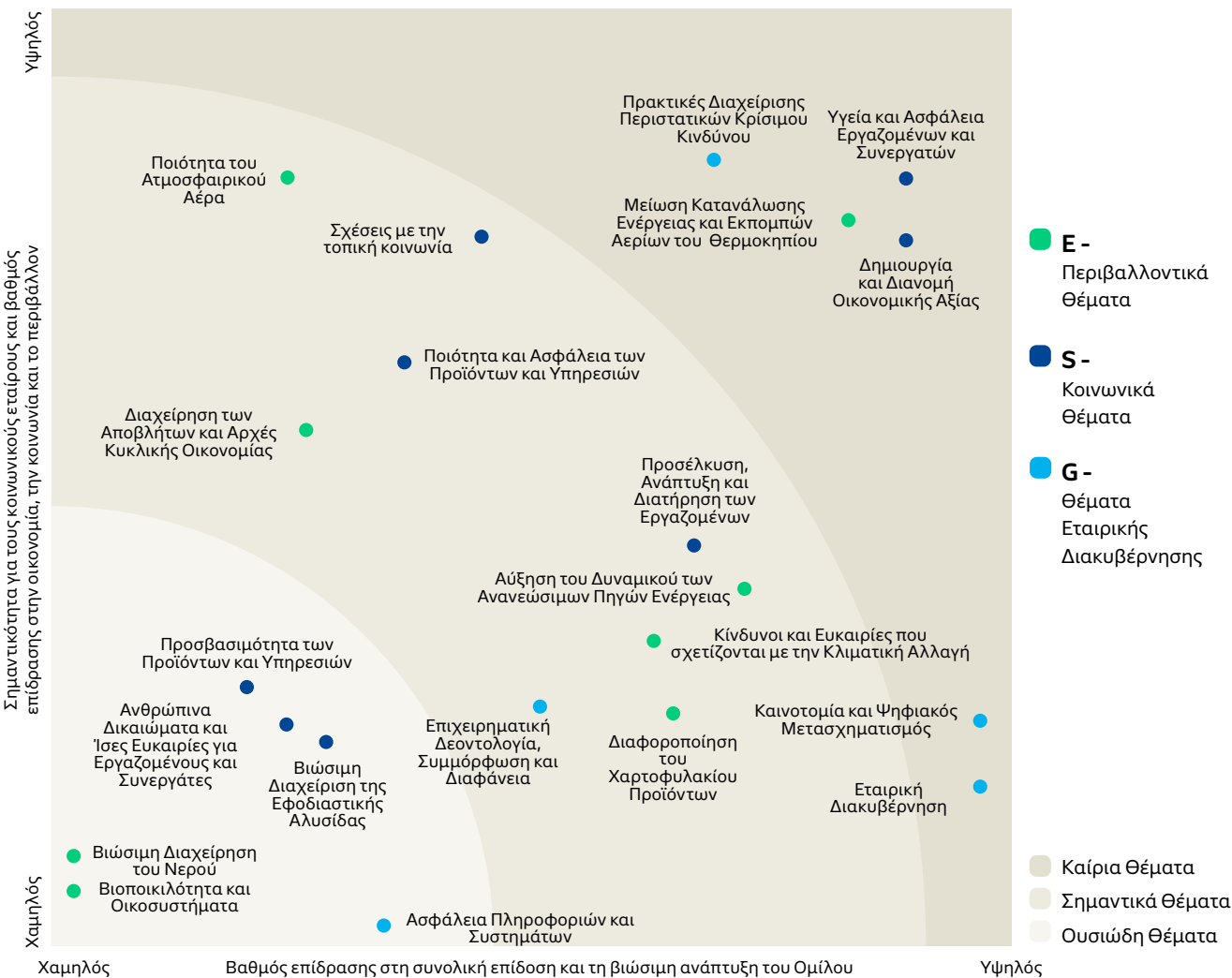
Ουσιαστικά Θέματα ESG & Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης

Έχοντας ως βασικούς πυλώνες της μετεξέλιξής του την ενεργειακή μετάβαση και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY επενδύει σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ενώ παράλληλα προσαρμόζεται στις νέες τεχνολογικές συνθήκες και φροντίζει να εκπαιδεύει συνεχώς το ανθρώπινο δυναμικό του. Υλοποιώντας το «Vision 2025», που αποτελεί το νέο στρατηγικό επιχειρησιακό σχέδιο μετεξέλιξης και βιώσιμης ανάπτυξής του, μετασχηματίζεται με γοργούς ρυθμούς και παραμένει συνεπής στην ευθυγράμμισή του με διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας, όπως οι 10 Αρχές και τα κριτήρια CoP του Οικουμενικού Συμφώνου του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ), τις 4 αρχές του AA1000AP και τα GRI Standards του Global Reporting Initiative, ενσωματώνοντας δείκτες για τον πετρελαϊκό κλάδο (GRI 11 Oil and Gas Sector).

Παράλληλα, υλοποιεί ανάλυση ουσιαστικότητας των θεμάτων ESG (Environment – Social – Governance) που

σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, με συμμετοχή εκπροσώπων όλων των κοινωνικών εταίρων, αλλά και της Ανώτατης Διοίκησης (Double Materiality – Προσέγγιση διπλής σημαντικότητας). Η συνεργασία τού Ομίλου με τους κοινωνικούς εταίρους, που συνδέονται με την ευρύτερη κοινωνία αλλά και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, είναι διαρκής και υλοποιείται μέσα από έναν συνεχή και ουσιαστικό διάλογο.

Τα ουσιαστικά θέματα, τα οποία αναδείχθηκαν μέσω μελέτης η οποία υλοποιήθηκε αρχές του 2022, είναι έξι (6) και παρουσιάζονται παρακάτω σύμφωνα με τους πυλώνες του ESG, απεικονίζοντας τη θέση και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου, αλλά και τη σημαντικότητά τους για τη λειτουργία του. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης επικυρώθηκαν από τη Διοίκηση και συγκεκριμένα από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της HELLENiQ ENERGY και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.



Παράλληλα, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του τους παγκόσμιους Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (Sustainable Development Goals - SDGs) του ΟΗΕ και συμμετέχει ενεργά στην προσπάθεια επίτευξής τους με στοχευμένες πολιτικές, δράσεις και κοινωνικά προγράμματα.

Με βάση τα αποτελέσματα της πρόσφατης μελέτης ουσιαστικότητας, ο Όμιλος έχει ευθυγραμμίσει τη στρατηγική του με τους Στόχους ως εξής:



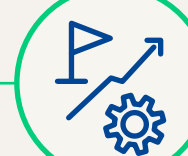
ESG Πρότυπα, Πλαίσια Αναφοράς και Αξιολόγηση



Πρότυπα και πλαίσια εθελοντικής αναφοράς



Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY ακολουθεί τα πιο ευρέως ακολουθούμενα πρότυπα και πλαίσια αναφοράς ESG και αξιολογείται από κορυφαίους οργανισμούς και εταιρείες αξιολόγησης ESG



Εταιρείες και οργανισμοί παροχής και αξιολόγησης στοιχείων ESG



Χρηματιστηριακοί δείκτες ESG



FTSE4Good



Η HELLENiQ ENERGY έχει συμπεριληφθεί στον δείκτη FTSE4Good Series από το 2016 και στον ATHEX ESG από τη δημιουργία του (2021)

Αξιολογήσεις στις οποίες έχει συμμετάσχει ο Όμιλος ως "survey respondent"

Εταιρεία/ Οργανισμός αξιολόγησης ESG	Βαθμολογία ESG	Έτος Αναφοράς	Σχόλια
CDP	A- Ηγετική ομάδα	2021	Πάνω από τον μέσο όρο του συνόλου των εταιρειών στην Ευρώπη και του κλάδου παγκοσμίως (B)
CSA S&P Global	49 81% εκατοστημόριο	2022	Από 48 το 2021
Sustainalytics	30.7	2021	Ποιοτική Απόδοση – Αμφισβητήσεις ESG: βαθμός 1 (Χαμηλό, 1Q23)
Ecovadis	"Silver Recognition Level"	2021	Απονεμήθηκε στη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.

Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY έχει ενσωματώσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό του και μέσα από την Πολιτική για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, έχει δεσμευτεί για την ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία του, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία, σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals) και τα κριτήρια ESG (Environmental – Social – Governance).

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY, λόγω της φύσης μέρους των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη). Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους. Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε Ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς για

μέτρηση και σύγκριση με βάση σημαντικούς δείκτες που χρησιμοποιούνται για την παρακολούθηση των επιδόσεων στη βιομηχανία, καθώς και την ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η τήρηση των σχετικών διαδικασιών και των επιδόσεων διαχείρισης υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος σε κάθε εγκατάσταση, αξιολογείται τακτικά τόσο μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, αλλά και μέσω ελέγχων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθεί την εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

**Στόχος εγκατεστημένη ισχύς >1 GW
έως το 2025 και 2 GW έως το 2030**

Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Ειδικά όσον αφορά την κλιματική αλλαγή, αυτό επηρεάζει την επιχειρηματική του δραστηριότητα, δημιουργώντας σημαντικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου, περιλαμβάνουν ενδεικτικά τη διαχείριση κόστους συμμετοχής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS) αλλά και την επιτάχυνση των έργων ενεργειακής αποδοτικότητας, τις μελέτες σκοπιμότητας επενδύσεων-ενεργειών με έμφαση στις ΑΠΕ και την αύξηση του χαρτοφυλακίου έργων και επενδύσεων στο πλαίσιο ενεργειακής μετάβασης προς την κλιματική ουδετερότητα.

Πρώτο βήμα για τον αποτελεσματικό σχεδιασμό των δράσεων και της στρατηγικής του Ομίλου αποτελεί η αποτύπωση και η διαχείριση των κινδύνων αλλά και των ευκαιριών που υπάρχουν, τόσο από την πλευρά της αντιμετώπισης (mitigation) του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής όσο και από πλευράς της στρατηγικής προσαρμογής (adaptation) στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Η ασφάλεια εφοδιασμού και το αυξημένο κόστος για καύσιμα και πρώτες ύλες, η μειωμένη ζήτηση προϊόντων με σημαντικό ανθρακικό αποτύπωμα, καθώς και τα πρόσθετα μέτρα για τον έλεγχο και περιορισμό των άμεσων εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (Ατθ), αποτελούν κρίσιμα θέματα που εξετάζονται και αναλύονται μέσα από διαφορετικούς πυλώνες

όπως π.χ. την υφιστάμενη και την επικείμενη νομοθεσία, με σημαντικότερη εξέλιξη μέσα στο 2022 την κυκλοφορία του εθνικού κλιματικού νόμου (Ν.4936/2022) που θέτει φιλόδοξους στόχους μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος του συνόλου των δραστηριοτήτων της ελληνικής οικονομίας. Παράλληλα αναλύονται οι προβλέψεις για την παγκόσμια ενεργειακή αγορά, τις νέες τεχνολογίες και τις πολιτικές για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, ούτως ώστε να αξιολογείται συστηματικά η βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη στρατηγική τού Ομίλου.

Συγκεκριμένα, μέσω της υλοποίησης της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, ο Όμιλος επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης των ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, σε συμφωνία και με τους σχετικούς διεθνείς Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για Καθαρή Ενέργεια (SDG 7) και για το Κλίμα (SDG 13). Ενδεικτικά αναφέρεται ότι ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να μειώσει τις άμεσες και έμμεσες (Score 1+2) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου κατά 30% ως το 2030, μέσω βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας στις διεργασίες των διυλιστηρίων και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών μείωσης των εκπομπών CO₂ (δέσμευση άνθρακα CCS, πράσινο υδρογόνο, κλπ) και κατά ένα πρόσθετο 20% με την ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου ΑΠΕ με στόχο εγκατεστημένη ισχύ >1 GW έως το 2025 και 2 GW έως το 2030.

Ειδικότερα για τη διαχείριση και αποδοτική χρήση

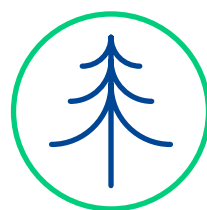
ενέργειας, εντός του 2022, τα διυλιστήρια του Ομίλου επαναπιστοποιήθηκαν επιτυχώς για το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018, ενώ πιστοποιήθηκαν για πρώτη φορά και οι θυγατρικές εταιρίες εμπορίας πετρελαιοειδών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και η ΚΑΛΥΨΩ ΚΕΑ ΑΕ (100% θυγατρική της ΕΚΟ). Σημειώνεται ότι το 2022 ήταν το πρώτο έτος κατά το οποίο το φωτοβολταϊκό πάρκο στην Κοζάνη ισχύος 204 MW ήταν σε πλήρη λειτουργία, συνεισφέροντας στην αποφυγή εκπομπών πάνω από 100.000 τόνων CO₂. Επιπρόσθετα, η εγκατεστημένη ισχύς σε έργα ΑΠΕ στο τέλος του 2022 έφτασε τα 341 MW.

Ως αποτέλεσμα της ταχείας υλοποίησης της



206.000 τόνοι

συνολική αποφυγή
εκπομπών CO₂ από ΑΠΕ
για το 2022



> €190 εκατ.

επενδύσεις σε έργα μείωσης
του περιβαλλοντικού
αποτυπώματος του Ομίλου

Το 2022, οι επιπτώσεις στην αγορά ενέργειας από τον πόλεμο στην Ουκρανία και η στρατηγική μείωσης του κινδύνου που συνδέονταν με τη γενικότερη ασφάλεια εφοδιασμού, είχε ως αποτέλεσμα την αντίστοιχη προσαρμογή του μείγματος καυσίμων ιδιοκατανάλωσης των ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και συγκεκριμένα τον περιορισμό κατανάλωσης φυσικού αερίου. Η επίδραση αυτή στα διυλιστήρια του Ομίλου περιόρισε βραχυπρόθεσμα την τάση μείωσης συγκεκριμένων αέριων εκπομπών, όπως τις εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂). Αναλυτικότερα, εκτός του δείκτη για τις εκπομπές

SO₂ που αυξήθηκε περίπου 28% και των εκπομπών NO_x που διατηρήθηκαν στα ίδια επίπεδα, το 2022 οι εκπομπές PMs μειώθηκαν σημαντικά λόγω της εγκατάστασης και λειτουργίας, εντός του 2022, του νέου ηλεκτροστατικού φίλτρου σωματιδίων (ESP) στην μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCC) του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, ενώ επιπλέον συνεχίστηκε και η μείωση των εκπομπών οργανικών πτητικών ενώσεων (VOC) που προέρχονται από τη συνολική λειτουργία των διυλιστηρίων και τη διακίνηση των σχετικών προϊόντων τους.

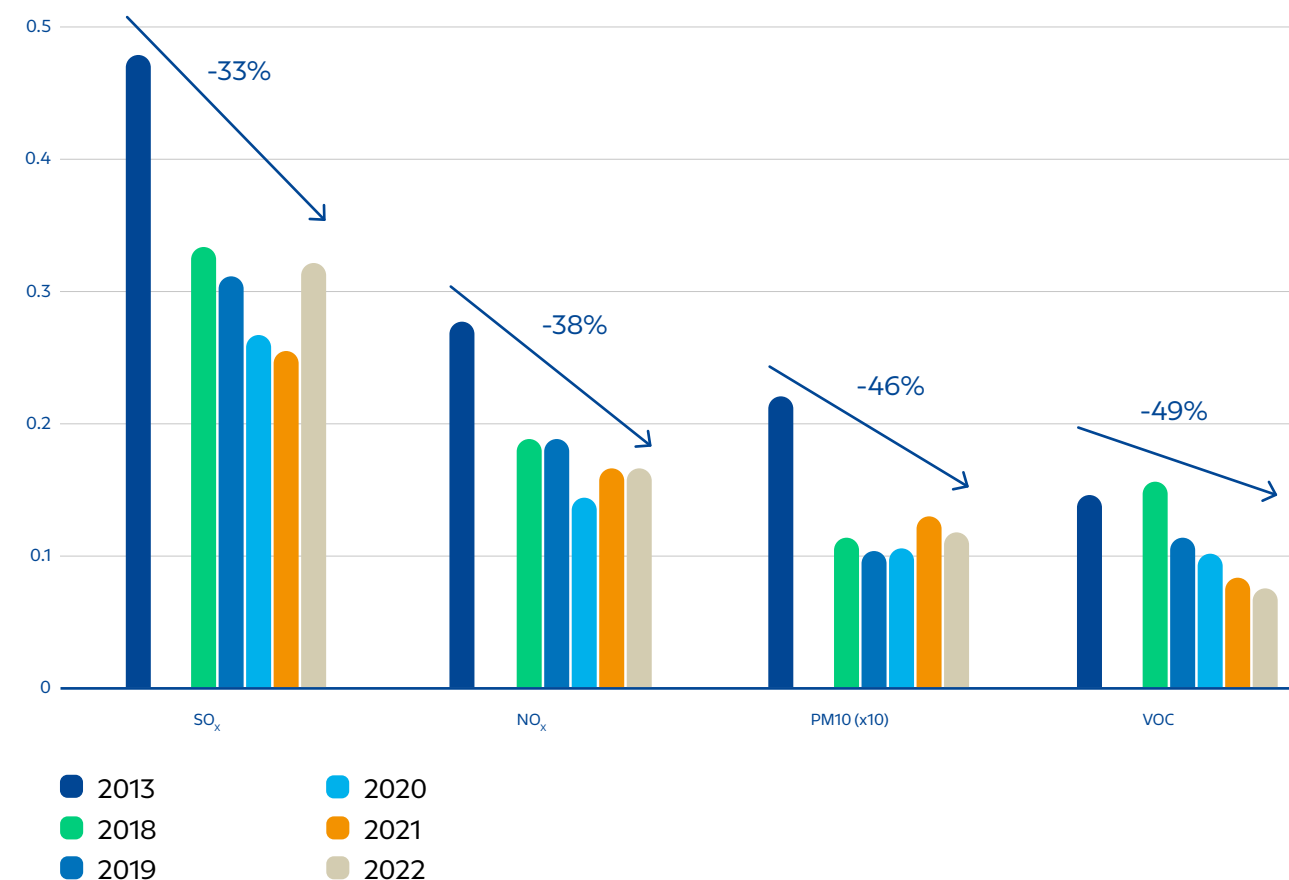


Έως 49% μείωση

βασικών αέριων εκπομπών
από το 2013

στρατηγικής απόφασης για επενδύσεις σε ΑΠΕ, η συνολική σωρευτική αποφυγή εκπομπών CO₂ από ΑΠΕ ξεπέρασε τους 400.000 τόνους CO₂ (περίπου 206.000 τόνους μόνο για την παραγωγή του 2022), ενώ επενδύθηκαν πάνω από €190 εκατ. σε έργα μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου, όπως έργα ΑΠΕ, εξοικονόμησης ενέργειας και μείωσης αέριων εκπομπών στα διυλιστήρια, πέραν των έργων αναβάθμισης - εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/μονάδων.

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)

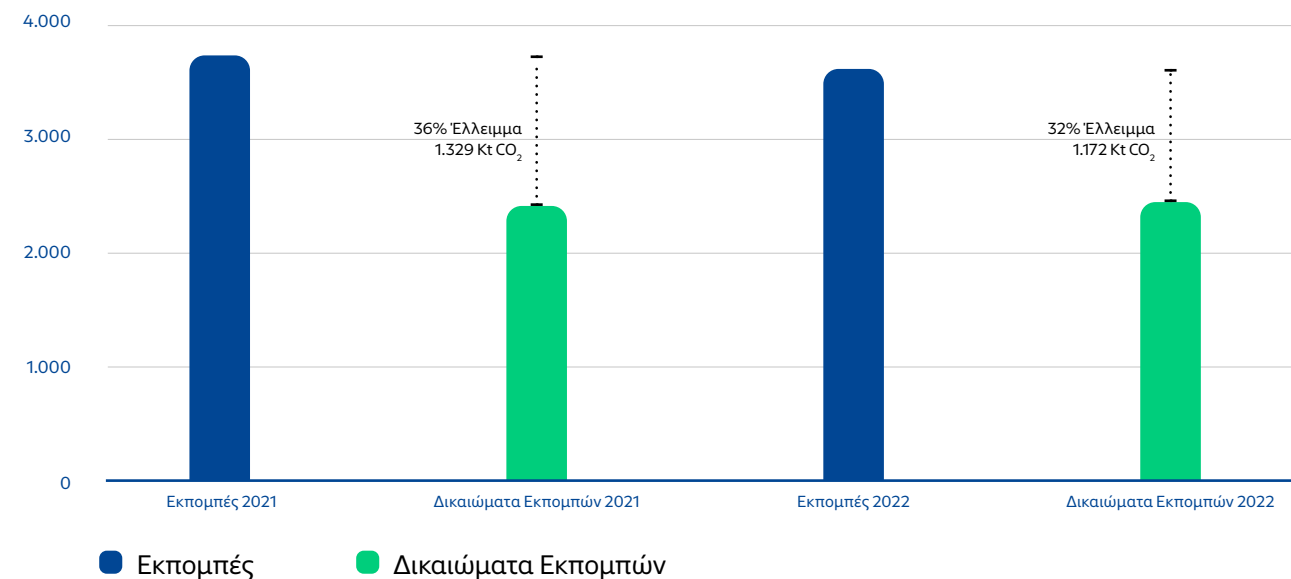


*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

Για το 2022, οι άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την HELLENiQ ENERGY, σχετίστηκαν κυρίως με το κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς και τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU-ETS-ΣΕΔΕ). Στο πλαίσιο της 4^{ης} φάσης (2021-2030) εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης κατανομής δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, αλλά και τη σημαντική αύξηση (10πλασιασμός) της τιμής των δικαιωμάτων τα τελευταία χρόνια (από €8/tn αρχές του 2018 σε €86/tn κατά μέσο όρο τον

Δεκέμβριο του 2022). Οι επαληθευμένες εκπομπές CO₂ των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2022 ανέρχονται σε 3,618 εκατ. τόνους.

Στο παρακάτω διάγραμμα παρατίθενται οι τελικές επαληθευμένες εκπομπές των τριών διυλιστηρίων του Ομίλου για τα έτη 2021 και 2022, καθώς και των αντίστοιχων δωρεάν δικαιωμάτων. Σημειώνεται επιπρόσθετα πως έχει επέλθει σημαντική αύξηση του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών στην 4^η φάση (2021-2030) του ΣΕΔΕ και του συνεπακόλουθου κόστους κάλυψης αυτού.

Επαληθευμένες εκπομπές CO₂ στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου

Μετά τις εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο σχετικά με τον στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 55% έως το 2030 (στο πλαίσιο της συμφωνίας - Green Deal), καθώς και τα ήδη εφαρμοζόμενα μέτρα αναδιάρθρωσης του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030 και τη σχεδιαζόμενη νέα αναθεώρηση του EU ETS, η τιμή των δικαιωμάτων (€/tn) εκτιμάται ότι σύντομα θα πλησιάσει το επίπεδο των €100/tn, το οποίο επηρεάζει το κόστος συμμόρφωσης, τόσο άμεσα, όσο και έμμεσα μέσω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, που επίσης επιβαρύνεται από αντίστοιχο κόστος.

Στο πλαίσιο της μείωσης του ευρύτερου περιβαλλοντικού αποτυπώματός του, ο Όμιλος στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2022, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ), οι οποίες έχουν ενσωματωθεί στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων του Ομίλου. Σημειώνεται ότι στο διυλιστήριο Ασπροπύργου, εντός του 2022 τέθηκε σε λειτουργία το νέο ηλεκτροστατικό φίλτρο σωματιδίων (ESP), το οποίο από την έναρξη λειτουργίας του έχει οδηγήσει σε μείωση PMs κατά περίπου 75% μόνο στη μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης, η οποία αποτελεί και τη σημαντικότερη πηγή PMs στο διυλιστήριο.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και τον Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στην πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Σκοπός είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση - ταφή σύμφωνα με τους ευρωπαϊκούς στόχους και πολιτικές.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει από το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στον διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συνεισφέροντας με δράσεις και επενδύσεις στους 17 στόχους που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030. Το 2022, ο Όμιλος διατηρήθηκε για μια ακόμα χρονιά στην ηγετική ομάδα των The Most Sustainable Companies in Greece 2022, που αποτελούν επιχειρήσεις-πρότυπα στη διαμόρφωση του Επιχειρηματικού Χάρτη της Βιώσιμης Ανάπτυξης στην Ελλάδα. Επιπροσθέτως, συμμετείχε για πέμπτη χρονιά στην αξιολόγηση της συνολικής διαχείρισης των θεμάτων κλιματικής αλλαγής από τον διεθνή οργανισμό CDP (συνέχεια του Carbon Disclosure Project, το οποίο περιλαμβάνει μεγάλο μέρος των προτάσεων του Task Force for Climate-related Financial Disclosures - TCFD) και κατατάχθηκε στο επίπεδο A- (Management Level, Taking Coordinated Action on climate issues), μια βαθμίδα υψηλότερα σε σχέση με τα προηγούμενα έτη και πάνω από τον μέσο όρο του συνόλου των εταιρειών στην Ευρώπη και του κλάδου παγκοσμίως (B).

Υγεία και Ασφάλεια

Για τον Όμιλο HELLENiQ ENERGY, η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα. Η συνολική προσέγγιση της διαχείρισης θεμάτων που αφορούν την Υγεία και Ασφάλεια, περιλαμβάνει προγραμματισμένες πρωτοβουλίες και μέτρα πρόληψης για την εξάλειψη των κινδύνων και τη βελτίωση της απόδοσης. Παράλληλα, περιλαμβάνει συστήματα διαχείρισης, επιθεωρήσεις και δράσεις ενίσχυσης της ηγεσίας, σε όλες τις δραστηριότητες του Οργανισμού. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG-Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές, ενώ επενδύει συνεχώς στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά, το 2022 επενδύθηκαν περίπου €17 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, πέραν των δράσεων που περιλαμβάνονται σε έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/μονάδων.



~€17 εκατ.

επενδύσεις στην
ασφάλεια

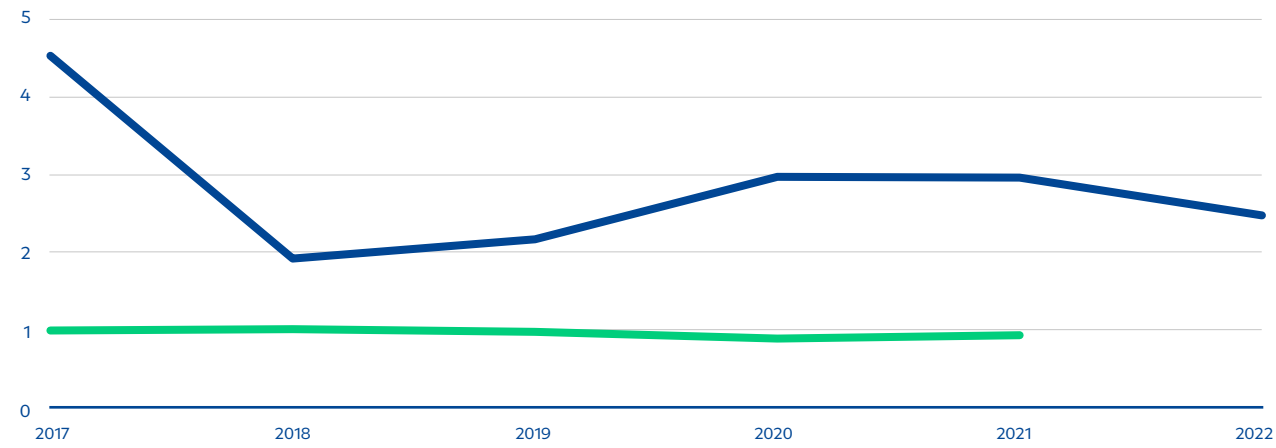
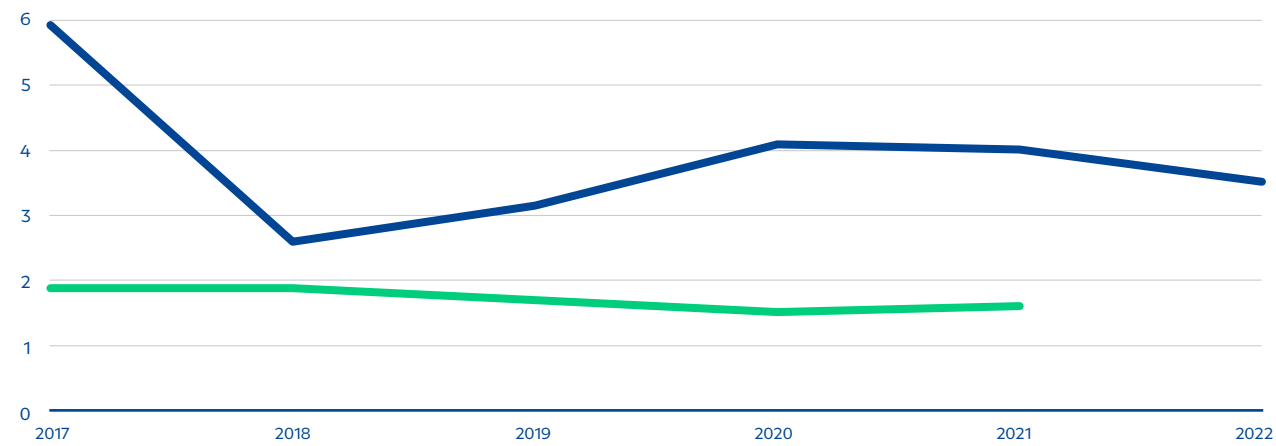
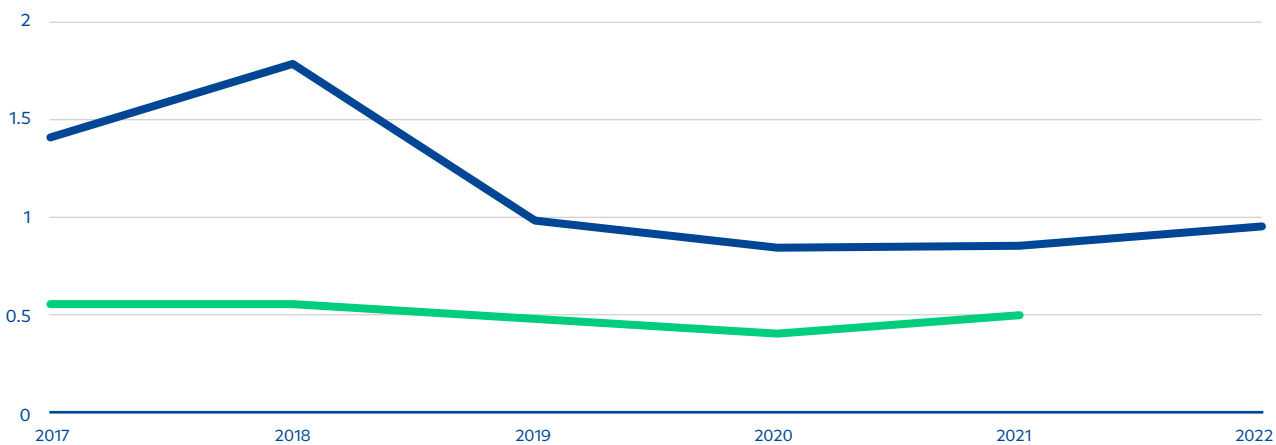
Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφαλείας, με βάση και τις προτάσεις του Ευρωπαϊκού τεχνικού οργανισμού CONCAWE.

Παράλληλα με τις βασικές δράσεις ως προς την Υγεία και Ασφάλεια, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY συνέχισε μέσα στο 2022 την αποτελεσματική διαχείριση της κρίσης της πανδημίας COVID-19, μέσω των συντονισμένων δράσεων που καταγράφονται στην Πολιτική και στο πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Μέτρων Πρόληψης και αντιμετώπισης της πανδημίας, σε όλες τις δραστηριότητες και όλα τα επίπεδα του Οργανισμού.

Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας (Y&A)
Το 2022 ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων απουσίας και ο δείκτης συνολικών τραυματισμών - οι οποίοι αποτελούν βασικούς δείκτες της ασφαλείας προσωπικού - παρουσίασαν βελτίωση 16,5% και 12,5% αντίστοιχα, σε σχέση με πέρυσι και σε αντιδιαστολή με τους αντίστοιχους Ευρωπαϊκούς δείκτες που παρουσίασαν μικρή με βάση τα τελευταία διαθέσιμα δεδομένα.

Ειδικότερα το 2022, επί συνόλου πάνω από 10,5 εκατ. ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 26 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε εργαζόμενους και εξωτερικούς συνεργάτες.

Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών απολογιστικών δεικτών επίδοσης (KPIs) ασφάλειας.

LWIF¹⁶AIF¹⁷PSER¹⁸

■ HELPE / EKO ■ CONCAWE

*Τα στοιχεία της CONCAWE για το 2022, θα είναι διαθέσιμα τον Ιούλιο 2023

Προδραστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2022 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση του συνόλου των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες

ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.). Η εκπαίδευση επεκτείνεται σε προσωπικό εξωτερικών συνεργατών, επισκέπτες, οδηγούς βυτιοφόρων και ιδιοκτήτες πρατηρίων, σε διαπιστευμένα εκπαιδευτικά κέντρα (ΚΕΚ).

Τέλος και το 2022, διεξήχθησαν σύμφωνα με τους στόχους που είχαν τεθεί οι επιθεωρήσεις / επισκέψεις ασφαλείας (εξίσου σημαντικός προδραστικός δείκτης Υγείας και Ασφάλειας) σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων.



>85.000

ανθρωπώρες εκπαίδευσης σε
θέματα Υγείας & Ασφάλειας

¹⁶ Lost workday injury frequency (LWIF): Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρωπώρες

¹⁷ All injury frequency (AIF): Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης/1 εκατομμύριο ανθρωπώρες

¹⁸ Process Safety Event Rate (PSER): Αριθμός συμβάντων ασφάλειας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωπώρες

Ευρωπαϊκή Ταξινόμια

Τον Δεκέμβριο του 2019, η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) παρουσίασε την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η οποία υιοθετεί ένα σύνολο πρωτοβουλιών σχετικά με το κλίμα, το περιβάλλον, την ενέργεια, τις μεταφορές, τη βιομηχανία, τη γεωργία και τη βιώσιμη χρηματοδότηση, με στόχο την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας μέχρι το 2050.

Επισκόπηση της Ταξινόμιας της ΕΕ

Η δέσμη «Προσαρμογή στον στόχο του 55 %» (Fit for 55) αποσκοπεί να μετατρέψει τις φιλοδοξίες της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας για κλιματική ουδετερότητα σε νομική υποχρέωση, σύμφωνα με την οποία τα κράτη-μέλη δεσμεύονται να μειώσουν τις καθαρές εκπομπές Αερίων Φαινομένου του Θερμοκηπίου (ΑΦΘ) κατά τουλάχιστον 55% μέχρι το 2030 σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι της ΕΕ για τις εκπομπές ΑΦΘ καθώς και άλλοι περιβαλλοντικοί στόχοι, η Ευρωπαϊκή Ένωση θέσπισε, με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852, το πλαίσιο για τη δημιουργία της Ταξινόμιας της ΕΕ, σχετικά με τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες. Αυτό το κοινό σύστημα ταξινόμησης λειτουργεί ως εργαλείο για τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικών επιδόσεων των οικονομικών δραστηριοτήτων για ένα ευρύ φάσμα βιομηχανικών κλάδων και βοηθά τους επενδυτές, τις εταιρείες και τους φορείς χρηματοδότησης να στραφούν σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, με ανθεκτικότητα στις κλιματικές μεταβολές και μεγαλύτερη αποδοτικότητα ως προς τη χρήση των πόρων.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ περιλαμβάνει δύο επίπεδα ως προς τις απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων: την επιλεξιμότητα για την Ταξινόμια και την ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια, με τη δεύτερη να αποτελεί υποσύνολο της πρώτης.

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται επιλέξιμη για την Ταξινόμια εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, αν πληροί τις εξής τρεις προϋποθέσεις:

- Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου, ώστε να αποδεικνύεται η σημαντική συμβολή της.
- Δεν επιβαρύνει σημαντικά κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους, πληρώντας τα κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH).
- Ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις,

οι οποίες αφορούν το σύνολο των οικονομικών δραστηριοτήτων και κυρίως την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κοινωνικών προτύπων.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ τέθηκε σε ισχύ την 1 Ιανουαρίου 2022 και απαιτεί από επιχειρήσεις που υπόκεινται στην υποχρέωση δημοσίευσης μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, σύμφωνα με το άρθρο 19α ή με το άρθρο 29α της οδηγίας 2013/34/ΕΕ, να δημοσιεύσουν, κατά το έτος 2022, το ποσοστό του κύκλου εργασιών τους το οποίο είναι επιλέξιμο για την Ταξινόμια. Μπορούν, επίσης, να δημοσιεύσουν το ποσοστό των κεφαλαιουχικών

δαπανών ή/και των λειτουργικών δαπανών τους που συνδέονται με επιλέξιμες για την Ταξινόμια δραστηριότητες. Αυτές οι τρεις μέθοδοι μέτρησης αναφέρονται ως Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ).

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης του παρόντος Ετήσιου Απολογισμού 2022, έχουν τεθεί σε ισχύ τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που αφορούν μόνο τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους. Τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τους άλλους τέσσερις περιβαλλοντικούς στόχους, τα οποία θα θεσπιστούν μέσω κατ' εξουσιοδότηση πράξεων, αποτελούν ακόμα αντικείμενο διαπραγμάτευσης ή βρίσκονται στο στάδιο της σύνταξης.

Έκθεση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY για την Ταξινόμια της ΕΕ

Σύμφωνα με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY υπέβαλε για πρώτη φορά έκθεση σχετικά με τους περιβαλλοντικούς στόχους του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής και της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή κατά τη διάρκεια του 2022, για το οικονομικό έτος 2021. Οι απαιτήσεις δημοσιοποίησης περιλαμβάνουν το μερίδιο τόσο των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια όσο και αυτών που δεν είναι επιλέξιμες, επί του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών. Ο Όμιλος υποβάλλει έκθεση βάσει του Κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ για το οικονομικό έτος 2022, επεκτείνοντας το πλαίσιο των γνωστοποιήσεων ώστε να περιλαμβάνουν επίσης το μερίδιο των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια.

Τα οικονομικά μεγέθη που αναφέρονται αφορούν τις ενοποιημένες εταιρείες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις της HELLENiQ ENERGY. Επισημαίνεται ότι στις πληροφορίες προς γνωστοποίηση που παρουσιάζονται στο πλαίσιο της Ταξινόμιας της ΕΕ δεν λαμβάνονται υπόψη οι εταιρείες συμμετοχών (holding) του Ομίλου, καθώς δεν παρέχουν αγαθά και υπηρεσίες. Επιπλέον, δεν έχουν συμπεριληφθεί οικονομικές δραστηριότητες στο πλαίσιο κοινοπραξιών, στις οποίες ο Όμιλος δεν έχει διαχειριστικό έλεγχο, όπως η ELPEDISON A.E.

Επιπλέον, η διαδικασία ελέγχου επιλεξιμότητας διεξήχθη λαμβάνοντας υπόψη τόσο τον στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής όσο και τον στόχο προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, καθώς δεν έχουν δημοσιευθεί οι κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που καθορίζουν τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου (ΤΚΕ)

των τεσσάρων υπόλοιπων στόχων. Μέσα από τη διαδικασία κατέστη προφανές ότι, αφενός, οι δραστηριότητες που είναι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής θα μπορούσαν επίσης να πληρούν τα κριτήρια για τη σημαντική συμβολή στον στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Αφετέρου, λόγω της φύσης του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, δεν έχουν εντοπιστεί δραστηριότητες που συμβάλλουν μόνο στον στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή (χωρίς να συμβάλλουν σημαντικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής). Ως εκ τούτου, παρόλο που γνωστοποιούνται τα στοιχεία των ΒΔΕ για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή όπως εμφανίζονται στην ενότητα «Αποτελέσματα» παρακάτω, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή αναφέρονται ως μηδενικοί.

Ο λόγος είναι διττός:

1. τα έσοδα που προκύπτουν από μια δραστηριότητα που προσαρμόζεται στην κλιματική αλλαγή δεν υπολογίζονται στον αριθμητή του ΒΔΕ για τον κύκλο εργασιών και,
2. δεν είναι εφικτή η διάκριση μεταξύ των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή από εκείνες που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Επομένως, για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση, τα στοιχεία για τις κεφαλαιουχικές και τις λειτουργικές δαπάνες αναφέρονται μόνο στο πλαίσιο του στόχου «μετριασμός της κλιματικής αλλαγής».

Ανάλυση των Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων του Ομίλου

Η μέθοδος αξιολόγησης πέντε σταδίων παρουσιάζεται παρακάτω:



1. Έλεγχος Επιλεξιμότητας

Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση της επιλεξιμότητας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου με βάση τον Κανονισμό για την Ταξινόμηση της ΕΕ, την κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα, καθώς και τη συμπληρωματική κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα.

Όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων που αφορούν τους στόχους σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, η ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου διαρθρώθηκε βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.

Ακολουθώντας τον προαναφερθέντα ορισμό της επιλεξιμότητας με την Ταξινόμηση, ο Όμιλος προσδιόρισε συνολικά σαράντα τρεις (43) οικονομικές δραστηριότητες ως επιλέξιμες στο πλαίσιο οκτώ (8) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμηση της ΕΕ και συγκεκριμένα τις δραστηριότητες που προβλέπονται στο παράρτημα Ι και στο παράρτημα ΙΙ της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα, και αφορούν τον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής και της προσαρμογής σε αυτήν.

Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Αυτές οι 8 οικονομικές δραστηριότητες που ορίζονται από την Ταξινόμηση της ΕΕ περιλαμβάνουν:

Οικονομικές Δραστηριότητες που ορίζονται στην Ταξινόμηση της ΕΕ (Παράρτηματα Ι και ΙΙ της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα)	Περιγραφή Δραστηριότητας του Ομίλου
Τομέας Πετροχημικών	
3.17 Παραγωγή πλαστικών σε πρωτογενείς μορφές	Παραγωγή πολυπροπυλενίου
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρισμού από ηλιακή ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων
4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Παραγωγή ηλεκτρισμού από αιολική ενέργεια
Τομέας Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας	
6.10 Θαλάσσιες και ακτοπολικές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες	Υπηρεσίες θαλάσσιων και ναυτιλιακών μεταφορών ορυκτών καυσίμων, υγρών ή αερίων με δεξαμενόπλοια και άλλες υπηρεσίες θαλάσσιων και παράκτιων μεταφορών
Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης	
7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	Φορέας εκμετάλλευσης υποδομών και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης
Λοιπές Δραστηριότητες	
7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Υπηρεσίες ενοικίασης και διαχείρισης ιδιόκτητων ακινήτων προοριζόμενων για κατοικίες και μη
8.1 Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία και συναφείς δραστηριότητες	Υπηρεσίες ανάπτυξης βάσεων δεδομένων και παροχής υπηρεσιών εφαρμογών πληροφορικής (IT)
8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Εφαρμογές βελτιστοποίησης της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων, οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών CO ₂ , με βάση τον οικονομικό αντίκτυπο.

Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες του Ομίλου δεν έχουν θεωρηθεί επιλέξιμες, καθώς δεν εξετάζονται επί του παρόντος στην κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα. Σε αυτές περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες στους τομείς Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, Πετροχημικών, Εμπορίας Καυσίμων, Παραγωγής

Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου, Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων και άλλες υποστηρικτικές δραστηριότητες (που δεν παράγουν έσοδα). Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, ανατρέξτε στην ενότητα «Επιχειρηματικές Μονάδες» του κεφαλαίου «Απολογισμός Δραστηριοτήτων»

2. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής

Στη συνέχεια, κάθε μία από τις 43 επιλέξιμες δραστηριότητες που προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο αναλύθηκε διεξοδικά σε σχέση με τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Η αξιολόγηση ως προς τα κριτήρια σημαντικής συμβολής στον στόχο για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή αναφέρεται λεπτομερώς στην ενότητα «Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)», λαμβάνοντας υπόψη ότι υπάρχει ένα σημείο τομής μεταξύ των κριτηρίων σημαντικής συμβολής και των κριτηρίων για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης ή «DNSH» για τον εν λόγω στόχο, αναγνωρίζοντας ωστόσο ότι τα κριτήρια σημαντικής

συμβολής στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή εμφανίζουν μια πιο φιλόδοξη προσέγγιση σε σύγκριση με τα αντίστοιχα κριτήρια DNSH.

Από τις 43 επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες που εντοπίστηκαν στο πλαίσιο οκτώ οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμηση της ΕΕ και συγκεκριμένα τις δραστηριότητες που προβλέπονται στο παράρτημα Ι και στο παράρτημα ΙΙ της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα, 36 δραστηριότητες πληρούν τα κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής για τέσσερις οικονομικές δραστηριότητες που ορίζονται από την Ταξινόμηση της ΕΕ.

Οικονομικές Δραστηριότητες στον Τομέα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Μέσω της θυγατρικής του (HELLENiQ Renewables), ο Όμιλος συμμετέχει στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής ενέργειας με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 241 MW. Κατά τη διάρκεια του 2022, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την κατασκευή ενός συμπλέγματος 18 Φ/Β σταθμών που βρίσκονται στην Κοζάνη, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 204,3 MW, ενώ περίπου 1.100 MW έργων ηλιακής ενέργειας βρίσκονται ακόμη υπό ανάπτυξη. Οι νέες εγκαταστάσεις ξεκίνησαν να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια τον Μάιο του 2022. Μέχρι το τέλος του 2022, 399 GWh ηλεκτρικής ενέργειας παρήχθησαν από ηλιακή ενέργεια και διανεμήθηκαν σε όλη την Ελλάδα. Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά

με τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την ηλιακή ενέργεια, ανατρέξτε στο κεφάλαιο «Κύριες Δραστηριότητες του Ομίλου - Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)» του παρόντος Ετήσιου Απολογισμού.

Το κριτήριο της σημαντικής συμβολής για τη δραστηριότητα 4.1 περιγράφεται ως εξής: «Η δραστηριότητα παράγει ηλεκτρική ενέργεια με τη χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας». Όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου που σχετίζονται με την ηλιακή ενέργεια πληρούν το κριτήριο της σημαντικής συμβολής, καθώς παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με τη χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας.

4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Εκτός από την ηλιακή ενέργεια, η HELLENiQ Renewables διαχειρίζεται και αιολικά πάρκα. Το 2022, ο Όμιλος απέκτησε αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 55,2 MW στην Ανατολική Μάνη Λακωνίας, τα οποία, μαζί με τα υφιστάμενα αιολικά πάρκα, προσφέρουν συνολική εγκατεστημένη ισχύ 99,2 MW. Επί του παρόντος, έργα αιολικής ενέργειας συνολικής ισχύος 380 MW βρίσκονται υπό ανάπτυξη στη Βοιωτία, τη Ροδόπη και την Ξάνθη. Αθροιστικά, ο Όμιλος έχει μετατρέψει την παραγόμενη αιολική ενέργεια σε συνολικά 321 GWh ηλεκτρικής ενέργειας, έως και το τέλος του 2022. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά

με τις δραστηριότητές μας στον τομέα της αιολικής ενέργειας, ανατρέξτε στην ενότητα «Απολογισμός Δραστηριοτήτων - Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)» του παρόντος Ετήσιου Απολογισμού.

Το κριτήριο σημαντικής συμβολής για τη δραστηριότητα 4.3 περιγράφεται ως εξής: «Η δραστηριότητα παράγει ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια». Όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου που περιλαμβάνουν παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια πληρούν τα κριτήρια σημαντικής συμβολής καθώς παράγουν ηλεκτρισμό από αιολική ενέργεια.

Οικονομικές Δραστηριότητες στον Τομέα των Υπηρεσιών Ηλεκτροκίνησης

7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)

Μία από τις εξ ολοκλήρου θυγατρικές (100%) του Ομίλου (ElpeFuture) λειτουργεί ως Φορέας Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων. Μέχρι σήμερα, η ElpeFuture λειτουργεί πενήντα (50) ταχυφορτιστές συνεχούς ρεύματος (50-120kW) σε πρατήρια καυσίμων ΕΚΟ & BP, σε πρατήρια καυσίμων σε αυτοκινητοδρόμους και αστικές περιοχές και εβδομήντα πέντε (75) σημεία φόρτισης ισχύος 22 kW στους χώρους δύο μεγάλων

εμπορικών κέντρων, σε δημόσια πάρκινγκ, καθώς και σε ιδιωτικούς χώρους στάθμευσης των υποδομών του Ομίλου και σε χώρους συνεργαζόμενων επιχειρήσεων (B2B). Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις δραστηριότητές μας στον τομέα της εκμετάλλευσης υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, ανατρέξτε στο κεφάλαιο «Απολογισμός Δραστηριοτήτων - Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης» του παρόντος Ετήσιου Απολογισμού.

Το κριτήριο σημαντικής συμβολής για τη δραστηριότητα 7.4 περιγράφεται ως εξής: «Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια». Σύμφωνα με τα κριτήρια σημαντικής συμβολής, όλες οι δραστηριότητες της ElpeFuture που αφορούν

τη λειτουργία των σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων πληρούν τα κριτήρια σημαντικής συμβολής. Αυτή η οικονομική δραστηριότητα κατατάσσεται ως ευνοϊκή¹⁹ δραστηριότητα εφόσον πληροί τα κριτήρια τεχνικού ελέγχου σύμφωνα με την κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα.

¹⁹ Ευνοϊκές δραστηριότητες είναι εκείνες που επιτρέπουν άμεσα σε άλλους να συμβάλλουν σημαντικά στην επίτευξη ενός περιβαλλοντικού στόχου.



Οικονομικές Δραστηριότητες σε Άλλους Τομείς

8.2 Εφαρμογές που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Η HELPE Digital παρέχει και χρησιμοποιεί εφαρμογές Τεχνολογίας, Πληροφορίας και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), γνωστές ως «Visual MESA», για τη βελτιστοποίηση της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων. Οι εφαρμογές υποστηρίζουν τις δραστηριότητες των συστημάτων διαχείρισης ενέργειας ώστε αυτά να λειτουργούν αποδοτικά και ταυτόχρονα να μειώνουν τις εκπομπές CO₂ με βάση τον οικονομικό αντίκτυπο και το οικονομικό κόστος.

Αξιολογήσαμε τη δραστηριότητα αυτή με βάση τα κριτήρια της σημαντικής συμβολής, τα οποία απαιτούν: «(α) οι εφαρμογές ΤΠΕ να χρησιμοποιούνται κυρίως για την παροχή δεδομένων και αναλύσεων που επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και (β) όταν μια εναλλακτική λύση/τεχνολογία είναι ήδη διαθέσιμη στην αγορά, η εφαρμογή ΤΠΕ να επιδεικνύει ουσιαστική εξοικονόμηση

εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής της σε σύγκριση με την καλύτερη εναλλακτική λύση/τεχνολογία».

Σύμφωνα με τα παραπάνω, η δραστηριότητα αυτή θεωρείται ότι πληροί τα κριτήρια της σημαντικής συμβολής, καθώς παρέχει δεδομένα και αναλύσεις σε σχέση με την κατανάλωση ενέργειας τα οποία οδηγούν σε μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Οι εφαρμογές «Visual MESA» αποτελούν την πρώτη παγκοσμίως ολοκληρωμένη τεχνολογία ενεργειακής βελτιστοποίησης, επομένως, επί του παρόντος, δεν υπάρχει εναλλακτική λύση διαθέσιμη στην αγορά. Αυτή η οικονομική δραστηριότητα κατατάσσεται ως ευνοϊκή δραστηριότητα εφόσον πληροί τα κριτήρια τεχνικού ελέγχου σύμφωνα με την κατ'εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα.

Σύντομη Περιγραφή του Ελέγχου ως προς τα Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής

Οικονομικές Δραστηριότητες που ορίζονται στην Ταξινόμηση της ΕΕ	Δραστηριότητα του Ομίλου	Συμμόρφωση με τα Κριτήρια Συμβολής; (N/O)	Αιτιολόγηση
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας			
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκής τεχνολογίας.
4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου παράγουν ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια.
Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης			
7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	Υπηρεσίες Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.
Λοιπές Δραστηριότητες			
8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Λύσεις βελτιστοποίησης της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων, οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών CO ₂ , με βάση τον οικονομικό αντίκτυπο	Ναι	Ο Όμιλος παρέχει και χρησιμοποιεί λύσεις ΤΠΕ για τη βελτιστοποίηση των ενεργειακών μοντέλων οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Ο Όμιλος αξιολογεί και διερευνά συνεχώς επενδύσεις, αναπροσαρμογές και ευκαιρίες ανάπτυξης για την επέκταση του πεδίου ευθυγράμμισής του στο μέλλον.

3. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)

Στην HELLENIQ ENERGY αντιμετωπίζουμε σοβαρά τις ευθύνες μας για την προστασία του περιβάλλοντος. Ως εκ τούτου, για τις επιλέξιμες δραστηριότητες που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής, όπως αυτά προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο, εφαρμόσαμε τις κατευθύνσεις του άρθρου 17 του Κανονισμού για την Ταξινόμηση της ΕΕ και την κατ'εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, προκειμένου να τις αξιολογήσουμε με βάση τις σχετικές αρχές μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH). Παρακάτω παρουσιάζεται η αξιολόγηση των συγκεκριμένων κριτηρίων DNSH σε σχέση με τις επιλέξιμες δραστηριότητές μας.

Κριτήρια DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Τα κριτήρια DNSH για τον στόχο προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή ισχύουν για όλες τις επιλέξιμες δραστηριότητες που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής στον στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένων όλων των δραστηριοτήτων που αφορούν τις ΑΠΕ και των υπηρεσιών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων. Συνοπτικά και με ισχύ για όλες τις δραστηριότητες, σύμφωνα με τα κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή «στο πλαίσιο της δραστηριότητας πρέπει:

- να προσδιορίζονται οι φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι που είναι ουσιώδεις για τη δραστηριότητα με τη διενέργεια ενδελεχούς αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας, και
- κατά περίπτωση, να εντοπίζονται και να εφαρμόζονται λύσεις προσαρμογής οι οποίες δύνανται να μειώσουν τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους που έχουν προσδιοριστεί».

Προκειμένου να αξιολογήσει τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει δευτερογενή έρευνα, αξιοποιώντας άρθρα επιστημονικών ερευνών που διερευνούν τις επιπτώσεις της φυσικής κλιματικής αλλαγής στην Ελλάδα εν γένει και στις σχετικές δραστηριότητες, ειδικότερα.

Σύμφωνα με την Έκτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Αλλαγή του Κλίματος (IPCC), η περιοχή της Μεσογείου είναι κατά

κύριο λόγο ευάλωτη στις επιπτώσεις της αύξησης της θερμοκρασίας, ιδίως στους παρατεταμένους και ισχυρότερους καύσωνες, στην αύξηση της ξηρασίας σε ένα ήδη ξηρό κλίμα και στον κίνδυνο παράκτιων πλημμυρών. Η απόδοση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ηλιακή, αιολική) επηρεάζεται επίσης από τις αλλαγές στο κλίμα.

Όσον αφορά τις δύο πρώτες παραμέτρους (καύσωνες και ξηρασία) που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ενεργειακή απόδοση των ΑΠΕ και την παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ, πρόσφατη μελέτη έδειξε ότι το συνολικό μελλοντικό δυναμικό των φωτοβολταϊκών συστημάτων και της αιολικής ενέργειας δεν μεταβάλλεται σημαντικά από την κλιματική αλλαγή σε κανένα από τα κλιματικά σενάρια που εξετάστηκαν (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5²⁰). Όσον αφορά την τελευταία παράμετρο (παράκτιες πλημμύρες), η έκθεση της IPCC αναφέρει ότι η άνοδος της στάθμης της θάλασσας θα είναι ελάχιστη βραχυπρόθεσμα και μεσοπρόθεσμα, καθώς, σε όλα τα κλιματικά σενάρια, οι σημαντικές αλλαγές παρατηρούνται μακροπρόθεσμα (μετά το 2050). Εξάλλου, η πλειονότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας πραγματοποιείται σε υπερυψωμένες περιοχές, γεγονός που μειώνει την επικινδυνότητα των φυσικών κλιματικών κινδύνων υπό τη μορφή πλημμυρών ή ανόδου της στάθμης της θάλασσας.

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της προαναφερθείσας αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων, τα οποία υποδεικνύουν ότι ο αντίκτυπος της κλιματικής αλλαγής στις δραστηριότητες του Ομίλου είναι σημαντικά χαμηλός, ο Όμιλος δεν έχει προσδιορίσει άμεσα μέτρα προς εφαρμογή. Ωστόσο, αξίζει να σημειωθεί ότι όλα τα υλικά περιουσιακά στοιχεία που εκτίθενται σε φυσικούς κλιματικούς κινδύνους έχουν ασφαλιστεί καταλλήλως.

Κριτήρια DNSH για τη Βιώσιμη Χρήση και Προστασία των Υδάτινων και των Θαλάσσιων Πόρων

Τα κριτήρια DNSH για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων εφαρμόζονται στη δραστηριότητα 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια, αλλά μόνο στην περίπτωση της υπεράκτιας αιολικής ενέργειας. Δεδομένου ότι ο Όμιλος δεν εκμεταλλεύεται επί του παρόντος υπεράκτιες μονάδες αιολικής ενέργειας, τα κριτήρια DNSH δεν

²⁰ Climate Change and Renewable Energy Generation in Europe—Long-Term Impact Assessment on Solar and Wind Energy Using High-Resolution Future Climate Data and Considering Climate Uncertainties, Yuchen Yang, Kavan Javanroodi and Vahid M. Nik

εφαρμόζονται. Ως εκ τούτου, δεν αξιολογήσαμε τη συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων.

Κριτήρια DNSH για τη Μετάβαση σε μια Κυκλική Οικονομία

Τα κριτήρια DNSH για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία εφαρμόζονται στις δραστηριότητες 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας, 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια και 8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Για τις πρώτες δύο δραστηριότητες, σύμφωνα με τα κριτήρια, «στο πλαίσιο της δραστηριότητας αξιολογείται η διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, τα οποία αποσυναρμολογούνται και ανακαινίζονται εύκολα». Για τον Όμιλο HELLENiQ ENERGY, η αξιοποίηση των υλικών και των φυσικών πόρων καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους αποτελεί σημαντική επιχειρηματική ευκαιρία και ανταποκρίνεται στη δέσμευσή του για την προστασία του περιβάλλοντος. Η στρατηγική προσέγγιση του Ομίλου δεν βασίζεται μόνο στη μείωση των στερεών αποβλήτων, αλλά και στην κατά προτεραιότητα χρήση ανακυκλωμένων υλικών και υλικών υψηλής αντοχής. Λαμβάνοντας υπόψη ότι ένας από τους στόχους του Ομίλου είναι η προώθηση της κυκλικής οικονομίας εντός και εκτός του πεδίου των δραστηριοτήτων του, στον βαθμό που είναι εφικτό, επιλέγονται υλικά που είναι εύκολο να επαναχρησιμοποιηθούν και να ανακυκλωθούν. Σύμφωνα με τις Πολιτικές Προμηθειών του, οι συνεργάτες του Ομίλου επιλέγονται και αξιολογούνται κατά την εγγραφή τους στον κατάλογο προμηθευτών αλλά και καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας τους με τον Όμιλο, με βάση όχι μόνο επιχειρηματικά κριτήρια αλλά και κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης, τα οποία μπορεί να περιλαμβάνουν τη βιωσιμότητα του κύκλου ζωής των προσφερόμενων προϊόντων. Η αξιολόγηση της βιωσιμότητας του κύκλου ζωής περιλαμβάνει εκτιμήσεις σχετικά με τη δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης, την ανακυκλωσιμότητα και τη διάρκεια ζωής των υλικών των αγοραζόμενων προϊόντων. Για περισσότερες

λεπτομέρειες σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων και τις πρακτικές κυκλικής οικονομίας, ανατρέξτε στην ενότητα «Διαχείριση Αποβλήτων και Αρχές Κυκλικής Οικονομίας» του Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας.

Σύμφωνα με τη δέσμευση για την προαγωγή της κυκλικής οικονομίας, ο Όμιλος διασφαλίζει τη χρήση εξοπλισμού και εξαρτημάτων υψηλής ποιότητας, ανθεκτικότητας και ανακυκλωσιμότητας για τα έργα που υλοποιεί στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Στο πλαίσιο της ανάπτυξης των έργων, εξετάστηκαν επίσης η ανακυκλωσιμότητα, η ανθεκτικότητα και άλλα σημαντικά κριτήρια για τα υλικά που απαιτούνται για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας. Όλες οι φωτοβολταϊκές μονάδες και οι ανεμογεννήτριες που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητες παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ είναι υψηλής ανθεκτικότητας (αναμενόμενη διάρκεια ζωής 25-30 έτη) και ανακυκλώσιμες.

Ο Όμιλος εξετάζει επίσης την επεξεργασία του εξοπλισμού που χρησιμοποιείται για τις δραστηριότητες αυτές στο τέλος του κύκλου ζωής του, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές που προτείνονται στη σχετική βιβλιογραφία. Ακόμα, εξετάζεται η δυνατότητα ανακύκλωσης όλων των φωτοβολταϊκών μονάδων στο τέλος του κύκλου ζωής τους.

Κριτήρια DNSH για την Πρόληψη και τον Έλεγχο της Ρύπανσης

Τα κριτήρια DNSH για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης δεν έχουν εφαρμογή σε καμία από τις επιλέξιμες δραστηριότητες που προσδιορίστηκαν. Ως εκ τούτου, η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH δεν αξιολογήθηκε.

Κριτήρια DNSH για την Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων

Τα κριτήρια DNSH για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων εφαρμόζονται στις δραστηριότητες 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας και 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια. Τα γενικά κριτήρια «μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης - DNSH» στην προστασία και την αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων καθορίζονται στο προσάρτημα Δ του παραρτήματος Ι της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα. Σύμφωνα με τα κριτήρια DNSH για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, «στο πλαίσιο της δραστηριότητας:

- διενεργείται εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΠΕ) ή έλεγχος, σύμφωνα με την οδηγία 2011/92/ΕΕ ή, όσον αφορά δραστηριότητες σε τρίτες χώρες, σύμφωνα με ισόδυναμη ισχύουσα εθνική νομοθεσία ή διεθνή πρότυπα,
- όταν έχει διενεργηθεί ΕΠΕ, εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος,
- για εγκαταστάσεις/δραστηριότητες που βρίσκονται σε ευαίσθητες από άποψη βιοποικιλότητας περιοχές ή κοντά σε αυτές (συμπεριλαμβανομένου του δικτύου προστατευόμενων περιοχών Natura 2000, των μνημείων παγκόσμιας κληρονομιάς της UNESCO και των σημαντικών περιοχών βιοποικιλότητας, καθώς και άλλων προστατευόμενων περιοχών), έχει διενεργηθεί κατάλληλη αξιολόγηση, κατά περίπτωση, και με βάση τα συμπεράσματα αυτής, εφαρμόζονται τα αναγκαία μέτρα μετριασμού».

Όπως αναφέρεται παραπάνω, ο Όμιλος δεν εκμεταλλεύεται υπεράκτιες μονάδες αιολικής ενέργειας, επομένως τα κριτήρια DNSH γι' αυτόν τον περιβαλλοντικό στόχο που αφορά συγκεκριμένα την υπεράκτια αιολική ενέργεια δεν εφαρμόζονται. Ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί τους κανονισμούς σχετικά με την προστασία και την αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων,

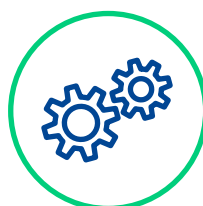
συμπεριλαμβανομένης της διενέργειας ΕΠΕ όπου απαιτείται από μεγάλα έργα υποδομής και να εφαρμόζει τα πρότυπα για τη βιοποικιλότητα στο σύνολο των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων.

Όλα τα τρέχοντα ή υπό ανάπτυξη έργα στον τομέα των ΑΠΕ, για τα οποία απαιτείται η διενέργεια ΕΠΕ, έχουν ολοκληρώσει τις αντίστοιχες ΕΠΕ σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Σε λίγες περιπτώσεις, τα συμπεράσματα των ΕΠΕ απαιτούσαν τη λήψη συγκεκριμένων μέτρων μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος, τα οποία έχουν εφαρμοστεί αναλόγως.

Από τις 53 εγκαταστάσεις ηλιακής και αιολικής ενέργειας που βρίσκονται σε λειτουργία, δύο βρίσκονται σε περιοχές βιοποικιλότητας ή/και κοντά σε αυτές. Για παράδειγμα, σε αυτές περιλαμβάνονται αιολικά πάρκα που βρίσκονται εντός των ορίων της Ζώνης Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ) για την Ορνιθοπανίδα που είναι εγγεγραμμένη στο Ευρωπαϊκό Οικολογικό Δίκτυο Natura 2000. Η εταιρεία αναπτύσσει, επίσης, διάφορα έργα αιολικής και ηλιακής ενέργειας εντός ή κοντά σε περιοχές βιοποικιλότητας, π.χ. το υπό ανάπτυξη ηλιακό έργο που βρίσκεται σε δασικές εκτάσεις και στο καταφύγιο άγριας ζωής «Δοβρά- Βάλτα». Για τις δραστηριότητες αυτές, έχουν διενεργηθεί κατάλληλες εκτιμήσεις σύμφωνα με τις οδηγίες 2009/147/ΕΚ και 92/43/ΕΟΚ. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού για την προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας στις περιπτώσεις όπου τα αποτελέσματα των εκτιμήσεων υποδεικνύουν τη λήψη τους. Ένα παράδειγμα αυτών των μέτρων μετριασμού αποτελεί η τακτική επιθεώρηση των χώρων των αιολικών πάρκων και η απομάκρυνση τυχόν νεκρών ζώων για να αποφευχθεί η προσέλκυση πτωματοφάγων ζώων.

4. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις

Σύμφωνα με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ, μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται περιβαλλοντικά βιώσιμη όταν ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις που προβλέπονται στο άρθρο 18 του Κανονισμού. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις είναι διαδικασίες τις οποίες εφαρμόζει μια επιχείρηση προκειμένου να διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις και τις κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένων των αρχών και των δικαιωμάτων που καθορίζονται στις οχτώ θεμελιώδεις συμβάσεις που προσδιορίζονται στη διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις θεμελιώδεις αρχές και τα δικαιώματα εργασίας και στον Διεθνή Χάρτη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.



1. Διαδικασία

Η εταιρεία έχει θεσπίσει επαρκείς διαδικασίες σε σχέση με:

- Ανθρώπινα Δικαιώματα
- Δωροδοκία και Διαφθορά
 - Φορολογικά Θέματα
 - Θεμιτός Ανταγωνισμός



2. Επιδόσεις

Δεν υπάρχουν ενδείξεις ότι η εταιρεία δεν έχει εφαρμόσει επαρκώς τις διαδικασίες που αξιολογήθηκαν στο κριτήριο 1. Οι ενδείξεις μπορεί να περιλαμβάνουν αντιπαραθέσεις ή παραβιάσεις νόμων που σχετίζονται με τους τέσσερις τομείς που αναφέρονται.

**Συμμόρφωση
με τις Ελάχιστες
Διασφαλίσεις**

Η Πλατφόρμα για τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση (ΠΒΧ) δημοσίευσε τον Οκτώβριο του 2022 την τελική έκθεση για τις ελάχιστες διασφαλίσεις (εφεξής η «έκθεση ΠΒΧ») για να παράσχει λεπτομερείς οδηγίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις μπορούν να εγγυηθούν τη συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Σε αντίθεση με τα δύο πρώτα κριτήρια για την ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια, η συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις αξιολογείται σε επίπεδο επιχείρησης και όχι σε επίπεδο δραστηριότητας.

Για να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τους τέσσερις συγκεκριμένους τομείς, η έκθεση ΠΒΧ προτείνει μια διττή προσέγγιση που αποτελείται από δύο κριτήρια.

Παρακάτω περιγράφονται οι κύριες αναλύσεις που χρησιμοποιήθηκαν προκειμένου να εξεταστεί αν οι τηρούνται οι ελάχιστες διασφαλίσεις. Συνοπτικά, επιβεβαιώσαμε ότι όλες οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου υλοποιούνται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, όπως περιγράφεται ακολούθως.

Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY εφαρμόζει έναν Κώδικα Δεοντολογίας που καθορίζει τις αρχές που διέπουν τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Ο Κώδικας Δεοντολογίας καλύπτει αρχές που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη διαφθορά και τη δωροδοκία, τον ανταγωνισμό, τη σύγκρουση συμφερόντων, τους ανθρώπινους πόρους, την περιβαλλοντική διαχείριση, την κοινωνική ευθύνη και την ακρίβεια της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Επιπλέον, ο Όμιλος βρίσκεται σε συνεχή διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, διατηρώντας τακτική και ουσιαστική επικοινωνία μαζί τους, προκειμένου να καταγράψει τυχόν ανησυχίες και ανάγκες. Χρησιμοποιώντας όλα τα διαθέσιμα κανάλια επικοινωνίας, κοινοποιεί πληροφορίες σχετικά με τη δραστηριότητά του, οι οποίες απαντούν σε τυχόν ανησυχίες σχετικά με την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ανά τακτά χρονικά διαστήματα και σύμφωνα με τις αρχές και τις αξίες του, τη στρατηγική, τις δραστηριότητες, την αγορά, τη γεωγραφική εγγύτητα και την τοπική κοινότητα, ο Όμιλος επαναπροσδιορίζει τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζουν ή/και επηρεάζονται σημαντικά από τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, με στόχο την εξασφάλιση μιας αμφίδρομης και αποτελεσματικής επικοινωνίας.

Στις αρχές του έτους 2022, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY διεξήγαγε μια νέα μελέτη ουσιαστικότητας για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικότερων (ουσιαστικών) θεμάτων ESG για την υπεύθυνη λειτουργία του, με τη συμμετοχή της ανώτερης διοίκησης και των εκπροσώπων όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Το ζήτημα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αναγνωρίστηκε ως ουσιαστικό θέμα που μπορεί να επηρεάσει το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Μέσω της μελέτης ουσιαστικότητας, η οποία αξιολόγησε τους υπολειπόμενους κινδύνους των ουσιαστικών θεμάτων με βάση το επίπεδο έκθεσης στον κίνδυνο και τον βαθμό διεργασιών, διαδικασιών και διαχείρισης που απαιτούνται από τον Όμιλο, συνήχθη ότι τα θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων καλύπτονται συνολικά και

διαχειρίζονται από την Εταιρεία, ως εκ τούτου, δεν υπάρχουν ουσιαστικοί κίνδυνοι για τον Όμιλο.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει θεσπίσει ένα σύστημα διαχείρισης κινδύνων το οποίο είναι σχεδιασμένο για τον εντοπισμό και τη διαχείριση απειλών και ευκαιριών και περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Ομίλου. Μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου αποτελεί και η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου (ΓΔΕΕΟ), η οποία συμβάλλει στη βελτίωση του περιβάλλοντος Εντοπισμού, Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων, με σκοπό την επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου. Το 2022, η διαδικασία αξιολόγησης κινδύνων (risk assessment) σε επίπεδο Ομίλου διεξήχθη για 8^η συνεχή χρονιά. Οι εργασίες ολοκληρώθηκαν από τους επικεφαλής των οργανωτικών μονάδων και εταιρειών του Ομίλου, υπό τον συντονισμό της ΓΔΕΕΟ. Εκτός από άλλα θέματα, διενεργήθηκαν συνολικά 10 έλεγχοι για κοινωνικά ζητήματα που περιλαμβάνουν τους Ανθρώπινους Πόρους, τις Προμήθειες κ.λπ., μερικά από τα οποία αφορούν θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Τα Τμήματα Ανθρώπινου Δυναμικού και Προμηθειών παρακολουθούν τη διαχείριση των θεμάτων που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα των εργαζομένων και των τρίτων προμηθευτών με τους οποίους συνεργάζεται ο Όμιλος, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρήσεων και των προμηθευτών που διατρέχουν σημαντικό κίνδυνο για περιστατικά καταναγκαστικής και παιδικής εργασίας. Οι σχέσεις εργαζομένων και Ομίλου βασίζονται στην αρχή της ίσης μεταχείρισης. Τόσο η ένταξη όσο και η ανέλιξη των εργαζομένων στον Όμιλο, κρίνονται με βάση τα προσόντα, την απόδοση και τις δυνατότητές τους, χωρίς διακρίσεις. Ο Όμιλος παρακολουθεί τη σχετική εργατική νομοθεσία (εθνική, ευρωπαϊκή, ΔΟΕ), η οποία περιλαμβάνει θέματα σχετικά με τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των συνθηκών εργασίας και συμμορφώνεται πλήρως με τις συλλογικές και σχετικές διεθνείς συμβάσεις. Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου παιδικής εργασίας, η πολιτική προσλήψεων του Ομίλου ορίζει ότι δεν μπορούν να απασχοληθούν εργαζόμενοι/-ες κάτω των 18 ετών.

Όσον αφορά τους προμηθευτές του, ο Όμιλος ακολουθεί ένα καθορισμένο πλαίσιο συνεργασίας το οποίο περιλαμβάνει τον Κώδικα Δεοντολογίας, Κανονισμούς Προμηθειών, πολιτικές και διαδικασίες για την προώθηση υπεύθυνων εργασιακών πρακτικών με σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι συνεργάτες του Ομίλου επιλέγονται και αξιολογούνται κατά την εγγραφή τους στον κατάλογο προμηθευτών αλλά και καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας τους με τον Όμιλο, με βάση όχι μόνο επιχειρηματικά κριτήρια αλλά και κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης. Επιπλέον, όλες οι συμβάσεις με τους προμηθευτές περιλαμβάνουν «όρο συμμόρφωσης» με τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, της εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Για παράδειγμα, κάθε μέλος του προσωπικού ασφαλείας (100%) που παρέχεται από συνεργαζόμενες εταιρείες μας, έχει λάβει επίσημη πιστοποίηση και άδεια από το ΚΕΜΕΑ (Κέντρο Μελετών Ασφάλειας) και τον ΕΟΠΠΕΠ (Εθνικός Οργανισμός Πιστοποίησης Προσόντων & Επαγγελματικού Προσανατολισμού), για την ειδικότητα «προσωπικό ιδιωτικής ασφάλειας». Για να αποκτήσουν την πιστοποίηση, οι επαγγελματίες εκπαιδεύονται επίσης σε θέματα προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας προβλέπει τις διαδικασίες βάσει των οποίων τα ενδιαφερόμενα μέρη εγείρουν τις ανησυχίες τους σχετικά με παραβιάσεις του εν λόγω Κώδικα, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Όλοι οι εργαζόμενοι, τα μέλη της Διοίκησης, τα στελέχη και οποιοσδήποτε παρέχει υπηρεσίες στον Όμιλο μπορούν να απευθύνονται ελεύθερα στην Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου για να αναφέρουν τις ανησυχίες τους σχετικά με οποιαδήποτε συμπεριφορά που ενδεχομένως αποκλίνει από

Διαφθορά

Ο Όμιλος δεσμεύεται να διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες με τον πλέον δεοντολογικό τρόπο και εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι στη δωροδοκία και τη διαφθορά κάθε είδους. Όπως αναφέρεται παραπάνω, οι πολιτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας καλύπτονται από τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Επιπλέον, η εσωτερική δομή και η εταιρική διακυβέρνηση των εταιρειών του Ομίλου προβλέπουν επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες, συμπράξεις δύο ή και περισσότερων προσώπων, εσωτερικές εγκρίσεις και ελέγχους, ώστε

τον νόμο ή για την οποία εγείρονται αμφιβολίες ως προς τη συμμόρφωσή της με τον νόμο, τον Κώδικα Δεοντολογίας, τις πολιτικές και τους κανονισμούς του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε συμπεριφοράς που μπορεί να συνιστά παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ακολουθώντας τις διαδικασίες που ορίζει ο Όμιλος. Επιπλέον, ο Όμιλος διατηρεί ποικίλα κανάλια επικοινωνίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του, προκειμένου να καταγράψει τυχόν ανησυχίες ή παράπονα που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με θέματα που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα. Ειδικότερα, οι εργαζόμενοι μπορούν να χρησιμοποιούν κανάλια επικοινωνίας, όπως είναι το intranet (εσωτερικό δίκτυο πληροφοριών και επικοινωνίας), οι εταιρικές ενημερώσεις, οι εκδηλώσεις, οι εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης και η θυρίδα προτάσεων για να εκφράσουν τις ανησυχίες τους. Ο Όμιλος διατηρεί επίσης μηχανισμούς διαχείρισης παραπόνων (ή παρόμοια κανάλια επικοινωνίας) στο πλαίσιο των πιστοποιημένων κατά ISO συστημάτων διαχείρισης.

Το 2022, δεν καταγγέλθηκε κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης ούτε επιβλήθηκε χρηματικό πρόστιμο για ζητήματα που αφορούν την απαγόρευση των διακρίσεων, εργασιακά θέματα και επίλυση διαφορών. Επιπλέον, ούτε η HELLENiQ ENERGY ούτε οι θυγατρικές της έχουν κριθεί υπεύθυνες ή κατά παράβαση της εργατικής νομοθεσίας ή της νομοθεσίας περί ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ούτε έχει υποβληθεί καταγγελία για παραβίαση εις βάρος τους σύμφωνα με τη βάση δεδομένων της Business & Human Rights Resource Centre (BHRR) για τις δικαστικές αγωγές εναντίον επιχειρήσεων. Περαιτέρω, το ελληνικό Εθνικό Σημείο Επαφής του ΟΟΣΑ δεν έχει υποβάλει καμία έκθεση στην οποία να διαπιστώνεται ότι η HELLENiQ ENERGY ή οι θυγατρικές της έχουν παραβιάσει τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.

να προλαμβάνονται φαινόμενα διαφθοράς.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου παρέχουν σε όλους/-ες τους/τις εργαζομένους/-ες πληροφορίες σχετικά με τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζονται για την καταπολέμηση της διαφθοράς. Περαιτέρω, το σύνολο (100%) των εργαζομένων έχει λάβει ενημέρωση σχετικά με τη δέσμευση του Ομίλου στις αρχές, την εταιρική πολιτική και τις αξίες που θεσπίζει το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ (UNGC) μέσω του Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου (όλοι οι απολογισμοί αναρτώνται στον ιστότοπο και το

intranet του Ομίλου). Όλοι/-ες οι εργαζόμενοι/-ες έχουν στη διάθεσή τους τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου HELLENiQ ENERGY στον οποίο γίνεται ειδική αναφορά σε θέματα διαφθοράς και σε συγκεκριμένα παραδείγματα προς αποφυγή. Επιπλέον, έχει διαμορφωθεί ειδικό πρόγραμμα e-learning για όλο το προσωπικό, το οποίο περιλαμβάνει πληροφορίες για τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Όσον αφορά τους συνεργάτες μας, η σχετική πληροφόρηση διασφαλίζεται με την ένταξη ειδικής ρήτρας στις συμβάσεις ώστε να εξασφαλίζεται η δέσμευση στις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ. Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πολιτικές κατά της διαφθοράς, έχει κοινοποιηθεί στο

Φορολογικά Θέματα

Ο Όμιλος εφαρμόζει φορολογική στρατηγική η οποία ισχύει για όλες τις εταιρείες του Ομίλου. Η φορολογική στρατηγική που ακολουθείται για τις δραστηριότητες του Ομίλου στο Ηνωμένο Βασίλειο είναι διαθέσιμη στο UK Tax Strategy Report.

Τα φορολογικά και τελωνειακά θέματα όλων των εταιρειών του Ομίλου παρακολουθούνται, ελέγχονται και συντονίζονται κεντρικά από τη Διεύθυνση Φορολογικών & Τελωνειακών Θεμάτων (ΔΦ&ΤΟ) του Ομίλου HELLENiQ ENERGY. Η ΔΦ&ΤΟ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τη φορολογική και τελωνειακή νομοθεσία, καθώς και με τις απαιτήσεις κανονιστικής συμμόρφωσης, διαφάνειας και ελέγχου, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις χώρες του εξωτερικού στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τις πρακτικές και πολιτικές του Ομίλου, σε στενή συνεργασία με τις αρμόδιες Αρχές.

Ειδικά στην Ελλάδα, στην οποία βρίσκεται η μητρική εταιρεία και λαμβάνουν χώρα οι κύριες

Θεμιτός Ανταγωνισμός

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει μια Πολιτική Ανταγωνισμού και ένα Εγχειρίδιο Συμμόρφωσης από το 2018. Η εν λόγω Πολιτική αποτυπώνει τη διαρκή δέσμευση του Ομίλου να συμμορφώνεται με τις διατάξεις της ελληνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, καθώς και με την εθνική νομοθεσία των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Επιπλέον,

σύνολο (100%) των επιχειρηματικών εταιριών μας. Όλες οι μονάδες ελέγχονται για κινδύνους που σχετίζονται με τη διαφθορά κατόπιν τυποποιημένης εσωτερικής έρευνας, η οποία συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Από τους ελέγχους που διενεργήθηκαν το 2021 σε διοικητικές μονάδες, εγκαταστάσεις διυλιστηρίων και θυγατρικές του εξωτερικού δεν διαπιστώθηκαν σημαντικές αποκλίσεις στην εφαρμογή των πολιτικών, των κανονισμών και των διαδικασιών του Ομίλου. Κατά το 2022, δεν καταγγέλθηκε κανένα περιστατικό διαφθοράς στην Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης ή στη Διοίκηση των εταιρειών του Ομίλου.

δραστηριότητες του Ομίλου, η φορολογική συμμόρφωση ελέγχεται ετησίως με όλες τις εταιρείες να λαμβάνουν φορολογικά πιστοποιητικά «χωρίς επιφύλαξη» τα οποία εκδίδονται από ορκωτούς ελεγκτές.

Η ΔΦ&ΤΟ λειτουργεί ταυτόχρονα ως φορολογικός σύμβουλος του Ομίλου, παρέχοντας υποδείξεις και οδηγίες, παρακολουθώντας άμεσα τις εξελίξεις και τις συνεχείς αλλαγές στο αντίστοιχο θεσμικό πλαίσιο, παράλληλα με την ενεργό συμμετοχή της σε επιτροπές και όργανα για τη διαβούλευση και υποβολή συμπληρωματικών προτάσεων και προσαρμογών, προς τις αρμόδιες αρχές. Επίσης, εξετάζει και την υπαγωγή των επενδύσεων στο πλαίσιο των αναπτυξιακών νόμων, με στόχο τη βέλτιστη συνολική διαχείριση των φορολογικών και τελωνειακών θεμάτων σε όλα τα επίπεδα, λαμβάνοντας υπόψη τις αντίστοιχες επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες. Μέχρι σήμερα, δεν έχουν εντοπιστεί περιστατικά αντιδεοντολογικής ή παράνομης συμπεριφοράς, ιδίως σε σχέση με φορολογικά ή/και τελωνειακά θέματα.

η Πολιτική έχει ως στόχο να βοηθήσει τη Διοίκηση, τα στελέχη και τους εργαζόμενους του Ομίλου να κατανοήσουν τους θεμελιώδεις κανόνες του Θεμιτού Ανταγωνισμού και τον αντίκτυπό τους στην καθημερινή λειτουργία του Ομίλου και στη διαμόρφωση των επιχειρηματικών πρακτικών του.

Όλοι/-ες οι εργαζόμενοι/-ες έχουν ενημερωθεί για

τα ζητήματα θεμιτού ανταγωνισμού, όπως και για τα ζητήματα διαφθοράς και για λοιπά θέματα που καλύπτονται από τον Κώδικα Δεοντολογίας, καθώς έχουν στη διάθεσή τους τον εν λόγω Κώδικα στον οποίο γίνεται ειδική αναφορά σε θέματα θεμιτού ανταγωνισμού.

Επιπλέον, έχει διαμορφωθεί σχετικό ειδικό πρόγραμμα e-learning για όλο το προσωπικό. Κατά τη διάρκεια του 2021, δεν υπήρξαν δικαστικές προσφυγές σχετικά με αντι-ανταγωνιστική λειτουργία, αντιμονοπωλιακές και μονοπωλιακές πρακτικές. Ο Όμιλος συμμορφώνεται πλήρως με τη σχετική νομοθεσία για τον αθέμιτο ανταγωνισμό και

την προστασία των καταναλωτών. Οι εταιρείες του Ομίλου συμμορφώνονται επίσης με τη νομοθεσία της ΕΕ περί ανταγωνισμού, διότι καμία εταιρεία δεν έχει καταχωρηθεί στη βάση δεδομένων της ΕΕ για την πολιτική ανταγωνισμού.

Εφόσον τα κριτήρια ελάχιστων διασφαλίσεων εφαρμόζονται σε επίπεδο επιχείρησης, έχουμε αντιστοιχίσει τις εταιρικές δημοσιοποιήσεις του Ομίλου με τους τέσσερις τομείς που αφορούν τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τη συμμόρφωσή μας με τα κριτήρια των ελάχιστων διασφαλίσεων, ανατρέξτε στις ακόλουθες ενότητες.

Τομείς Ελάχιστων Διασφαλίσεων	Δημοσιοποιήσεις της HELLENiQ ENERGY
Ανθρώπινα Δικαιώματα	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας: Ανθρώπινα Δικαιώματα και Ίσες Ευκαιρίες για Εργαζόμενους και Συνεργάτες, Ενδιαφερόμενα Μέρη GRI Sustainability Standards: 2-27, 406-1, 409-1, 407-1, 408-1, 410-1 Έκθεση Προόδου του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ: Ανθρώπινα Δικαιώματα και Εργασία
Διαφθορά	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 205-3, 205-1, 205-2 Έκθεση Προόδου του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ: Καταπολέμηση της Διαφθοράς
Φορολογικά Θέματα	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 207-1, 207-2, 207-3, 207-4
Θεμιτός Ανταγωνισμός	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 206-1

5. Υπολογισμός Οικονομικών Μεγεθών Βασικών Δεικτών Επίδοσης (ΒΔΕ)

Η κατ' εξουσιοδότηση Πράξη Περί Δημοσιοποιήσεων, ιδίως το παράρτημα Ι (ΒΔΕ των μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων), καθορίζει τρεις ΒΔΕ που πρέπει να δημοσιοποιούνται αναφορικά με το ποσοστό των δραστηριοτήτων του Ομίλου που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ως προς το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Οι ΒΔΕ είναι ο Κύκλος Εργασιών, οι Λειτουργικές Δαπάνες και οι Κεφαλαιουχικές Δαπάνες.

Οι πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των ΒΔΕ είναι οι εξής:

ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών(%): Ta/Tt

Ta ως αριθμητής, είναι το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων άυλων στοιχείων, που συνδέονται με επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με

την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες για τον επιλέξιμο κύκλο εργασιών και τον ευθυγραμμισμένο κύκλο εργασιών, αντίστοιχα.

Tt ως παρονομαστής είναι το καθαρό ύψος κύκλου εργασιών του Ομίλου.

Τα **Ta** και **Tt** αναγνωρίζονται με βάση το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Η εταιρική δομή του Ομίλου επιτρέπει τον προσδιορισμό των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, καθώς διαχειρίζονται από ξεχωριστή νομική οντότητα. Συνεπώς, ο κύκλος εργασιών από οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια προκύπτει από τη γενική λογιστική αυτών των εταιρειών, που αποτελούν μέρος του ελεγχμένου

ενοποιημένου κύκλου εργασιών του Ομίλου. Το σύνολο του καθαρού κύκλου εργασιών του Ομίλου προκύπτει από τις ελεγχμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου. Ο ενοποιημένος καθαρός κύκλος εργασιών μας μπορεί να συμφωνηθεί με τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις μας, βλ. κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022, "Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες".

Για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση κατά την κατανομή στον αριθμητή του ΒΔΕ του κύκλου εργασιών για τις διάφορες οικονομικές δραστηριότητες, ο αριθμητής έχει υπολογιστεί έπειτα από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών (%): Ca/Ct

Ca (ο αριθμητής) καλύπτει τις προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους που εξετάζεται προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας, και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

- σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες
- μέρος σχεδίου με στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων («σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών») βάσει των παρακάτω προϋποθέσεων που πρέπει να πληροί το σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών: (α) το σχέδιο αποσκοπεί είτε στην επέκταση των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης είτε στην αναβάθμιση των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων ώστε να καταστούν ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια εντός περιόδου πέντε ετών και (β) το σχέδιο δημοσιοποιείται σε συγκεντρωτικό επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και εγκρίνεται από το διοικητικό όργανο μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων είτε άμεσα είτε μέσω ανάθεσης.
- σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν

σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, π.χ η δραστηριότητα 7.3 «Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης» και η δραστηριότητα 7.6 «Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας», υπό την προϋπόθεση ότι τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται και τίθενται σε λειτουργία εντός 18 μηνών.

Ct (ο παρονομαστής) καλύπτει τις προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους που εξετάζεται προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Ο παρονομαστής καλύπτει επίσης προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες καλύπτουν το κόστος που λογιστικοποιείται σύμφωνα με τα εφαρμοστέα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ), δηλαδή: το ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια», το ΔΛΠ 38 «Άυλα περιουσιακά στοιχεία», το ΔΛΠ 40 «Επενδύσεις σε ακίνητα» και το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις». Όπως αναφέρεται παραπάνω, λόγω της εταιρικής δομής του Ομίλου, οι επιλέξιμες για την Ταξινόμια ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια κεφαλαιουχικές δαπάνες προκύπτουν από τη γενική λογιστική αυτών των εταιρειών. Για το 2022, οι επιλέξιμες για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια κεφαλαιουχικές δαπάνες περιλαμβάνουν τις κεφαλαιουχικές δαπάνες για την απόκτηση επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, αντίστοιχα. Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών του Ομίλου προκύπτει από τις ελεγχμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου.

Οι ενοποιημένες κεφαλαιουχικές δαπάνες μπορούν να συμφωνηθούν με τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις μας, βλ. κατάσταση αποτελεσμάτων της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022 (Σημειώσεις 6 «Ενσώματα Πάγια», 7 «Δικαιώματα Χρήσης Παγίων» και 8 «Άυλα Πάγια» καθώς και στην κατάσταση ταμειακών ροών του Ομίλου). Είναι το σύνολο των τύπων μεταβολής (κόστος απόκτησης και κόστος παραγωγής),

- προσθήκες και

- προσθήκες από συνενώσεις επιχειρήσεων για τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και τα ενσώματα πάγια.

Για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση κατά την κατανομή στον αριθμητή του ΒΔΕ των κεφαλαιουχικών δαπανών για τις διάφορες οικονομικές δραστηριότητες, ο αριθμητής έχει υπολογιστεί έπειτα από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

ΒΔΕ Λειτουργικών Δαπανών (%): Οα/Οτ

Οα (ο αριθμητής) καλύπτει τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού. Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

- σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που αντιπροσωπεύουν έρευνα και ανάπτυξη·
- μέρος του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών που έχει ως στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων εντός προκαθορισμένου χρονικού πλαισίου·
- σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, υπό την προϋπόθεση ότι τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται και τίθενται σε λειτουργία εντός 18 μηνών

Συνολικά Αποτελέσματα Αξιολόγησης της Συμμόρφωσης με την Ταξινόμια της ΕΕ

Η συνοπτική περιγραφή των αποτελεσμάτων, μετά τη διενέργεια ελέγχου επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως αναλύεται διεξοδικά στην ενότητα «**Διαδικασία ανάλυσης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου**»,

Οτ (ο παρονομαστής) καλύπτει τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού. Αυτές οι δαπάνες μπορεί να σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή. Για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση, οι δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης και άλλες δαπάνες που έχουν ήδη ληφθεί υπόψη στον ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών δεν υπολογίζονται ως λειτουργικές δαπάνες.

Τα ΔΠΧΑ δεν προσδιορίζουν συγκεκριμένα τις λειτουργικές δαπάνες. Ως εκ τούτου, τα ποσά που χρησιμοποιούνται στα **Οα** και **Οτ** ορίζονται στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη περί δημοσιοποιήσεων. Για τον προσδιορισμό του **Οα** χρησιμοποιήθηκε η γενική λογιστική των εταιρειών που ασκούν επιλέξιμες για την Ταξινόμια ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες, ενώ το **Οτ** προέκυψε από τις ελεγμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου. Οι δαπάνες που περιλαμβάνονται στον ΒΔΕ λειτουργικών εξόδων αφορούν κυρίως δαπάνες καθαρισμού, επισκευής και συντήρησης. Δαπάνες όπως γενικά έξοδα, ηλεκτρικό ρεύμα και κόστος των εργαζομένων που διαχειρίζονται τα περιουσιακά στοιχεία εξαιρούνται τόσο από τον **Οα** όσο και από τον **Οτ**.

Για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση κατά την κατανομή στον αριθμητή του ΒΔΕ των λειτουργικών δαπανών για τις διάφορες οικονομικές δραστηριότητες, ο αριθμητής έχει υπολογιστεί έπειτα από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

αναφέρεται στην αντίστοιχη υποενότητα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022 και είναι διαθέσιμη στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://www.helleniqenergy.gr/ependytikes-sheseis/oikonomikes-ektheseis-etisioi-apologismoi>.



Συνολικά Αποτελέσματα των ΒΔΕ

Έχουμε υπολογίσει το ποσοστό του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών για επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και μη επιλέξιμες για την Ταξινόμια δραστηριότητες, για το οικονομικό έτος 2022. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται παρακάτω.

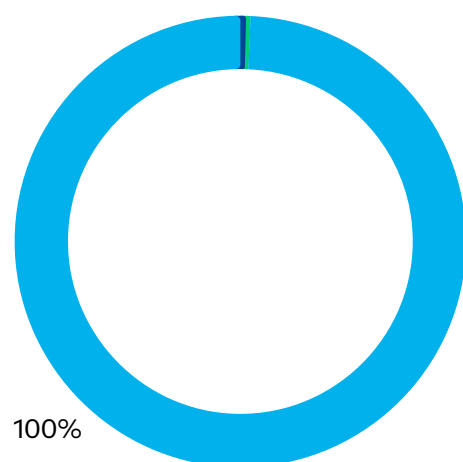
Τα ποσοστά των επιλέξιμων-ευθυγραμμισμένων, επιλέξιμων-μη ευθυγραμμισμένων και των μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων σύμφωνα με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ παρουσιάζονται παρακάτω. Τα αποτελέσματα επιδεικνύουν διαφορετικό βαθμό επιλεξιμότητας ανάλογα με τον ΒΔΕ. Ο δείκτης κύκλου εργασιών υποδεικνύει 0,26% επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 0,15% επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 99,59% μη επιλέξιμες δραστηριότητες για το 2022.

Ο δείκτης κεφαλαιουχικών δαπανών υποδεικνύει 36,74% επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 13,98% επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 49,28% μη επιλέξιμες δραστηριότητες για το 2022. Το αποτέλεσμα που προκύπτει για τις κεφαλαιουχικές δαπάνες καταδεικνύει τη φερεγγυότητα του βιώσιμου επιχειρηματικού μοντέλου και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας προς όφελος του πλανήτη και των ανθρώπων.

Ο δείκτης λειτουργικών δαπανών υποδεικνύει 4,73% επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 1,36% επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 93,91% μη επιλέξιμες δραστηριότητες για το 2022.

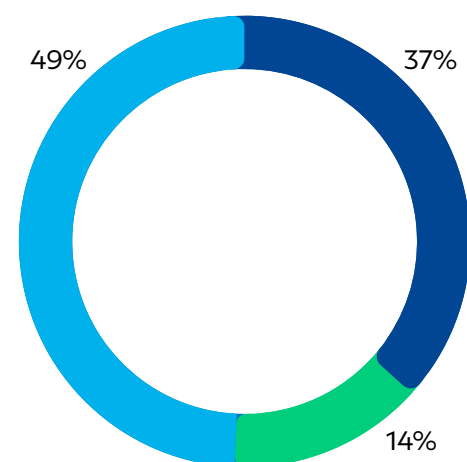
Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τις δημοσιοποιήσεις των τριών ΒΔΕ είναι διαθέσιμες παρακάτω

Κύκλος εργασιών (εκατ. €)



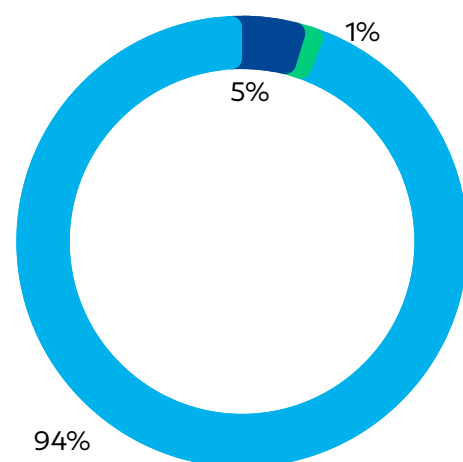
- 38 Επιλέξιμη - ευθυγραμμισμένη
- 22 Επιλέξιμη - όχι ευθυγραμμισμένη
- 14.449 Όχι επιλέξιμη

Κεφαλαιουχικές δαπάνες (εκατ. €)



- 188 Επιλέξιμη - ευθυγραμμισμένη
- 72 Επιλέξιμη - όχι ευθυγραμμισμένη
- 253 Όχι επιλέξιμη

Λειτουργικές δαπάνες (εκατ. €)



- 3 Επιλέξιμη - ευθυγραμμισμένη
- 1 Επιλέξιμη - όχι ευθυγραμμισμένη
- 69 Όχι επιλέξιμη



Κοινωνία

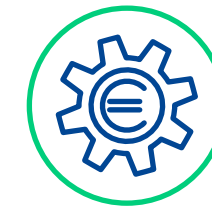
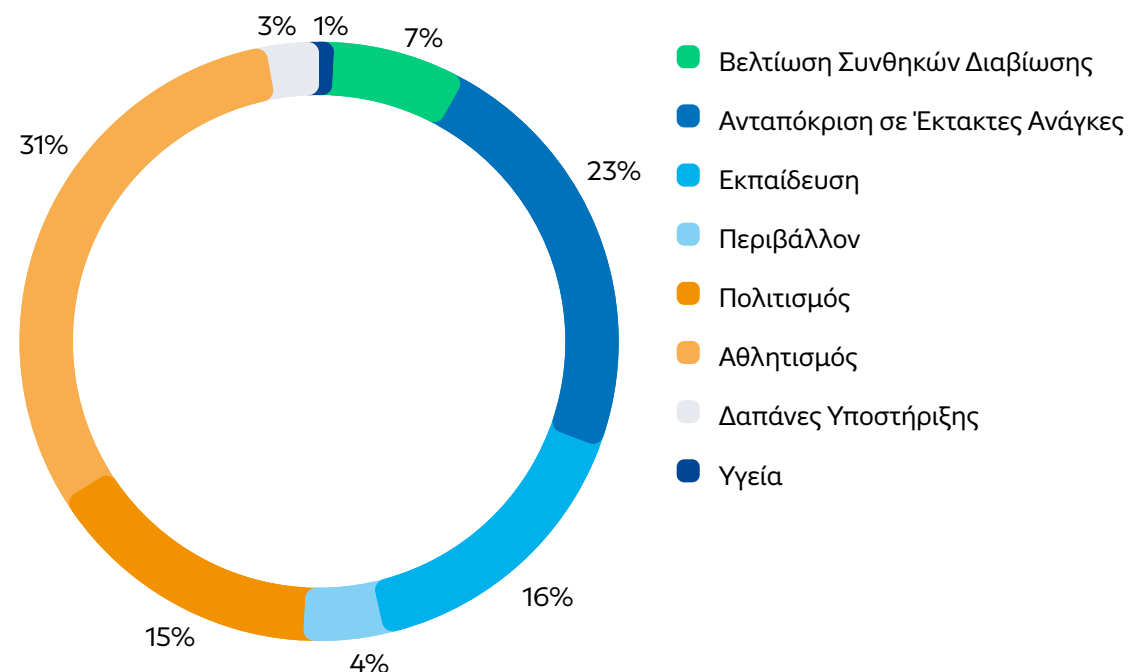
Ο Όμιλος έχει σχεδιάσει ένα ολοκληρωμένο και πολύπλευρο πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας με στόχο την προαγωγή της κοινωνίας και των ανθρώπων του, την προστασία του περιβάλλοντος, τη δημιουργία αξίας για την οικονομία και την άμεση ανταπόκριση σε έκτακτες ανάγκες

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY, ως υπεύθυνος εταιρικός πολίτης, στηρίζει με συνέχεια και συνέπεια τόσο την ευρύτερη κοινωνία, όσο και τις τοπικές κοινωνίες που γειτνιάζουν με τις εγκαταστάσεις του, μέσω σημαντικών προγραμμάτων και δράσεων ουσιαστικής προσφοράς και αρωγής. Οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει, είναι

συνδεδεμένες με βασικές κοινωνικές ανάγκες κάθε περιοχής και διαμορφώνονται μέσα από ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, με τη διεξαγωγή ερευνών κοινής γνώμης, ερευνών για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, καθώς και δημόσιες συζητήσεις και διαβουλεύσεις.

Δράσεις Εταιρικής Ευθύνης 2022

Κατανομή Δράσεων ανά Τομέα



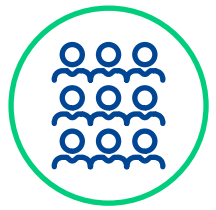
€11,8 εκατ.

σε δράσεις Εταιρικής
Υπευθυνότητας σε
Ελλάδα και εξωτερικό



466

δράσεις Εταιρικής
Υπευθυνότητας σε
Ελλάδα και εξωτερικό



930.000

επωφελούμενοι από
τις δράσεις σε Ελλάδα
και εξωτερικό

Ευπαθείς Ομάδες

Στο πλαίσιο της προαγωγής της κοινωνικής ευημερίας, ο Όμιλος συνέχισε με προσήλωση το όραμά του για προσφορά στο κοινωνικό σύνολο με δράσεις που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των συνανθρώπων μας, μέσω της κάλυψης βασικών κοινωνικών αναγκών αλλά και τη στήριξή τους σε έκτακτες καταστάσεις.

Πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασιάς» για ευπαθείς ομάδες
Η HELLENiQ ENERGY, αναγνωρίζοντας τις σημαντικές επιπτώσεις της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης στην κοινωνία, εγκαινίασε το πρόγραμμα «Κύμα

ζεστασιάς» το οποίο αφορά προσφορά πετρελαίου θέρμανσης σε κοινωνικές ομάδες που το έχουν περισσότερο ανάγκη, με επίκεντρο τα παιδιά.

Συγκεκριμένα, για 14^η συνεχή χρονιά προσέφερε πάνω από 200.000 λίτρα πετρελαίου θέρμανσης σε 143 δημόσια σχολεία όλων των βαθμίδων, στους όμορους δήμους που δραστηριοποιείται. Αξίζει να σημειωθεί ότι, μέσω του προγράμματος έως το 2022, ο Όμιλος έχει συνεισφέρει στη δημιουργία κατάλληλων συνθηκών μάθησης για 328.839 μαθητές.



200.000 λίτρα

προσφορά πετρελαίου θέρμανσης
σε 143 δημόσια σχολεία



✦ Πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασιάς»

Ακόμα, στο πλαίσιο του προγράμματος «Κύμα ζεστασιάς», ο Όμιλος κάλυψε τις ανάγκες θέρμανσης, για την περίοδο του χειμώνα, των μεγαλύτερων δημόσιων παιδιατρικών νοσοκομείων και μονάδων της χώρας, σε Αττική και Θεσσαλονίκη: Νοσοκομείο Παίδων “Η Αγία Σοφία”, Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Αθηνών “Παναγιώτη & Αγλαΐας Κυριακού”, Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πεντέλης και τις Παιδιατρικές νοσηλευτικές μονάδες του Γενικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης “ΙΠΠΟΚΡΑΤΕΙΟ”.

Εκπαίδευση

Ο Όμιλος, με συνέχεια και συνέπεια, επιβραβεύει την αριστεία και υποστηρίζει έμπρακτα την προσπάθεια της νέας γενιάς για μάθηση και εξέλιξη. Παράλληλα,



Τέλος, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εργασίας & Κοινωνικών Υποθέσεων και το Υπουργείο Οικονομικών, καθώς και με τη σημαντική στήριξη της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, ο Όμιλος, μέσα από τις θυγατρικές εταιρείες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και ΕΚΟ, προσέφερε -σε οικογένειες που έχουν τουλάχιστον τέσσερα παιδιά και χαμηλό ετήσιο οικογενειακό εισόδημα- έως 500 λίτρα πετρελαίου θέρμανσης ανά οικογένεια, στοχεύοντας να προσφέρει ένα ζεστό σπίτι για όλους την περίοδο των Χριστουγέννων.

σχεδιάζει δράσεις που ενισχύουν τις γνώσεις, τη μόρφωση και την ευγενή άμιλλα των νέων.

258 υποτροφίες

για Μεταπτυχιακές σπουδές σε κορυφαία Πανεπιστήμια στην Ελλάδα και στο εξωτερικό τα τελευταία εννέα χρόνια

Πρόγραμμα “Proud of Youth”

Το Πρόγραμμα “Proud of Youth”, το οποίο τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Παιδείας & Θρησκευμάτων, επιβραβεύει τους νέους που προσπαθούν και αριστεύουν. Από το 2013, ο Όμιλος υλοποιεί ένα από τα μεγαλύτερα προγράμματα χορήγησης υποτροφιών σε νέους που διακρίνονται για το ταλέντο τους και τις επιδόσεις τους. Το 2022 ο Όμιλος χορήγησε 16 υποτροφίες σε αριστούχους για μεταπτυχιακές σπουδές σε ελληνικά και διεθνή πανεπιστημιακά ιδρύματα εγνωσμένου κύρους, ενώ στο σύνολο του προγράμματος, έχει χορηγήσει 258 υποτροφίες.

Επιπρόσθετα, επιβράβευσε για 14^η χρονιά 464 αποφοίτους Λυκείων από τους όμορους Δήμους Θριασίου και Δυτικής Θεσσαλονίκης και για πρώτη φορά της Κοζάνης, για τις άριστες επιδόσεις τους, αποδεικνύοντας έμπρακτα ότι στέκεται αρωγός στους νέους που επιθυμούν να προοδεύσουν και να διακριθούν. Από το 2009 ο Όμιλος έχει επιβραβεύσει συνολικά 4.250 αριστούχους αποφοίτους από 34 Γενικά και 16 Επαγγελματικά Λύκεια.



Πρόγραμμα «ΓΗ 2030»

Παράλληλα, ο Όμιλος σε συνεργασία με την Αστική Μη-Κερδοσκοπική Εταιρεία «Αγονη Γραμμή Γόνιμη», διαχέει τη γνώση και διευκολύνει τη μάθηση σχετικά με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών, σε παιδιά Δημοτικού και Γυμνασίου, μέσω της Εκπαιδευτικής Βαλίτσας «ΓΗ

2030». Βασικός στόχος της δράσης είναι η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των παιδιών στους 17 Στόχους, καθώς και η δημιουργία πρεσβευτών για τη διάχυση των Στόχων στο ευρύ κοινό. Το 2022, στο πρόγραμμα συμμετείχαν 3.912 μαθητές, από 14 σχολεία και 6 κατασκηνώσεις σε όλη την Ελλάδα.

Περιβάλλον

Για τον Όμιλο, η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες Εταιρικής Υπευθυνότητας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις που καλλιεργούν την περιβαλλοντική συνείδηση και προάγουν την ευαισθητοποίηση των κοινωνικών

εταίρων αναφορικά με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεων και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες περιοχές

Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες περιοχές

Το 2022 ολοκληρώθηκαν τα αντιδιαβρωτικών έργα, προϋπολογισμού ύψους €3 εκατ. στην περιοχή του Σχίνου στα Γεράνεια Όρη και στην περιοχή της Βαρυμπόμπης στην Αττική που είχαν στόχο να θωρακιστούν οι πληγείσες περιοχές από τη διάβρωση του εδάφους και να επιτευχθεί η φυσική αναγέννηση της περιοχής. Τα έργα υλοποιήθηκαν με υλικά 100% οικολογικά, καθώς για τις εργασίες χρησιμοποιήθηκαν αποκλειστικά καμένα δέντρα από τις πληγείσες περιοχές.



Δράσεις καθαρισμού παραλιών και χώρων πρασίνου

Στο πλαίσιο της Ημέρας Περιβάλλοντος, ο Όμιλος πραγματοποίησε στους όμορους δήμους Θριασίου και Δυτικής Θεσσαλονίκης εθελοντικούς καθαρισμούς παραλιών και χώρων πρασίνου, με στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της μαθητικής κοινότητας σε θέματα προστασίας των ακτών, των παράκτιων οικοσυστημάτων και των χώρων πρασίνου, καθώς και στο θέμα αντιμετώπισης των αιτιών και των επιπτώσεων που προκύπτουν από το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, ενεργοποιήθηκαν πάνω από 1.000 μαθητές Δημοτικών Σχολείων και οργανώθηκαν καθαρισμοί εκτάσεων άνω των 22 χιλιομέτρων. Ο συνολικός όγκος απορριμμάτων που συλλέχθηκε έφτασε σχεδόν τον μισό τόνο.



Πολιτισμός / Αθλητισμός

Ο Όμιλος μέσω ποικίλων ενεργειών, συμμετέχει και στηρίζει σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα της κοινωνίας με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής

Μέγας Χορηγός της 2023 ΕΛΕΥΣΙΣ Πολιτιστικής Πρωτεύουσας της Ευρώπης

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και σε συνεργασία με τον Δήμο Ελευσίνας και τη Δημοτική Μονοπρόσωπη Α.Ε. «2023 ΕΛΕΥΣΙΣ Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης», ανέλαβε τη χρηματοδότηση του έργου ανάπλασης του κινηματογράφου «ΕΛΕΥΣΙΣ», που αποτελεί ιστορικό τοπίο για την πολιτισμική και κοινωνική ζωή της πόλης. Στόχος τού έργου ανάπλασης του εμβληματικού κινηματογράφου

Μέγας χορηγός του ΕΚΟ Acropolis Rally και των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

Η ΕΚΟ, θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία εμπορίας καυσίμων, στηρίζει τον θεσμό του Ράλλυ Ακρόπολις για περισσότερα από 10 χρόνια, παραμένοντας πιστή στη δέσμευσή της να βρίσκεται δίπλα στους λάτρεις του πιο ιστορικού ράλλυ. Το 2022, η ΕΚΟ υποστήριξε για άλλη μια χρονιά τον θεσμό, ως ονοματοδότης και μέγας χορηγός του «ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις» αλλά και της ΕΚΟ Υπερειδικής διαδρομής, η οποία έλαβε χώρα στο Ολυμπιακό Στάδιο της Αθήνας και προσέλκυσε περισσότερους από 65.000 θεατές. Παράλληλα, η ΕΚΟ σε συνεργασία με το Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού δημιούργησε το «ΕΚΟ Acropolis Rally Road Safety Truck», ένα ειδικά διαμορφωμένο όχημα που επισκέφτηκε διάφορες περιοχές της Ελλάδας με σκοπό την ευαισθητοποίηση του κοινού σε θέματα που αφορούν την Οδική Ασφάλεια. Το «ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις» αποτελεί μία σημαντική πρωτοβουλία που προβάλλει τη χώρα σε παγκόσμιο αλλά και σε εθνικό επίπεδο και έχει ιδιαίτερα θετικό



Μέγας Χορηγός

Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

κληρονομιάς. Παράλληλα, στηρίζει ομάδες και αθλητικές διοργανώσεις που προάγουν τα ιδεώδη του αθλητισμού και της ευγενής άμιλλας.

«ΕΛΕΥΣΙΣ» είναι η διαμόρφωση του σε πολυχώρο πολιτισμού και καλλιτεχνικών εκδηλώσεων, που θα φιλοξενήσει τόσο εκδηλώσεις της Ελευσίνας Πολιτιστικής Πρωτεύουσας Ευρώπης 2023, αλλά και ως παρακαταθήκη στους κατοίκους της προς κάθε μελλοντική χρήση.

Η ενέργεια αυτή εντάσσεται στη στρατηγική τού Ομίλου για βελτίωση των υποδομών στις τοπικές του κοινωνίες, ενώ παράλληλα επενδύει στην ανάπτυξη της πολιτισμικής και κοινωνικής ζωής της πόλης.

αντίκτυπο στις τοπικές κοινωνίες από τις οποίες διέρχεται. Επιπλέον, η Ελλάδα αναδεικνύεται ως ένας ασφαλής προορισμός, που μπορεί να διοργανώσει με επιτυχία κορυφαίες αθλητικές εκδηλώσεις ειδικών απαιτήσεων και να φιλοξενήσει χιλιάδες επισκεπτών, παρέχοντας υπηρεσίες υψηλού επιπέδου.

Επιπλέον, η ΕΚΟ, με ουσιαστική και διαχρονική δέσμευση να βρίσκεται πάντα δίπλα στον ελληνικό αθλητισμό, ανανέωσε τη συνεργασία της με την Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης (ΕΟΚ), ως Μέγας Χορηγός των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ, στηρίζοντας υπερήφανα τις προσπάθειες της Ομοσπονδίας για διακρίσεις στα διεθνή αθλητικά δρώμενα. Παράλληλα, διεύρυνε το πλαίσιο της συνεργασίας αυτής, μέσα από τη στήριξη του νέου πανελλαδικού αναπτυξιακού προγράμματος της ΕΟΚ, «Γαλανόλευκα Αστέρια», που έχει ως στόχο να ενισχύσει την ενασχόληση των παιδιών με τον αθλητισμό, ο οποίος καλλιεργεί όχι μόνο τη σωματική υγεία αλλά και την κοινωνικοποίηση, τη συνεργασία και την ψυχική τους υγεία.

Εθελοντισμός Εργαζομένων

Οι εργαζόμενοι του Ομίλου συμμετέχουν ενεργά στις εθελοντικές δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης που πραγματοποιεί ο Όμιλος σε ετήσια βάση. Το 2022, 228 εργαζόμενοι συμμετείχαν στον «39° Μαραθώνιο της Αθήνας» και στον «16° Διεθνή Μαραθώνιο Θεσσαλονίκης "Μέγας Αλέξανδρος"». Χάρη στη συμμετοχή των εθελοντών εργαζομένων, που έτρεξαν στις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων με το σύνθημα «Συμμετέχουμε & Προσφέρουμε», για κάθε χιλιόμετρο που δίνευσαν οι δρομείς, ο Όμιλος πρόσφερε €10, υποστηρίζοντας το έργο του Κέντρου Ειδικών Ατόμων "Η Χαρά", του Συνδέσμου Προστασίας Παιδιών & ΑΜΕΑ Χολαργού και του ΕΕΕΕΚ Κορδελιού. Επιπλέον, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος, διοργανώθηκε εθελοντική δράση καθαρισμού της παραλίας του Δήμου Ασπροπύργου, όπου πάνω από 130 εθελοντές, εργαζόμενοι του Ομίλου με τις οικογένειές τους, συμμετείχαν καθαρίζοντας την παραλία και συλλέγοντας άνω του 1,5 τόνου απορριμμάτων.



Παράλληλα, εδώ και πολλά χρόνια, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει τράπεζα αίματος και διοργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα εθελοντικές αιμοδοσίες. Οι ενεργοί εθελοντές αιμοδοτές στην Ελλάδα ανέρχονται στους 395 συνολικά και το 2022 συνέβαλαν στη συγκέντρωση 270 μονάδων αίματος σε 6 εθελοντικές αιμοδοσίες. Ακόμα, κατά τη διάρκεια του έτους καλύφθηκαν 422 ανάγκες σε μονάδες αίματος. Ως κίνητρο αλλά και επιβράβευση προς τους αιμοδοτές δίνεται μια ημέρα επιπλέον άδεια για κάθε συμμετοχή τους σε εθελοντική αιμοδοσία.

Δράση Καθαρισμού της Παραλίας Ασπροπύργου από 130 Εθελοντές Εργαζόμενους – Συλλογή άνω του 1,5 τόνου Απορριμμάτων



Εταιρική Διακυβέρνηση

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Το Καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας www.helleniqenergy.gr.

Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 4706/2020 και οι κατ' εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις 1^η/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/18.9.2020), ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016,

ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις του με αριθμό 1149/17.5.2021 εγγράφου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει. Ο Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», αντικατέστησε τον Ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση από τις 17.7.2021. Με τον νέο νόμο, θέματα εταιρικής διακυβέρνησης που, κατά βάση, αυτορυθμιζόνταν μέσω κωδίκων καθορίζονται από διατάξεις αναγκαστικού δικαίου, χωρίς δυνατότητα απόκλισης.

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>.

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος και στον ιστότοπο της HELLENiQ ENERGY (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης - HELLENiQ ENERGY).

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2022 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω στην παράγραφο 2, ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

Η Εταιρεία, επιπροσθέτως των διατάξεων του Κώδικα, συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2022 με όλες τις σχετικές διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας.

2. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Μέγεθος και Σύνθεση Δ.Σ.

Ορισμός αντιπροέδρου ή ανώτατου ανεξάρτητου μέλους σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. δεν είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος (Ειδική Πρακτική 2.2.21)

Διαδοχή του Δ.Σ.

Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (Ειδική Πρακτική 2.3.9)

Αποδοχές μελών Δ.Σ.

Ανάκτηση μεταβλητών τμημάτων αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. (Ειδική Πρακτική 2.4.14)

Αξιολόγηση του Δ.Σ./ Διευθύνοντος Συμβούλου (Ειδικές Πρακτικές 3.3.3. & 3.3.4)

Επεξήγηση/Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Παρά το γεγονός ότι ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό αλλά όχι ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ. και δεν έχει οριστεί αντιπρόεδρος ή ανώτατο ανεξάρτητο μέλος του, ο Κανονισμός Λειτουργίας του Δ.Σ. προβλέπει την αναπλήρωση του Προέδρου, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, από το αρχαιότερο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Το υφιστάμενο Δ.Σ., το οποίο εξελέγη τον Ιούνιο του 2021, αποτελεί το πρώτο Δ.Σ. μετά από σημαντική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας αναφορικά με τη σύνθεση και την εκλογή του Δ.Σ.. Μετά τη συμπλήρωση του πρώτου χρόνου λειτουργίας του Δ.Σ., η Εταιρεία έχει προχωρήσει στην αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και του τρόπου λειτουργίας του, καθώς και των επιτροπών του (σε συλλογικό και ατομικό επίπεδο) από εξωτερικό σύμβουλο, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη. Μετά την ολοκλήρωση της άσκησης και εφόσον κριθεί σκόπιμο, η Εταιρεία θα επανεξετάσει το θέμα.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι και Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής.

Λόγω της καταστατικής πρόβλεψης διορισμού τεσσάρων, εκ των ένδεκα, μελών του Δ.Σ. από το Ελληνικό Δημόσιο, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. είναι τέσσερα. Δεδομένου ότι το Δ.Σ. εξελέγη τον Ιούνιο του 2021, οπότε και εισήλθαν σε αυτό τα τρία από τα τέσσερα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του, το μέλος που επελέγη ως (κοινός) Πρόεδρος των δύο Επιτροπών είναι το μόνο ανεξάρτητο μέλος που υπήρξε μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής και στη θητεία του προηγούμενου Δ.Σ., δηλαδή για διάστημα περισσότερο του ενός έτους, όπως προβλέπεται στον Κώδικα (Ειδική Πρακτική 2.4.7). Μετά την ολοκλήρωση του σε εξέλιξη έργου της αξιολόγησης του Δ.Σ. και των επιτροπών του και ανάλογα με τα ευρήματα/προτάσεις, η Εταιρεία θα επανεξετάσει τη σύνθεση των επιτροπών.

Το υφιστάμενο σύστημα αμοιβών για τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. δεν περιλαμβάνει διατάξεις που να προβλέπουν τη δυνατότητα ανάκτησης τμήματος ή του συνόλου των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., καθώς κάτι τέτοιο θα συνιστούσε διάκριση εις βάρος τους σε σχέση με ομοίβαθμα στελέχη της Εταιρείας.

Η Εταιρεία επίσης κρίνει ότι κάτι τέτοιο δεν είναι αναγκαίο καθώς οι σχετικές αποδοχές καταβάλλονται μετά την ατομική αξιολόγηση της απόδοσης κάθε εκτελεστικού μέλους και σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να υπερβούν τα προκαθορισμένα ανώτατα όρια επί των ετήσιων τακτικών αποδοχών τους.

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του (σε συλλογικό και ατομικό επίπεδο) από εξωτερικό σύμβουλο, ήταν σε εξέλιξη κατά τους πρώτους μήνες του 2023. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται για πρώτη φορά και περιλαμβάνει την αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου του Δ.Σ..

3. Άλλες Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία και σχετίζονται με τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ. (αναλυτική αναφορά στις Επιτροπές του Δ.Σ. ακολουθεί στην ενότητα 7):

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης νομικής υποστήριξης του Ομίλου, ο οποίος περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το Δ.Σ. για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω (αναλυτική αναφορά σε αυτές θα γίνει στην παράγραφο «Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.»):

1. Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων
2. Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του Δ.Σ., έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

1. Εκτελεστική Επιτροπή
2. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
3. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων

- Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης, στις οποίες περιλαμβάνονται:
 - Η Διαδικασία διαχείρισης προνομιακής πληροφόρησης και ορθής ενημέρωσης κοινού, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, η οποία περιλαμβάνει τους κατάλληλους μηχανισμούς και μεθοδολογίες για την αξιολόγηση μίας πληροφορίας ώστε να χαρακτηριστεί ως προνομιακή, την απαγόρευση κατάχρησης, απόπειρας κατάχρησης ή σύστασης σε άλλο πρόσωπο να προβεί σε κατάχρηση προνομιακής πληροφορίας, καθώς και την

- απαγόρευση παράνομης ανακοίνωσης.
- Η Διαδικασία συμμόρφωσης των προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 η οποία περιλαμβάνει σαφή και λεπτομερή καταγραφή των απαιτούμενων ενεργειών γνωστοποίησης αποσκοπώντας στην ενίσχυση της διαφάνειας σχετικά με τις συναλλαγές των διευθυντικών στελεχών και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά και τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων (κατάχρηση, χειραγώγηση αγοράς κ.α.).
- Η Πολιτική και Διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη η οποία περιγράφει τους μηχανισμούς αναγνώρισης, εποπτείας και έγκρισης των εν λόγω συναλλαγών. Στο πλαίσιο της διαδικασίας τηρούνται και επικαιροποιούνται σχετικά έντυπα και πληροφορίες αναφορικά με τα συνδεδεμένα μέρη. Οι πληροφορίες για τις ως άνω συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων εταιρειών συμπεριλαμβάνονται στην έκθεση που συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ώστε να γνωστοποιηθούν στους μετόχους. Σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 (άρθρο 99- 101), κάθε είδους συναλλαγή της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή μέρη, εκτός αν εμπίπτουν στις εξαιρέσεις που αναφέρονται στον νόμο, είναι επιτρεπτές μόνον κατόπιν έγκρισης από το Δ.Σ. ή τη Γενική Συνέλευση, κατά περίπτωση.
- Η Πολιτική και Διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων η οποία προβλέπει τον καθορισμό του τρόπου πρόληψης και εντοπισμού καταστάσεων όπου μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων, η λήψη αναφορών ή η διευκρίνιση αμφιβολιών σε περιπτώσεις τέτοιας σύγκρουσης (πραγματικής ή δυνητικής) και η λήψη κατάλληλων μέτρων για τη διαχείρισή τους.

4. Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

α) Δικλείδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα μεθοδικής προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων το οποίο εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Η πρόληψη και διαχείριση κινδύνων αποτελεί βασικό πυρήνα της στρατηγικής του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται τόσο στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και της βιομηχανίας και περιλαμβάνουν ενδεικτικά, πολιτικές εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ή που αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές τεχνολογίας, αλλαγές στη νομοθεσία, μακροοικονομικούς δείκτες και ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός

Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλάβει τις αλλαγές στην εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς

παράγοντες, όπως το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ – δολαρίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της Διοικητικής Ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) απαρτίζεται από τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τα καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου (ΓΔΔΕΟ), μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου συντάσσει βραχυπρόθεσμο (ετήσιο), καθώς και κυλιόμενο μεσοπρόθεσμο (τριετές) Πλάνο Ελέγχων βασισμένη σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από την Επιτροπή Ελέγχου και τη Διοίκηση και σε παλαιότερες εκθέσεις ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου, ώστε να είναι εφικτή η συστηματική παρακολούθηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι αναφορές της Διοίκησης και της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Μέσω των αναφορών κοινοποιούνται οι αδυναμίες που τυχόν

εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών. Τα αποτελέσματα των ελέγχων και η παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών βελτίωσης λαμβάνονται υπόψη στο Σύστημα Αξιολόγησης Κινδύνων της Εταιρείας.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας του Τακτικού Ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση ως προς την εκλογή Τακτικού Ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή την ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εκθέσεων φορολογικής συμμόρφωσης. Τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής αναγνωρισμένου διεθνούς κύρους, με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης αποτελεί μέρος του ΣΕΕ και υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου. Με τις αναφορές της προς την Επιτροπή Ελέγχου, συμβάλλει στη βελτίωση και επάρκεια του ΣΕΕ καθώς ο σκοπός της είναι η διασφάλιση της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, κατά τρόπο που να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων

Μετά την ολοκλήρωση του εταιρικού μετασχηματισμού αναμένεται να συσταθεί και να λειτουργήσει Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Η Διεύθυνση θα υποστηρίζει τη λειτουργία του ΣΕΕ μέσω του καθορισμού αρχών και της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση κινδύνων ως προς την αναγνώριση, αξιολόγηση, ποσοτικοποίηση/μέτρηση, παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη διαχείρισή τους.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της

Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά, αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, επενδύσεων, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ..

Κανονισμός Λειτουργίας

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας στον οποίο, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Επίσης, οι εταιρείες «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ» ως σημαντικές θυγατρικές της Εταιρείας, υιοθέτησαν κανονισμό λειτουργίας στις 15.7.2021 και 20.1.2022, αντίστοιχα.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο

Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας, αναμένεται δε να αναθεωρηθεί εντός του 2023, αξιοποιώντας αφενός τα αποτελέσματα της σχεδόν δεκαετούς λειτουργίας του και αφετέρου, προκειμένου να εναρμονιστεί προς νεότερες νομοθετικές εξελίξεις, ο Ν. 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία 2019/1937, σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβάσεις του δικαίου της Ένωσης (Whistleblowing). Στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4808/2021, ο οποίος μεταξύ άλλων κυρώνει τη Σύμβαση 190 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, ολοκληρώθηκε η κατάρτιση της Πολιτικής κατά της Βίας και της Παρενόχλησης και τίθεται σε ισχύ στις εταιρείες του Ομίλου.

Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο συμμόρφωσης με τον Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων η Εταιρεία έχει θεσπίσει Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΠΠΔ) καθορίζοντας Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) καθώς και τις κατάλληλες πολιτικές και διαδικασίες για την αποτελεσματική προστασία της ιδιωτικότητας των προσωπικών δεδομένων που επεξεργάζεται ο Όμιλος. Ο DPO αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στο Δ.Σ..

β) Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Με δεδομένο ότι οι διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα πληροφοριακά συστήματα, ο Όμιλος έχει προβεί σε μια σειρά από ενέργειες οι οποίες στοχεύουν στην αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας, προκειμένου να εξασφαλίζεται η πληρότητα και η ακρίβεια των οικονομικών στοιχείων και πληροφοριών που παράγουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Συγκεκριμένα, ο Υπεύθυνος Ασφαλείας Πληροφοριών και Συστημάτων είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του Πλαισίου Ασφαλείας Πληροφοριών, το οποίο ορίζει τις αρχές και τους κανόνες ασφάλειας πληροφοριών που διέπουν τον Όμιλο. Παράλληλα, η Γενική Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού και υλοποίησης της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και υποστήριξη των εφαρμογών και συστημάτων του Ομίλου, καθώς και για την εφαρμογή δικλείδων ασφαλείας πληροφοριών, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς συνεργάτες.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες, ενώ μέσα από μια σειρά παρεμβάσεων και υλοποιήσεων έχει φροντίσει για τη συμμόρφωση με όλα τα απαιτούμενα κανονιστικά πλαίσια και οδηγίες (π.χ. Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, NIS Directive - Ν. 4577/2018). Το πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την ύπαρξη έγγραφων περιγραφών των ρόλων και αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης καθώς και στρατηγικού σχεδίου πληροφοριακών συστημάτων (IT Strategic Plan), το οποίο ανανεώνεται ετησίως. Οι μηχανισμοί ελέγχου πρόσβασης σε πληροφορίες και συστήματα ακολουθούν την αρχή των ελάχιστων προνομίων (Principle of Least Privilege), ενώ έχουν καθορισθεί διαφορετικά επίπεδα ισχυρής αυθεντικοποίησης ανάλογα με την κρισιμότητα των εφαρμογών, ώστε να μειωθεί ο κίνδυνος ακούσιας ή σκόπιμης αλλοίωσης δεδομένων. Παράλληλα, έχουν ενεργοποιηθεί μηχανισμοί καταγραφής και παρακολούθησης αρχείων καταγραφής (audit trails) στα συστήματα του Ομίλου.

Τέλος, ο Όμιλος εφαρμόζει τεχνικές λύσεις, μέσω των οποίων διασφαλίζεται η παροχή των υπηρεσιών πληροφορικής ακόμη και σε περίπτωση έκτακτων περιστατικών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν απώλεια διαθεσιμότητας των συστημάτων (Disaster Recovery).

γ) Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών.

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση – Κατανομή Αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).

- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης.

- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

- Ύπαρξη δικλείδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.

- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Έγκριτικά όρια συναλλαγών

- Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ.).

δ) Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην Ερνστ & Γιανγκ (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Ανώνυμη Εταιρεία και των σημαντικών θυγατρικών της, ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύει (το «Νομοθετικό Πλαίσιο»).

Το έργο διασφάλισης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα ελέγχου που περιλαμβάνεται στην απόφαση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) με αριθμό 040/2022 και το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Εργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, αναφέρουμε ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες.

5. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Η γνωστοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ.1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και

Συμβουλίου περιλαμβάνεται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στο μέρος Ι της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022.

6. Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο και η Ημερησία Διάταξη περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να συμμετέχουν όλοι οι μέτοχοι, υπό την προϋπόθεση ότι έχουν στην κυριότητά τους μετοχές της Εταιρείας κατά την ημέρα καταγραφής, ήτοι κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης.

Στο πλαίσιο των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζει η Εταιρεία για τον περιορισμό διάδοσης του ιού COVID-19 με σκοπό την προστασία των συμμετεχόντων στις Γενικές Συνελεύσεις, των εργαζομένων και τη διασφάλιση της συνέχειας των επιχειρησιακών λειτουργιών στους χώρους των εγκαταστάσεών της, οι Γενικές Συνελεύσεις το 2022 πραγματοποιήθηκαν αποκλειστικά με ηλεκτρονικά μέσα χωρίς τη φυσική παρουσία των μετόχων στον τόπο διεξαγωγής τους.

Ενημέρωση των Μετόχων

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη της ενημέρωσης και τήρησης του μετοχολογίου της Εταιρείας, της εξυπηρέτησης καθώς και της έγκυρης, άμεσης, ακριβούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων και της υποστήριξής τους σε σχέση με την άσκηση των δικαιωμάτων τους.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τους ελληνικούς νόμους 4443/2016 και 3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

Η Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές μεριμνά για τη διάθεση σε όλους τους ενδιαφερόμενους των δημοσιευμένων εταιρικών εκδόσεων (Ετήσιος Απολογισμός, Ετήσια και Εξαμηνιαία Έκθεση Δ.Σ. Ενημερωτικά Δελτία), διασφαλίζοντας την ορθή και ισότιμη πληροφόρηση της επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθώς και για την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές (Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και Χρηματιστήριο Αθηνών, Χρηματιστήριο Λονδίνου – δευτερεύουσα εισαγωγή μέσω Παγκόσμιων Αποδείξεων Αποθετηρίου - και Χρηματιστήριο Λουξεμβούργου για τα ομόλογα).

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους

Η Εταιρεία έχει επενδύσει διαχρονικά στον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων τους. Ειδικότερα, για τα ενδιαφερόμενα μέρη (κοινωνικούς εταίρους) που συνδέονται με την ευρύτερη αλλά και τις τοπικές κοινωνίες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι διαρκής και υλοποιείται μέσα από συνεχή και ουσιαστικό διάλογο.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη, το διάλογο και την αμφίδρομη επικοινωνία / αλληλεπίδρασή τους με την Εταιρεία παρουσιάζονται στην αρχή του κεφαλαίου καθώς και στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης & Εταιρικής Υπευθυνότητας.

7. Σύνοψη & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

Γενικά

Η Εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) το οποίο είναι συλλογικά υπεύθυνο για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της. Το Δ.Σ. ασκεί τις αρμοδιότητές του σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, το καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. είναι ενδεκαμελές (11) και η εκλογή των μελών του γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 20 του καταστατικού της Εταιρείας. Ειδικότερα, τέσσερα (4) μέλη του Δ.Σ. διορίζονται από το Δημόσιο για λογαριασμό του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) σύμφωνα με τις παραγράφους 2α, 4 και 11 του άρθρου 20 του καταστατικού της Εταιρείας. Τα υπόλοιπα μέλη

του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γ.Σ. της Εταιρείας, χωρίς τη συμμετοχή του ΤΑΙΠΕΔ (ή οποιουδήποτε συνδεδεμένου με αυτό φυσικού ή νομικού προσώπου), εφόσον ασκήθηκε το δικαίωμα απευθείας διορισμού. Η επιλογή των υποψηφίων μελών του Δ.Σ. γίνεται και στις δύο περιπτώσεις σύμφωνα με τα οριζόμενα κριτήρια στην πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας. Η θητεία του Δ.Σ είναι τριετής και τα μέλη του Δ.Σ. μπορούν να επανεκλεγούν και είναι ελεύθερα ανακλητά.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 30.6.2021 όρισε το υφιστάμενο Δ.Σ. με τριετή θητεία (που σε κάθε περίπτωση παρατείνεται μέχρι την ημερομηνία που θα πραγματοποιηθεί η Τακτική Γενική Συνέλευση για το έτος 2024) και όρισε τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ..

Διοικητικό Συμβούλιο



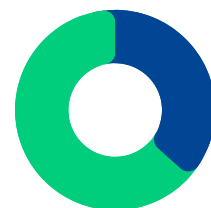
11

μέλη

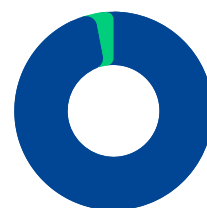


2

γυναίκες



36%

Ανεξάρτητα
μέλη

97%

Η συμμετοχή στις
συνεδριάσεις του Δ.Σ.

Ακολουθεί ο πίνακας με τη σύνοψη του Δ.Σ., τις παρουσίες των μελών στις συνεδριάσεις και το πλήθος των μετοχών της Εταιρείας που κατέχει κάθε

μέλος. Το Δ.Σ. συνεδρίασε είκοσι (20) φορές μέσα στο έτος 2022.

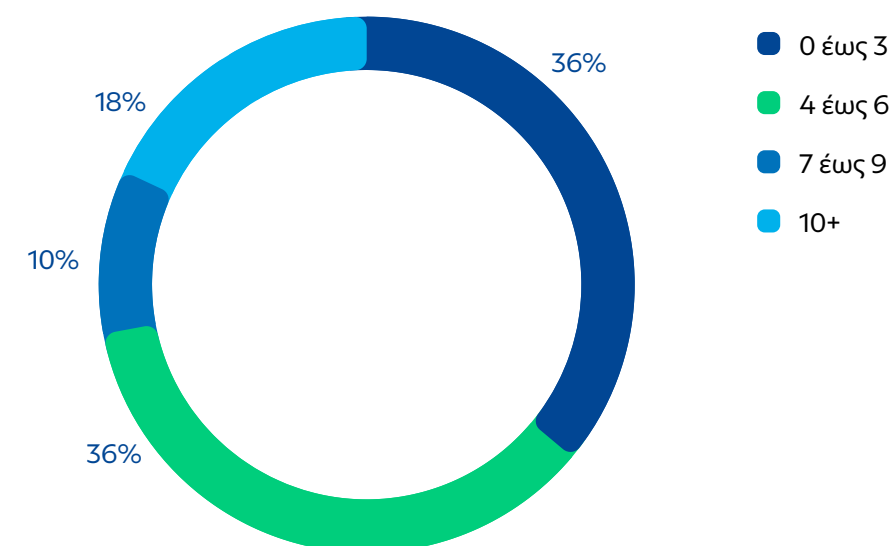
Σύνθεση Δ.Σ.	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις Δ.Σ. το 2022 (σύνολο 20)	Έναρξη συμμετοχής στο Δ.Σ.	Αριθμός μετοχών της Εταιρείας
Ιωάννης Παπαθανασίου	Πρόεδρος- Μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2019	0
Ανδρέας Σιάμισης	Διευθύνων Σύμβουλος- Εκτελεστικό μέλος	20/20	2013	0
Γεώργιος Αλεξόπουλος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος	20/20	2016	5.000
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2019	0
Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας	Μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2003	5.396
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2021	0
Αναστασία (Νατάσα) Μαρτσέκη	Μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2021	0
Αλέξανδρος Μεταξάς	Μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2019	0
Lorraine Σκαραμαγκά	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2021	0
Παναγιώτης (Τάκης) Τριδήμας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	19/20	2021	0
Αλκιβιάδης Ψάρρας	Μη εκτελεστικό μέλος	20/20	2019	0

Σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 του Ν. 4706/2020, παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τον αριθμό των

μετοχών που κατέχουν τα κύρια Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Αριθμός μετοχών (31.12.2022)
Ιωάννης Αψούρης	Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	50
Γεώργιος Δημόγιωργας	Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων	8.000
Άγγελος Κόκοτος	Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου	1.086
Λεωνίδας Κωβαίος	Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	0
Κωνσταντίνος Πανάς	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π., Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	100
Αλέξανδρος Τζαδήμας	Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	0
Βασίλης Τσάιτας	Group CFO	3.000

Σύνθεση μελών Δ.Σ. ανά έτη συμμετοχής



Εμπειρία και Βασικές Δεξιότητες των Μελών του ΔΣ

	ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ	ΙΩΡΔΑΝΗΣ ΑΪΒΑΖΗΣ	ΘΕΟΔΩΡΟΣ-ΑΧΙΛΛΕΑΣ ΒΑΡΔΑΣ	ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΒΡΕΤΤΟΣ	ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ (ΝΑΤΑΣΑ) ΜΑΡΤΣΕΚΗ	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΜΕΤΑΞΑΣ	LORRAINE ΣΚΑΡΑΜΑΓΚΑ	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ (ΤΑΚΗΣ) ΤΡΙΔΗΜΑΣ	ΑΛΚΙΒΙΑΔΗΣ ΨΑΡΡΑΣ
	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
Διεθνής Εμπειρία											
	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΠΗ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ
Εμπειρία Κλάδου											
ΚΛΑΔΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ	◐	●	●	◐	●	◐		◐			◐
Λειτουργική Εμπειρία											
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	●	●	●	●	●	●	◐		◐	◐	
ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	◐	●	●	●	◐	●	●	◐	●	●	◐
ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ (ESG)	◐	●	●	◐	◐	◐	◐				
ΨΗΦΙΑΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ	◐	●	◐		●	●					◐
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	●	●	●	●		●			◐	◐	
ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	●	●	●	●	●			●		●	●
ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	●	●	●	●	●	●	◐	◐	●	◐	◐
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ		●	◐	●					●		
MARKETING & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	●	●		●		●	●				
Επαγγελματική Εμπειρία											
ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ Δ.Σ. ΑΛΛΩΝ ΕΙΣΗΓΗΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ	●	●	●	●	●	●			●	●	
ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΑΝΩΤΕΡΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ (EXECUTIVE ROLE)	●	●	●	●	●	●			●	●	
ΕΠΙΤΥΧΗ ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (ENTREPRENEUR)	●										
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ										●	●
Ακαδημαϊκή Κατάρτιση											
ΠΤΥΧΙΟ, ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ, ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟ	MSC	ACA	MBA	MSC	PHD	PHD	MBA	LLM	FCA/MA/LLB	PHD	LLM

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το Δ.Σ. μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), σε υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτους. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με τις σχετικές πολιτικές της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. ενδεικτικά, έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στην εκπροσώπηση, τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της.
- Διαχειρίζεται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, εποπτεύει την εκτέλεση των αποφάσεών του, καθώς και της Γ.Σ..
- Ορίζει και επιβλέπει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν.4706/2020, και παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά, τουλάχιστον ανά τρία (3) οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.

- Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ» - Internal Control System) της Εταιρείας.
- Διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το ΣΕΕ είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν, και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.
- Εξασφαλίζει ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, η ετήσια έκθεση διαχείρισης και η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η ενοποιημένη μορφή τους, καθώς και η έκθεση αποδοχών των μελών του Δ.Σ., συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου.
- Εισηγείται προς τη Γ.Σ. τον διορισμό ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής Εταιρείας.
- Διασφαλίζει ότι ο στρατηγικός σχεδιασμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζεται με την εταιρική κουλτούρα.
- Εγκρίνει το στρατηγικό και το ετήσιο επιχειρηματικό και οικονομικό πλάνο.
- Καθορίζει την έκταση της έκθεσης της Εταιρείας στους κινδύνους, που προτίθεται να αναλάβει.
- Διασφαλίζει την ύπαρξη αποτελεσματικής διαδικασίας κανονιστικής συμμόρφωσης.
- Ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και των λοιπών προσώπων προς τα οποία δύναται να αναθέτει εξουσίες διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας.
- Αναρτά και τηρεί επικαιροποιημένες τις πληροφορίες σχετικά με την εκλογή των υποψηφίων μελών του.
- Ενημερώνεται και αποφασίζει για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την κατάσταση και λειτουργία της Εταιρείας.

Ημέρα Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος πρότεινε την καθιέρωση Ημέρας Στρατηγικών Θεμάτων του Δ.Σ. με σκοπό την πραγματοποίηση μιας ετήσιας συνεδρίασης για στρατηγικά θέματα εκτός των τυπικών ορίων των συνεδριάσεων του Δ.Σ. ώστε τα μέλη του να έχουν τον αναγκαίο χρόνο για συζήτηση σχετικά με τις σημαντικές στρατηγικές πρωτοβουλίες που σχετίζονται με την ανάπτυξη της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η Ημέρα Στρατηγικών Θεμάτων του Δ.Σ. πραγματοποιήθηκε στις 21.02.2023 και επικεντρώθηκε στην ενημέρωση της στρατηγικής του Ομίλου Vision 2025 και στον εντοπισμό βασικών μοχλών για την εφαρμογή του.

Σύγκρουση συμφερόντων

Τα μέλη του Δ.Σ. έχουν από τον νόμο καθήκον επιμέλειας και υποχρέωση πίστης έναντι της Εταιρείας. Ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρείας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών.

Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν να αποφεύγουν κάθε κατάσταση που δημιουργεί σύγκρουση μεταξύ των

προσωπικών τους συμφερόντων και εκείνων της Εταιρείας, καθώς και να μην αποκτούν πλεονεκτήματα και προσωπικά οφέλη σε βάρος της Εταιρείας, εκτός αν τους παρασχεθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ή το Δ.Σ..

Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να συνεισφέρουν την εμπειρία τους και να αφιερώνουν στα καθήκοντά τους τον αναγκαίο χρόνο και προσοχή. Θα πρέπει να γνωστοποιούν στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ. τόσο πριν την ανάληψη των καθηκόντων τους όσο και κάθε φορά που επέρχεται κάποια σημαντικά μεταβολή κατά τη διάρκεια της θητείας τους τις άλλες επαγγελματικές τους δεσμεύσεις, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες.

Συμμετοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε άλλες εταιρείες

Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας, εκτός από περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρείες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη με αυτήν κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν είναι μέλη διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου άλλου νομικού προσώπου, με τις ακόλουθες εξαιρέσεις:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή σε άλλη εταιρεία
Ανδρέας Σιάμισης	Διευθύνων Σύμβουλος	Μέλος Δ.Σ./ ΣΕΒ Πρόεδρος Δ.Σ./ ΣΕΒ BIAN
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Πρόεδρος Επιτροπής Ειδικών Εκκαθαρίσεων / Τράπεζα Ελλάδος
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. "nanoSaar A.G."
Αναστασία Μαρτσέκη	Μη εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό) «Fourlis Trade Estates A.E.E.A.Π.»
Lorraine Σκαραμαγκά	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. " Eurobank Private Bank Luxembourg" Ομόρρυθμη εταίρος & Διαχειρίστρια της ετερόρρυθμης εταιρείας «Λ. Σκαραμαγκά & Σια ΕΕ»
Παναγιώτης Τριδήςμας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Εκτελεστικό μέλος Γενικού Συμβουλίου/ Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας

Εκτελεστικά και μη μέλη του Δ.Σ.

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., με επικεφαλής τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης που ανήκουν στους τομείς ευθύνης τους, καθώς και τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της Εταιρείας. Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Δ.Σ. και την εποπτεία εκτέλεσης των αποφάσεών του. Η Εκπροσώπηση και δέσμευση της Εταιρείας καθορίζεται με ειδικές αποφάσεις του Δ.Σ..

Τα κριτήρια και η διαδικασία αξιολόγησης της

ανεξαρτησίας των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται αναλυτικά στη Διαδικασία Γνωστοποίησης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας, όπου θεσπίζονται οι κανόνες και η διαδικασία αφενός για την αξιολόγηση πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας και αφετέρου για τη γνωστοποίηση τυχόν σχέσεων εξάρτησης των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς μ' αυτά .

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών του Δ.Σ. σε ετήσια βάση.

Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, είναι επιφορτισμένα με: (i) την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας, της υλοποίησής της, καθώς και της επίτευξης των στόχων της, (ii) την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου των επιδόσεών τους. Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Το 2022, τα ανεξάρτητα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συνεδρίασαν μία φορά στις 12.5.2022.

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ., ο οποίος είναι μη εκτελεστικό μέλος, είναι υπεύθυνος για τη σύγκληση, την προεδρία, τη διεύθυνση των συνεδριάσεων, την τήρηση των πρακτικών, την υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ. όπως προβλέπεται από το καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο. Οι αρμοδιότητες του Προέδρου προσδιορίζονται από το καταστατικό της Εταιρείας, την κείμενη νομοθεσία, την ανάθεση αρμοδιοτήτων

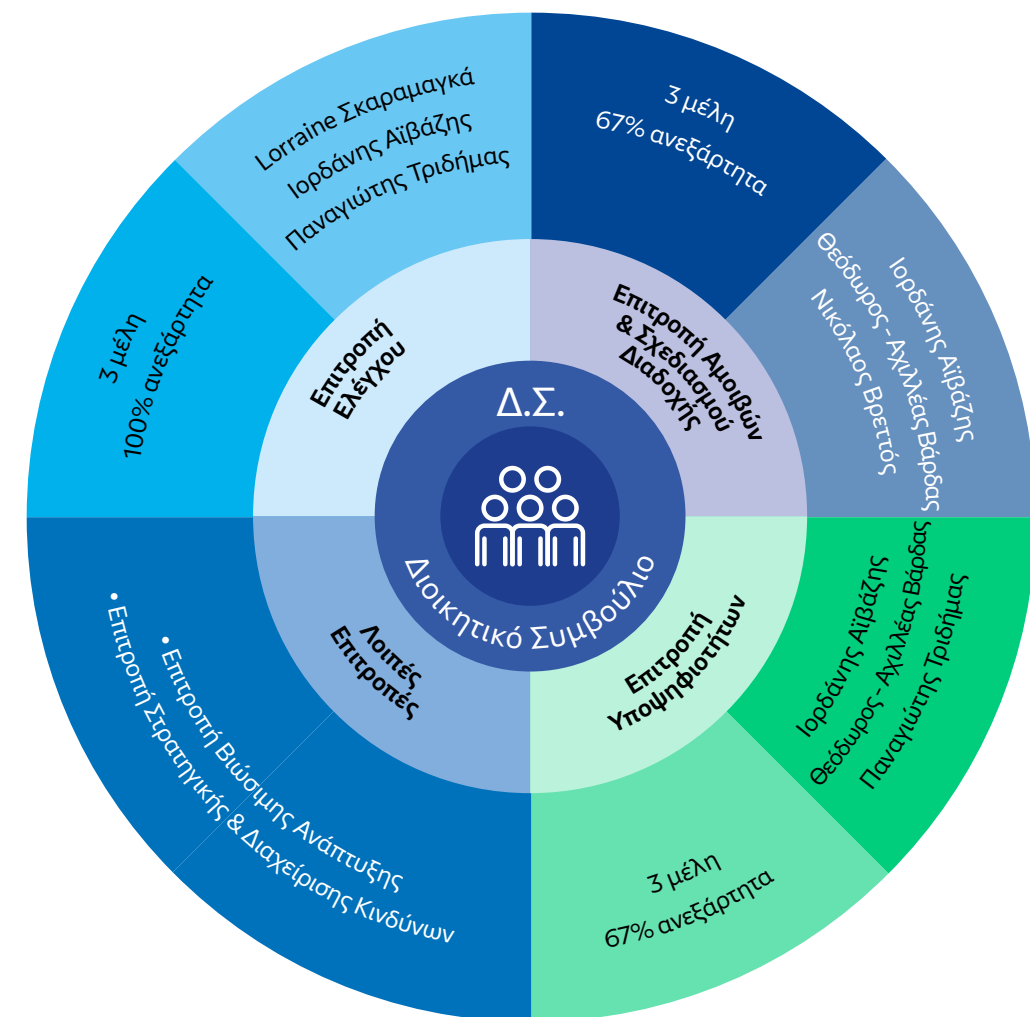
δυνάμει σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., και τον Κώδικα που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, όπως αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει το αρχαιότερο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο και νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες της. Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

Επιτροπές Δ.Σ.

Το Δ.Σ. έχει συστήσει επιτροπές με σκοπό την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας. Κάθε επιτροπή του Δ.Σ. εκπληρώνει τα καθήκοντα που της έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ., ενεργεί μέσα στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της και ενημερώνει εγκαίρως το Δ.Σ. για τις ενέργειές της και για τυχόν εξελίξεις για τις οποίες έλαβε γνώση.



Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της, μπορεί να είναι είτε επιτροπή του Δ.Σ. αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη του, είτε ανεξάρτητη επιτροπή, απαρτιζόμενη από μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και τρίτους ή αποκλειστικά από τρίτους. Το είδος της Επιτροπής, η θητεία, ο αριθμός και οι ιδιότητες των μελών της αποφασίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, τα οποία είναι στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Σε εκτέλεση της ανωτέρω απόφασης και λαμβάνοντας υπόψη τον ζωτικής σημασίας ρόλο της συγκεκριμένης επιτροπής στη δημιουργία ενός ισχυρού μοντέλου εταιρικής διακυβέρνησης, το Δ.Σ. όρισε τους Ιορδάνη Αϊβάζη, Lorraine Σκαραμαγκά και Παναγιώτη Τριδήμα, όλους ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του, ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, αφού διαπίστωσε ότι πληρούν όλα τα κριτήρια του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 καθώς διαθέτουν, στο σύνολό τους, επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ένα εξ' αυτών, η κα Lorraine Σκαραμαγκά, διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στη λογιστική, την ελεγκτική και τα χρηματοοικονομικά (ορκωτή ελεγκτής σε αναστολή) και ότι η Επιτροπή Ελέγχου, με τη σύνθεσή της αυτή, μπορεί να ανταποκριθεί στις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις που ορίζονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4447/2017.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας κατά τη συνεδρίασή της την 1 Ιουλίου 2021, συγκροτήθηκε σε σώμα εκλέγοντας ως Πρόεδρό της την κα Lorraine Σκαραμαγκά.

Η Επιτροπή Ελέγχου υποστηρίζει το Δ.Σ. της Εταιρείας στα καθήκοντά του σχετικά με την εποπτεία:

- της διαδικασίας τακτικού ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την ενημέρωση του Δ.Σ. για τα αποτελέσματά του,
- της πληρότητας και της ακεραιότητας των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- της σχεδιαστικής επάρκειας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου,

- της αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και συμμόρφωσης της Εταιρείας,
- της συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις εκάστοτε ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και με τον Κώδικα Δεοντολογίας,
- της σχεδιαστικής επάρκειας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας του συστήματος της εταιρικής διακυβέρνησης,
- της διαδικασίας εσωτερικού ελέγχου, και των επιδόσεων της ΓΔΕΕΟ,
- της διαδικασίας επιλογής των ορκωτών ελεγκτών/ελεγκτικής εταιρείας και της επισκόπησης της ανεξαρτησίας τους.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Επιτροπή διατίθενται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2022.

Κατά τη διάρκεια του 2022, η Επιτροπή Ελέγχου ασκώντας τις αρμοδιότητές της πραγματοποίησε δεκαεννέα (19) συνεδριάσεις στις οποίες συμμετείχαν όλα της τα μέλη, η θεματολογία των οποίων αναφέρεται συνοπτικά παρακάτω:

- Ενημερώθηκε και συζήτησε με τους εξωτερικούς ελεγκτές το χρονοδιάγραμμα και τον σχεδιασμό του τακτικού ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων καταστάσεων για τη χρήση 2022.
- Εξέτασε, συζήτησε με τη Διοίκηση και τους εξωτερικούς ελεγκτές (συμπεριλαμβανομένων δύο ξεχωριστών συνεδριάσεων με τους εξωτερικούς ελεγκτές) και εισηγήθηκε προς το Δ.Σ. την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2021, των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων της 30.6.2022 και των τριμηνιαίων οικονομικών αποτελεσμάτων για τις περιόδους που έληξαν στις 31.3.22 και 30.9.22. Η Επιτροπή Ελέγχου επίσης, εξέτασε τις σχετικές ανακοινώσεις για τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας.
- Πραγματοποίησε δυο συναντήσεις όπου συζητήθηκε η έκθεση των ορκωτών ελεγκτών σχετικά με την αξιολόγηση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της, σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, όπως προέκυψε κατά τον τακτικό έλεγχο της χρήσης 2021.

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και ενέκρινε τον σχεδιασμό πλάνου εσωτερικών ελέγχων, τον προϋπολογισμό και το πλάνο εκπαίδευσης του έτους 2022. Ενέκρινε επίσης την αναθεώρηση του Εγχειριδίου Στρατηγικής και Λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.
- Έλαβε όλες τις εκθέσεις του εσωτερικού ελέγχου ενώ πραγματοποίησε τακτικές συναντήσεις με τον Γενικό Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου προκειμένου, εκτός των εκθέσεων εσωτερικού ελέγχου, να συζητηθούν λειτουργικά και οργανωτικά θέματα της ΓΔΕΕΟ. Στην Επιτροπή υποβλήθηκαν, κατά τη διάρκεια του έτους, τριμηνιαίες εκθέσεις προόδου με τα σημαντικότερα ευρήματα, για τις οποίες ενημερώθηκε το Δ.Σ. συμπεριλαμβανομένων των σημαντικότερων ευρημάτων και του τρόπου αντιμετώπισής τους.
- Ενέκρινε τη μισθολογική αναπροσαρμογή των αποδοχών του Γενικού Διευθυντή της ΓΔΕΕΟ (σε κοινή συνεδρίαση με την Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής).
- Ενημερώθηκε για τις ενέργειες της Υπηρεσίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και ενέκρινε το ετήσιο πλάνο της.
- Συνέταξε και υπέβαλε περιοδικές εκθέσεις αναφορικά με τις δραστηριότητές της στο Δ.Σ.
- Υπέβαλε την Έκθεση Πεπραγμένων της για τη χρήση 2021 στο Δ.Σ και στη συνέχεια στην Τακτική Γενική Συνέλευση της 09.06.2022.
- Προετοίμασε και εισηγήθηκε στο Δ.Σ. την ανάθεση της διενέργειας της περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 (ι) του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογώντας την εμπειρία και τις γνώσεις της ομάδας ελέγχου της Ernst & Young (EY), κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η διαδικασία ελέγχου που εφαρμόστηκε από τους εξωτερικούς ελεγκτές ήταν αποτελεσματική και διαπίστωσε την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία τους.
- Εισηγήθηκε την επανεκλογή της EY ως ελεγκτικής εταιρείας για τον έλεγχο του οικονομικού έτους 2022 (6^ο συνεχόμενο έτος), δεδομένου ότι η EY έχει αναλάβει, μετά από σχετική διαγωνιστική διαδικασία, τον υποχρεωτικό έλεγχο των

χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας το 2017 και η μέχρι σήμερα εμπειρία από τον έλεγχο ήταν ικανοποιητική.

- Ενέκρινε την αμοιβή των εξωτερικών ελεγκτών.
- Μετά από αιτήματα των ορκωτών ελεγκτών αναφορικά με την παροχή υπηρεσιών προς την Εταιρεία, πέραν του τακτικού ελέγχου και αφού η Επιτροπή Ελέγχου βεβαιώθηκε ότι: α) οι εν λόγω υπηρεσίες αφορούσαν σε επιτρεπόμενες από τη σχετική νομοθεσία και β) ότι οι αμοιβές για την παροχή τους δεν θίγουν την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών, ενέκρινε την παροχή τους.

Κατόπιν ομόφωνης αποδοχής από το Διοικητικό Συμβούλιο της εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, η επανεκλογή της EY για τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου κατά το οικονομικό έτος 2022 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 9^{ης} Ιουνίου 2022.

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής της Εταιρείας, στη σημερινή της σύνθεση, αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκ των οποίων τα δύο ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Ιορδάνης Αϊβάζης, ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι Θεόδωρος – Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Νικόλαος Βρεττός, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Η Επιτροπή πραγματοποίησε τέσσερις (4) συνεδριάσεις εντός του 2022 στις οποίες συμμετείχαν όλα της τα μέλη και στις οποίες τα σημαντικότερα θέματα που εξετάστηκαν περιλαμβάνουν:

- Έκθεση Αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (βάσει του άρθρου 112 του Ν.4548/2018) για τη χρήση 2021.
- Μεταβλητή αμοιβή έτους απόδοσης 2021 στελεχών Διευθυντικού επιπέδου
- Έκτακτο bonus επιτυχούς υλοποίησης του Στρατηγικού Μετασχηματισμού (Vision 2025) και έκτακτο βοήθημα στο προσωπικό των εταιρειών του Ομίλου.
- Πολιτική Σταθερών και Μεταβλητών Αμοιβών στελεχών Διευθυντικού επιπέδου για τα έτη:
 - 2022, 2023 και εφεξής και,
 - μισθολογικές αναπροσαρμογές στελεχών Διευθυντικού επιπέδου για το 2022.

Σκοπός της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής είναι:

1. Να υποστηρίξει το Δ.Σ. στο έργο της σύνταξης ή/ και αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών, η οποία υποβάλλεται προς έγκριση στη Γ.Σ., καθώς και να εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην ετήσια έκθεση αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της επ' αυτής προς το Δ.Σ., πριν από την υποβολή της στη Γ.Σ..
2. Να διαμορφώνει ή εγκρίνει προτάσεις της Διοίκησης σχετικά με το πλαίσιο κατευθύνσεων για τις αποδοχές των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών και των Διευθυντικών Στελεχών και να εγκρίνει προτάσεις από το Διευθύνοντα Σύμβουλο προς το Δ.Σ., σχετικά με τις αποδοχές του Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου (σε συνεργασία με την Επιτροπή Ελέγχου).
3. Να διαμορφώνει ή εγκρίνει προτάσεις της Διοίκησης σχετικά με προγράμματα μεταβλητών αποδοχών και εθελούσιων αποχωρήσεων, ασφαλιστικά προγράμματα και προγράμματα κινήτρων απόδοσης για τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη και τα Διευθυντικά Στελέχη.
4. Να διασφαλίζει την ύπαρξη σχεδίου διαδοχής των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών και να φροντίζει για την υποβολή σχετικών εισηγήσεων προς το Δ.Σ. και/ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκ των οποίων τα δύο ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι κ.κ. Θεόδωρος – Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Παναγιώτης Τριδήμας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Σκοπός της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι, σύμφωνα με τα κριτήρια που ορίζονται στην πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας, να εντοπίζει και να προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. και των επιτροπών του και να γνωμοδοτεί για την καταλληλότητα των υποψηφίων διοριζόμενων μελών που προτείνονται από το Δημόσιο. Επίσης, η Επιτροπή διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή και συνέχεια του Δ.Σ. της Εταιρείας και αξιολογεί την καταλληλότητα, πληρότητα και αποτελεσματικότητα των υφισταμένων μελών του Δ.Σ..

Οι βασικές της αρμοδιότητες είναι οι εξής:

1. Αξιολόγηση καταλληλότητας Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που διορίζονται από το Δημόσιο.
2. Ανάδειξη Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων (Προετοιμασία, Αναζήτηση υποψηφίων, Αξιολόγηση καταλληλότητας, Πρόταση).
3. Αξιολόγηση του Δ.Σ. (Πολιτική Αξιολόγησης του Δ.Σ., Ετήσια αξιολόγηση, Εξωτερική αξιολόγηση, αυτό-αξιολόγηση Επιτροπής).
4. Εκπαίδευση του Δ.Σ..
5. Σχέδιο διαδοχής.
6. Υποστήριξη το Δ.Σ. στην εφαρμογή της Πολιτικής Πρόληψης και Αντιμετώπισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας.

Έργο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και αντικείμενο των δύο συνεδριάσεων που πραγματοποίησε με συμμετοχή όλων των μελών της στις 14 και στις 20 Δεκεμβρίου 2022, ήταν η διαδικασία επιλογής και η εισήγηση προς το Δ.Σ. του παρόχου για τη διενέργεια της εξωτερικής αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του σε συλλογικό και ατομικό επίπεδο.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξέτασε την πλήρωση των κριτηρίων ανεξαρτησίας όλων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. για το έτος 2022 και ενημέρωσε το Δ.Σ. για τη διαπίστωση της πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των εν λόγω μελών του.

Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.

Το έργο του Δ.Σ., συνεπικουρείται και από άλλες επιτροπές, που ορίζονται με απόφασή του. Συγκεκριμένα, οι ισχύουσες επιτροπές είναι οι εξής:

Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων συστάθηκε το 2021 λαμβάνοντας υπόψη τις απαιτήσεις του εταιρικού μετασχηματισμού της Εταιρείας και της έμφασης που δίνει στη διαχείριση των κινδύνων και των στρατηγικής φύσης αλλαγών που προκύπτουν στο χρηματοπιστωτικό, οικονομικό, περιβαλλοντικό, τεχνολογικό, πολιτικό και κοινωνικό περιβάλλον και μπορούν να επηρεάσουν συνολικά τις δραστηριότητές της, την επιχειρηματική της δράση, την οικονομική της απόδοση, καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής της και την επίτευξη των στόχων της. Πιο συγκεκριμένα, με τον εταιρικό

μετασχηματισμό και το Vision 2025 η Εταιρεία εισέρχεται σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, οι οποίες απαιτούν την έγκαιρη αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων και τη χάραξη κατάλληλης στρατηγικής για την επίτευξη των φιλόδοξων μεσο-μακροπρόθεσμων επιχειρηματικών στόχων με τον σχεδιασμό κατάλληλων επενδύσεων και τη διασφάλιση των απαραίτητων πόρων.

Σκοπός της Επιτροπής Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων, εκτός άλλων, είναι η έγκριση του εταιρικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και των σχετικών πολιτικών και μεθοδολογιών, ο καθορισμός του επιπέδου διάθεσης ανάληψης κινδύνων και των ορίων ανοχής στους κινδύνους, η παρακολούθηση και η έγκριση της διαχείρισης των σημαντικών εταιρικών κινδύνων, καθώς και η επίβλεψη της εφαρμογής αποτελεσματικών μέτρων διαχείρισης των κινδύνων.

Η σύνθεση της Επιτροπής αποτελείται από τους: Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως Πρόεδρο και Γεώργιο Αλεξόπουλο, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Θεόδωρο – Αχιλλέα Βάρδα, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. ως Μέλη. Σημειώνεται ότι, μετά την ίδρυση της «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διύλισης Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών και Πετροχημικών» («ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π.»), συνέπεια της διάσπασης της Εταιρείας στις 3 Ιανουαρίου 2022-, έχει συσταθεί Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων για την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π..

Οι δύο Επιτροπές έχουν την ίδια σύνθεση για λόγους αποτελεσματικότητας. Η Επιτροπή έχει συνεδριάσει δύο φορές: στις 17 Μαρτίου 2022 με θέμα τη διαχείριση της κρίσης που προκαλείται από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία και στις 30 Μαΐου 2022 με θέμα την ανανέωση του ασφαλιστηρίου συμβολαίου κατά παντός κινδύνου (all risks).

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Έχοντας ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στον στρατηγικό της σχεδιασμό (Vision 2025), στον πυρήνα του προγραμματισμού των μελλοντικών ενεργειών της Εταιρείας, τίθεται το μείζον ζήτημα της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και το όραμα της Εταιρείας για την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον είναι «Μηδενικές Αρνητικές Επιπτώσεις - Μηδενικές Ζημιές», ως

προϋπόθεση για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Σκοπός της επιτροπής είναι να συνδράμει το Δ.Σ. στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης της Εταιρείας για τη δημιουργία αξίας και στους τρεις πυλώνες της Βιώσιμης Ανάπτυξης (οικονομία, περιβάλλον και κοινωνία) και η εποπτεία εφαρμογής υπεύθυνης και ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς, σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Η επιτροπή είναι αρμόδια για την εποπτεία του προσδιορισμού των ενδιαφερομένων μερών και των τρόπων επικοινωνίας με αυτά, αναφορικά με την κατανόηση των συμφερόντων τους, της αναγνώρισης των ουσιαστικών θεμάτων της Εταιρείας, της εφαρμογής της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης και των δεσμεύσεων που περιέχονται σε αυτή, καθώς και η παροχή κατευθύνσεων στις επιμέρους πτυχές / πυλώνες υλοποίησης της εν λόγω πολιτικής (όπως υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον και κλιματική αλλαγή, κοινωνία) και τους κινδύνους που σχετίζονται με αυτές. Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στην πολιτική υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η σύνθεση της επιτροπής αποτελείται από τους: Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως Πρόεδρο και τους Γεώργιο Αλεξόπουλο, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Ιωάννη Παπαθανασίου, Πρόεδρο -μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Αναστασία Μαρτσέκη, μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ως μέλη. Η Επιτροπή συνεδρίασε μία φορά στις 16 Μαΐου 2022 με βασικό θέμα προς συζήτηση τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης/ ESG – Vision 2025 και επιμέρους θέματα: τα Προγράμματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, τη Μελέτη Ουσιαστικότητας θεμάτων ESG, τα πρότυπα αναφοράς και τις αξιολογήσεις ESG καθώς και, ειδικά θέματα λειτουργίας της Επιτροπής Δ.Σ. Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η σύνθεση της εν λόγω επιτροπής με κοινά μέλη με την Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων και πρόεδρο τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, καταδεικνύει την έμφαση που δίνει η Εταιρεία στη βιώσιμη ανάπτυξη η οποία αποτελεί βασικό πυλώνα της υλοποίησης του Vision 2025, με βασική επιδίωξη τον επαναπροσδιορισμό της στρατηγικής και των στόχων ESG, με εστίαση στον στρατηγικό στόχο μείωσης των αερίων του θερμοκηπίου.

Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή, της οποίας, οι αρμοδιότητες και η λειτουργία έχουν καθοριστεί με σειρά αποφάσεων του Δ.Σ., η πιο πρόσφατη από τις οποίες είναι η υπ' αριθμ. 1337/2/29.11.2018 ενώ η σύνθεσή της καθορίζεται με απόφαση της Διοίκησης. Η Εκτελεστική Επιτροπή έχει, τόσο συμβουλευτικό και εισηγητικό χαρακτήρα, όσο και εκτελεστικό, στον βαθμό που θα της ανατίθενται συγκεκριμένες εκτελεστικές αρμοδιότητες από το Δ.Σ.. Επεξεργάζεται και διαμορφώνει θέματα στρατηγικού χαρακτήρα εφ' όλων των τομέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών εταιρειών του, εσωτερικού και εξωτερικού.

Σύνθεση Εκτελεστικής Επιτροπής:

Πρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, Ανδρέας Σιάμισης
Αντιπρόεδρος	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Γεώργιος Αλεξόπουλος, ο οποίος θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο σε κάθε περίπτωση απουσίας ή οποιουδήποτε κωλύματός του
Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π. και Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	Κωνσταντίνος Πανάς
Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων	Γεώργιος Δημόγιωργας
Group CFO	Βασίλειος Τσάιτας
Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	Αλέξανδρος Τζαδήμας
Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	Ιωάννης Αψούρης
Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	Λεωνίδα Κωβαίος
Διευθυντής Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου	Αντώνης Μουντούρης
Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας	Κωνσταντίνος Καραχάλιος

Αξιολόγηση του Δ.Σ. & των Επιτροπών του / Ατομικές Αξιολογήσεις

Η Πολιτική & Διαδικασία Αξιολόγησης του Δ.Σ. και ο Κανονισμός Λειτουργίας του που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προβλέπουν την πραγματοποίηση της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. (ως συλλογικού οργάνου), των επιτροπών του καθώς και των μεμονωμένων μελών τους ετησίως, ενώ, ανά τριετία, προβλέπεται η αξιολόγηση αυτή να διενεργείται από εξωτερικό σύμβουλο.

Ειδικά για τον πρώτο χρόνο της λειτουργίας του Δ.Σ., προβλέπεται η διενέργεια της αξιολόγησης από εξωτερικό σύμβουλο. Αρμόδια για την αναζήτηση και επιλογή του κατάλληλου συμβούλου για τη

Ενδεικτικά (και όχι περιοριστικά) οι κύριες αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι:

- Διαμόρφωση της στρατηγικής και του πλάνου ανάπτυξης για τις δραστηριότητες του Ομίλου, υπό τη μορφή μεσοπρόθεσμων και ετήσιων επιχειρηματικών σχεδίων.
- Παρακολούθηση της πορείας των εργασιών όλων των δραστηριοτήτων του Ομίλου μέσω οικονομικών αποτελεσμάτων και λειτουργικών στόχων (KPIs).
- Παρακολούθηση, ενημέρωση και συντονισμός για θέματα που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και απαιτούν καλά συντονισμένη προσέγγιση από όλη τη Διοικητική ομάδα.

διενέργεια της εξωτερικής αξιολόγησης είναι η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων.

Προς τον σκοπό αυτό, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, μετά από εξέταση των διαθέσιμων παρόχων, πρότεινε στο Δ.Σ. την εταιρεία KPMG για την υποστήριξη της διαδικασίας αξιολόγησης. Η αξιολόγηση αφορά στις συλλογικές ικανότητες του Δ.Σ ως σώμα, των Επιτροπών του και στις ατομικές ικανότητες των μελών του. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται με τη χρήση εργαλείων αξιολόγησης του παρόχου (συμπλήρωση ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου, κλπ.) και μέσω προσωπικών συνεντεύξεων. Ο πάροχος έχει αποκτήσει πρόσβαση στα στοιχεία λειτουργίας του

Δ.Σ. και παρακολούθησε μία από τις συνεδριάσεις του. Η αξιολόγηση ολοκληρώθηκε εντός του Μαρτίου 2023.

Πολιτική Καταλληλότητας

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ορίζει τις βασικές αρχές και το πλαίσιο για την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και τα κριτήρια που έχουν τεθεί για το σκοπό αυτό. Η Πολιτική είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις ισχύουσες διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας που αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών και ειδικότερα στα προβλεπόμενα στο άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 στην Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το Καταστατικό της Εταιρείας. Επίσης, η Πολιτική Καταλληλότητας είναι εναρμονισμένη με τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετείται με την εκάστοτε δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 του Ν.4548/2018 και 17 του Ν. 4706/2020.

Σκοπός της Πολιτικής είναι:

- Ο καθορισμός γενικών αρχών και κατευθύνσεων προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων για την επιλογή, αξιολόγηση και πρόταση υποψηφίων μελών στο Δ.Σ.
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την επιλογή και την αξιολόγηση της καταλληλότητας υποψηφίων μελών του Δ.Σ.
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Το Δ.Σ., μέσω της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, είναι υπεύθυνο για την έναρξη, καθοδήγηση και συντονισμό της διαδικασίας ανάδειξης των κατάλληλων υποψηφίων μελών του Δ.Σ., με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων των μετόχων.

Επίσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων λαμβάνει έγγραφη ενημέρωση από το Δημόσιο -που έχει δικαίωμα απευθείας διορισμού μελών του Δ.Σ. για λογαριασμό του μετόχου ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε., σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας-, η οποία περιλαμβάνει τη διαπίστωση των κριτηρίων καταλληλότητας των προς διορισμό μελών, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας, καθώς και το αναλυτικό βιογραφικό αυτών και γνωμοδοτεί επ' αυτής. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για το διορισμό μελών του Δ.Σ. κατά τα ανωτέρω.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων έχει ως καθήκον τον εντοπισμό υποψηφίων μελών του Δ.Σ. που κατά τη γνώμη της πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Οι προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων υποβάλλονται στο Δ.Σ., το οποίο εισηγείται, σύμφωνα με τις προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα προτεινόμενα προς εκλογή μέλη του Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για να προταθεί από το Δ.Σ. υποψηφιότητα προς εκλογή από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Δ.Σ. αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων τέσσερα (4) κατ' ελάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Ο αριθμός των επιτροπών που θα λειτουργούν στο πλαίσιο του Δ.Σ. ή τυχόν ανάγκη περαιτέρω ανάθεσης ειδικότερων εξουσιών και αρμοδιοτήτων στα μέλη του, δύνανται να προσαρμοστούν ανάλογα με τις ανάγκες λειτουργίας του, αξιοποιώντας τις γνώσεις, τη φήμη και την εμπειρία τους, σε εφαρμογή της παρούσας.

Τα κριτήρια αξιολόγησης που θεσπίζει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα εξής:

1. Ατομική καταλληλότητα
 - Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
 - Εχέγγυα ήθους και φήμη
 - Ανεξαρτησία κρίσης
 - Διάθεση επαρκούς χρόνου
2. Συλλογική καταλληλότητα
3. Κριτήρια πολυμορφίας

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας (www.helleniqenergy.gr).

Πολιτική Πολυμορφίας

Η Εταιρεία θεωρεί σημαντική την αρχή της πολυμορφίας στη σύνθεση των οργάνων διακυβέρνησής της.

Κατά συνέπεια, εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρείας:

- η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον Νόμο ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ.. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό,
- η εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ.,

ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στον ιστότοπο της Εταιρείας εντός της Πολιτικής Καταλληλότητας (www.helleniqenergy.gr).

Σημειώνεται ότι προς αυτή την κατεύθυνση η Εταιρεία επιδιώκει να λαμβάνει υπόψη τα ανωτέρω στις Διαδικασίες Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Παρακάτω παρουσιάζονται επιλεγμένα στοιχεία πολυμορφίας για το 2022:

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου



Πίνακας στοιχείων προσωπικού του Ομίλου HELLENiQ ENERGY (31.12.2022)

	Στελέχη Διευθυντικού επιπέδου	Λοιπό προσωπικό
Άνδρες	277	2.543
Γυναίκες	96	603
<30 ετών		122
30-50 ετών	150	1.882
>50 ετών	223	1142
Διδακτορικό	21	32
Μεταπτυχιακό	159	292
ΑΕΙ	175	410
ΑΤΕΙ	9	498
Απόφοιτος Λυκείου ή κατώτερο μορφωτικό επίπεδο	9	1.914

Πολιτική Αποδοχών

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει, διατηρεί και εφαρμόζει βασικές αρχές και κανόνες σχετικά με τις αποδοχές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου («Πολιτική Αποδοχών») που συνεισφέρουν στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της.

Η Πολιτική εγκρίθηκε με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας με ημερομηνία 20 Δεκεμβρίου 2019 και τροποποιήθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 30 Ιουνίου 2021.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει ως σκοπό τον καθορισμό του πλαισίου αμοιβών με τρόπο που να επιτυγχάνει τη συμμόρφωση με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο και την Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. και την ενίσχυση της διαφάνειας κατά τον προσδιορισμό και την καταβολή των πάσης φύσης αποδοχών των μελών του Δ.Σ. με τρόπο εύληπτο, σαφή και κατανοητό.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας (www.helleniqenergy.gr).

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία έχει ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό της και έχει δεσμευτεί μέσα από την πολιτική για την υγεία, την ασφάλεια, το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη, που στοχεύει στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals). Στον πυρήνα του σχεδιασμού της Εταιρείας τίθεται το μείζον ζήτημα της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και το όραμα της Εταιρείας για την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον είναι «Μηδενικές Αρνητικές Επιπτώσεις - Μηδενικές Ζημιές», ως προϋπόθεση για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στην πολιτική υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία αποτελεί τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δημοσιεύει Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας σε ετήσια βάση ακολουθώντας αναγνωρισμένα πρότυπα

αναφορών βιωσιμότητας όπως τα GRI Standards, τον Οδηγό Δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Athex) καθώς και την υιοθέτηση των αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών με τη σχετική αναφορά προόδου (Global Compact Communication on Progress - CoP).

Τα ουσιώδη μη χρηματοοικονομικά θέματα που αφορούν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας καθώς και ο τρόπος αντιμετώπισής τους συνοψίζονται στην αρχή του κεφαλαίου και περιγράφονται αναλυτικότερα στον ετήσιο Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας. Τα θέματα αυτά σχετίζονται με τους ευρύτερους πυλώνες της υγείας και ασφάλειας, περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής και της κοινωνίας γενικότερα.

Ως προς τα θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος τα οποία επηρεάζουν και τις τοπικές κοινότητες, ο Όμιλος, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων. Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους και τους παρακολουθεί μέσω επιλεγμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών για τη βελτίωση των επιδόσεών του σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, εντός του Κανονισμού Λειτουργίας (www.helleniqenergy.gr).

Αποζημίωση των μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών του το 2022

Για τη χρήση 1.1.2022-31.12.2022, οι καταβληθείσες αποζημιώσεις των μελών του Δ.Σ. είναι οι προβλεπόμενες στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών.

Η πιο πρόσφατη εγκεκριμένη έκθεση αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (οικονομική χρήση 2021) έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 καθώς και με το πλαίσιο της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, που εγκρίθηκε την 30.09.2021. Συζητήθηκε στην Ετήσια Τακτική Συνέλευση της Εταιρείας με ημερομηνία 09 Ιουνίου 2022, στην οποία παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 87,19% του μετοχικού κεφαλαίου, ενώ το ποσοστό των ψήφων “ΥΠΕΡ” ανήλθε σε 98,45% των παρισταμένων μετόχων.

Οι αποδοχές που καταβλήθηκαν στα μέλη Δ.Σ. της Εταιρείας για τη χρήση 1.1.2021-31.12.2021 περιλαμβάνουν τόσο σταθερό όσο και μεταβλητό μέρος, με σκοπό την ευθυγράμμισή τους με την επιχειρησιακή ανάπτυξη και αποτελεσματικότητα της Εταιρείας.

Η έκθεση αποδοχών του έτους 2021 είναι διαθέσιμη μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας www.helleniqenergy.gr ενώ η αντίστοιχη έκθεση του 2022 θα αναρτηθεί μετά την έγκρισή της τον Ιούνιο του 2023.

Κατά τη χρήση 2022 δεν χορηγήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης και δεν βρίσκεται σε ισχύ κάποιο πρόγραμμα διάθεσης μετοχών.



Διοίκηση

Ιωάννης Παπαθανασίου

Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1954. Σπούδασε Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) και μέχρι και το 2002 ασχολήθηκε επαγγελματικά με την Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων, ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι. Δ. Παπαθανασίου ΑΕ».

Η Κοινοβουλευτική του δραστηριότητα ξεκίνησε το 2000 όταν εξελέγη για πρώτη φορά Βουλευτής Επικρατείας με τη ΝΕΑ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ, ενώ επανεξελέγη Βουλευτής στη Β' Περιφέρεια Αθηνών τα έτη 2004, 2007, 2009 και τον Μάιο του 2012.

Κατά την Κυβερνητική του θητεία, άσκησε αρχικά τα καθήκοντα του Υφυπουργού Ανάπτυξης με αρμοδιότητα σε θέματα Εμπορίου και Καταναλωτή, από τον Μάρτιο του 2004 έως και τον Σεπτέμβριο του 2007. Το 2005 ανέλαβε επιπροσθέτως και το χαρτοφυλάκιο για τα ζητήματα Έρευνας και Τεχνολογίας του Υπουργείου.

Τη χρονική περίοδο από 19-9-2007 μέχρι 7-1-2009 διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, αρμόδιος σε θέματα Επενδύσεων και Ανάπτυξης. Τον Ιανουάριο του 2009 ορίστηκε Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, θέση στην οποία παρέμεινε μέχρι τη διεξαγωγή των εθνικών εκλογών στις 4 Οκτωβρίου του ίδιου έτους.

Ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου στην HELLENiQ ENERGY (την περίοδο εκείνη ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) είχε θητεύσει και την περίοδο από 27-2-2014 έως 4-5-2015.

Ομιλεί Αγγλικά, Γαλλικά και Γερμανικά και στη μακρά επαγγελματική του σταδιοδρομία κατείχε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Διετέλεσε, μεταξύ άλλων, Γενικός Γραμματέας στο Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών για μία εξαετία μέχρι το 1993 και ακολούθως αναδείχθηκε στη θέση του Προέδρου ΕΒΕΑ έως το 2000. Υπήρξε, επίσης, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) το 1993, ενώ την περίοδο 1991-1992 ήταν σύμβουλος του Υπουργού Βιομηχανίας σε θέματα Ενέργειας.



Ανδρέας Σιάμισης

Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW).

Ξεκίνησε την καριέρα του το 1989 στην KPMG στο Λονδίνο, με ειδίκευση στον τραπεζικό τομέα και μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε Διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές στον Όμιλο DIAGEO ενώ το 1998-1999 ανέλαβε, παράλληλα και την ανάπτυξη του κλάδου τροφίμων του Ομίλου (Pillsbury) στη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική.

Κατά την περίοδο 2000 έως 2002 εργάστηκε σε εισηγμένη εταιρεία υψηλής τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών, συμφερόντων του Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ και το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε..

Το 2005, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και ορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Από το 2012 είχε την εποπτεία των δραστηριοτήτων εξωτερικού, ενώ διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 2014-2015 και 2017-2019, οπότε και ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εκτός από μέλος (FCA) του ICAEW, και του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος, συμμετέχει σε διάφορες εξειδικευμένες ομάδες του ICAEW και είναι ιδρυτικό μέλος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου. Από το 2020 είναι εκλεγμένος στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και από τον Ιούνιο του 2021 Πρόεδρος του Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (ΣΕΒ BIAN).



Γεώργιος Αλεξόπουλος

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου ΔΕΠΑ / EIPredison / ΑΣΠΡΟΦΟΣ και την έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων. Συμμετέχει στο Δ.Σ. του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του Ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).



Ιωάννης Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας. Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος του ων ΔΣ των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε. και HELLENiQ ENERGY Digital Μονοπρόσωπη Α.Ε. και συμμετέχει ως μέλος στα ΔΣ τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου.

Τον Ιανουάριο του 2020 εξελέγη πρόεδρος της Επιτροπής Νομικών Υποθέσεων (LIG) του Ευρωπαϊκού Συνδέσμου Εταιρειών Διύλισης (Fuels Europe), είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) του Χρηματιστηρίου Αθηνών, των Ομάδων Εργασίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αδειοδότησης Έργων & Δραστηριοτήτων του ΣΕΒ, καθώς και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.



Γεώργιος Δημόγιωργας

Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων

Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ ΑΕ. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη

συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας. Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου και στη συνέχεια τη Διεύθυνση του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διυλιστηρίων. Έχει διατελέσει πρόεδρος του Δ.Σ. της θυγατρικής Global S.A. και μέλος του Δ.Σ. της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..



Άγγελος Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου

Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός

Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Τα τελευταία οκτώ χρόνια είναι Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.



Λεωνίδας Κωβαίος

Γενικός Διευθυντής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας

Ο Λεωνίδας Κωβαίος είναι απόφοιτος Πληροφορικής της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος MSc, στον ίδιο κλάδο, από το Πανεπιστήμιο Waterloo στον Καναδά. Είναι στέλεχος Πληροφορικής με 25ετή εμπειρία στην Πληροφορική και τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, καθώς και στην οργάνωση και λειτουργία τμημάτων τεχνολογίας και πληροφορικής σε μεγάλους οργανισμούς. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, κατείχε τη θέση του CIO στη Vodafone Ελλάδα και του Εταίρου στην EY ως επικεφαλής Σύμβουλος Τεχνολογίας Πληροφορικής. Εργάστηκε επίσης σε ηγετικές θέσεις για κορυφαίους

παρόχους υπηρεσιών πληροφορικής (SingularLogic, Intrisoft), διαχειριζόμενος μεγάλες ομάδες τεχνολογίας καθώς είχε και την συνολική ευθύνη σε επιχειρηματικές μονάδες που παρέχουν υπηρεσίες σε πελάτες στον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα.

Από τον Σεπτέμβριο του 2019, είναι Group CIO του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, επικεφαλής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας.



Κωνσταντίνος Πανάς

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π., Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών

Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊστάμενου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ ΑΕ).

Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στην HELLENiQ ENERGY. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.



Αλέξανδρος Τζαδήμας

Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου

Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School. Διαθέτει 20ετή εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχοντας αναλάβει επιτελικούς ρόλους σε θέματα εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης, εξέλιξης ταλέντων και διαχείρισης αλλαγής. Διαθέτει επίσης 7 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον εμπορικό τομέα. Κατά τη

διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργανωτικής Ανάπτυξης στη Eurobank έως το 2013, ενώ κατείχε τη θέση του Regional Human Resources Director στην Colgate Palmolive South Europe την περίοδο 2014-2020 όπου ήταν υπεύθυνος για τις επιχειρηματικές μονάδες της Ελλάδος, Ιταλίας, Ισπανίας και Πορτογαλίας. Από τον Απρίλιο του 2020, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.



Βασίλης Τσάιτας

Group CFO

Είναι απόφοιτος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιά, κάτοχος MBA από το INSEAD, καθώς και μέλος του Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).

Ξεκίνησε την καριέρα του από τη Shell Hellas, όπου κατείχε τη θέση του Financial Controller. Στη συνέχεια απασχολήθηκε στον τομέα επενδυτικής τραπεζικής της HSBC στο Λονδίνο, με εξειδίκευση σε

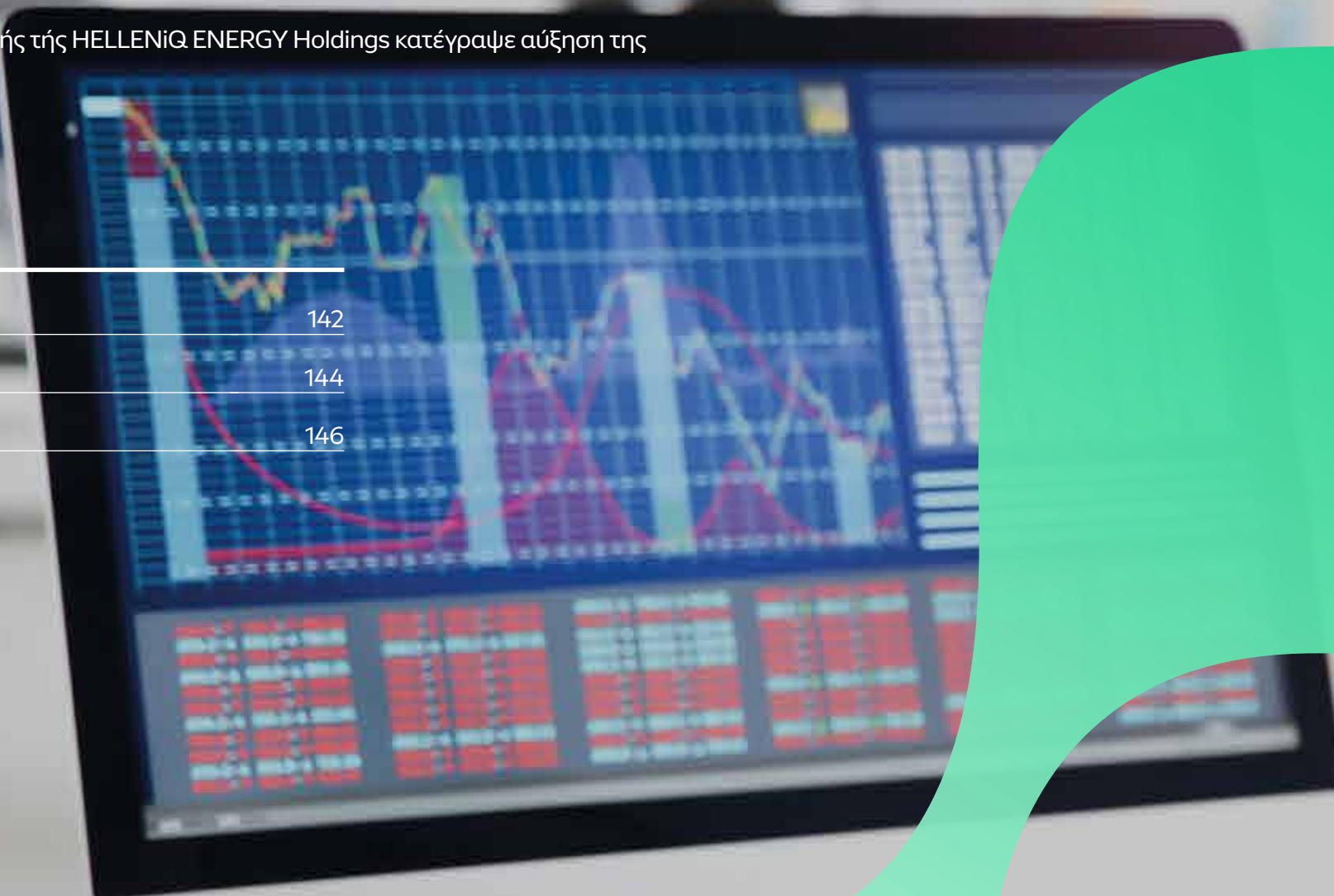
συγχωνεύσεις και εξαγορές για Ευρωπαϊκές εταιρείες στον κλάδο πετρελαίου, ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, ενώ διαθέτει και επαγγελματική εμπειρία στη χρηματοδότηση και ανάπτυξη έργων ΑΠΕ. Εργάζεται στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) από το 2011, έχοντας αρχικά την ευθύνη για τις Σχέσεις με Επενδυτές και αγορές κεφαλαίων, με συμμετοχή σε σημαντικά στρατηγικά έργα του Ομίλου. Από τον Φεβρουάριο του 2022, κατέχει τη θέση του Group CFO.



Η HELLENiQ ENERGY Holdings στις Κεφαλαιαγορές

Το 2022, η τιμή της μετοχής της HELLENiQ ENERGY Holdings κατέγραψε αύξηση της τάξης του 22%

Βασικά Στοιχεία	142
Μερισματική Πολιτική	144
Έκδοση Ευρωμολόγων	146



Βασικά Στοιχεία

Οι μετοχές της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά) του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs), ενώ η διεθνής έκδοση του ομολόγου της θυγατρικής της HELLENIC PETROLEUM FINANCE με λήξη 04/10/2024, διαπραγματεύεται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές, ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του

κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. συμμετέχει σε μια σειρά χρηματιστηριακών δεικτών, όπως στον Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στον Δείκτη FTSE/XA Large Cap, FTSE/XA Ενέργεια, ATHEX ESG Index, FTSE/XA Δείκτης Αγοράς, καθώς και σε σημαντικό αριθμό διεθνών δεικτών με ενδεικτική αναφορά: MSCI Emerging Markets IMI, MSCI Emerging Markets Small Cap, FTSE World Europe Index, FTSE Eurozone.

Σύμβολο Μετοχής:

OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE GA

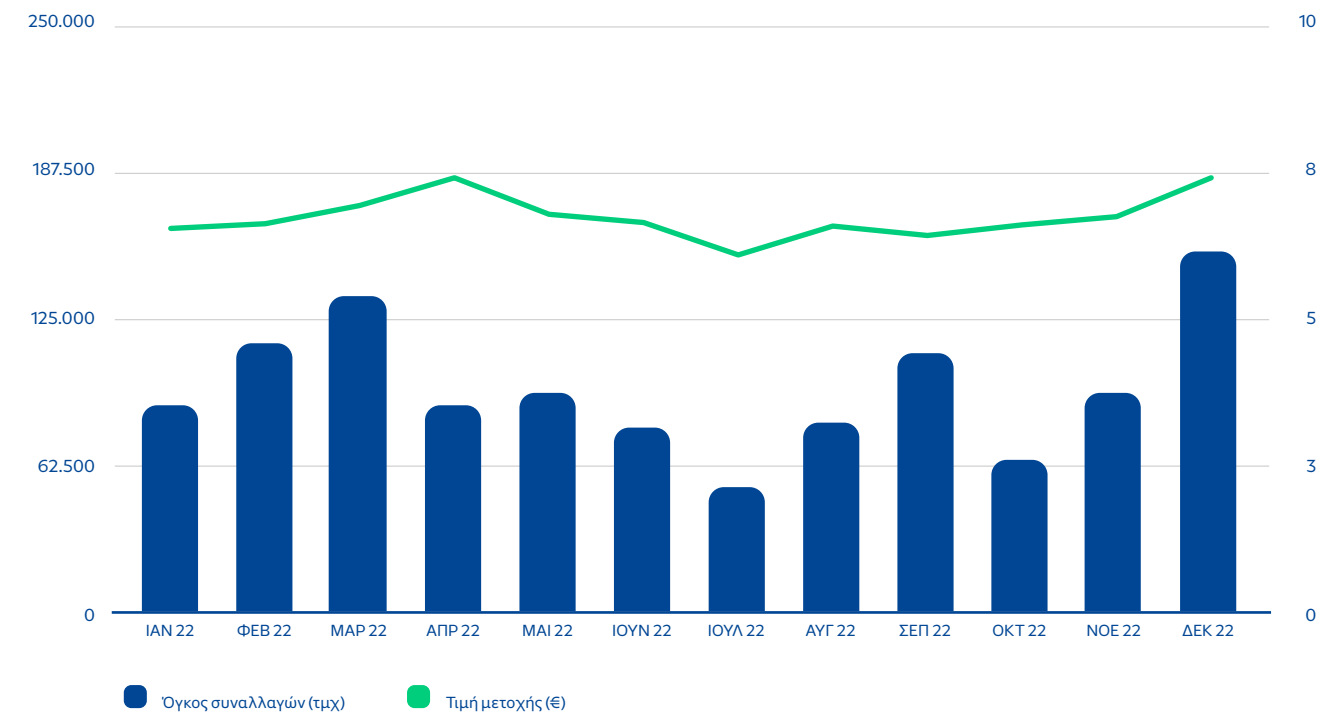
Πορεία Μετοχής

Το 2022, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α. παρουσίασε αύξηση κατά 4,1%, με υπεραπόδοση έναντι των βασικών διεθνών χρηματιστηριακών δεικτών, καθώς η ελληνική οικονομία κατέγραψε υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης σε σχέση με τις περισσότερες ανεπτυγμένες οικονομίες, υποστηριζόμενη από σημαντικές ξένες επενδύσεις, την ιδιωτική κατανάλωση και τις εξαγωγές, παρά την πίεση της

ενεργειακής κρίσης που προέκυψε από τον πόλεμο στην Ουκρανία και τον αυξημένο πληθωρισμό.

Η μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. (η «Εταιρεία») κατέγραψε αύξηση της τάξεως του 22,0% το 2022, κλείνοντας στα €7,59 την 30.12.2022, με ετήσιο μέσο όγκο συναλλαγών στα 96.419 τεμάχια/ημέρα και μέση τιμή στα €6,76.

Εξέλιξη τιμής μετοχής HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. (τιμή σε € - Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών σε τμχ)



Στοιχεία Μετοχής 2022

Μέση Τιμή	6,76
Ελάχιστη Τιμή	5,89
Μέγιστη Τιμή	7,70
Μέσος ημερήσιος όρος συναλλαγών (τμχ)	96.419

Κάλυψη Μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. στις 31 Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε 11.

Ελληνικοί Οίκοι

- Alpha Finance
- Axia Ventures
- Eurobank Equities
- Optima Bank
- NBG Securities

• Παντελάκης Χρηματιστηριακή

Διεθνείς Οίκοι

- Alpha Value
- Bank Pekao
- Edison
- Goldman Sachs
- Wood & Co.

Μερισματική Πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 24.02.2022 συνεδρίασή του αποφάσισε τη διανομή μερίσματος €0,30/μετοχή από κέρδη προηγούμενων χρήσεων στους μετόχους, ενώ στις 9 Ιουνίου 2022, η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων ενέκρινε τη διανομή τελικού μερίσματος €0,10/μετοχή για την οικονομική χρήση του 2021.

Στις 29 Σεπτεμβρίου 2022, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε κατά τη συνεδρίασή του, τη διανομή προσωρινού μερίσματος για το οικονομικό

έτος 2022, ανερχόμενου στο ποσό των €122.254.074, που αντιστοιχεί σε μεικτό ποσό €0,40/μετοχή, ενώ, στην από 10.11.2022 συνεδρίασή του αποφάσισε τη διανομή επιπλέον προσωρινού μερίσματος για το οικονομικό έτος 2022, ανερχόμενου στο ποσό των €76.408.796, που αντιστοιχεί σε μεικτό ποσό €0,25/μετοχή. Τέλος, μετά από απόφαση που ελήφθη στις 24 Φεβρουαρίου 2023, θα προταθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων τελική διανομή μερίσματος €0,50/μετοχή, διαμορφώνοντας το συνολικό μέρισμα για το έτος στο €1,15/μετοχή.



€1,15 / μετοχή*

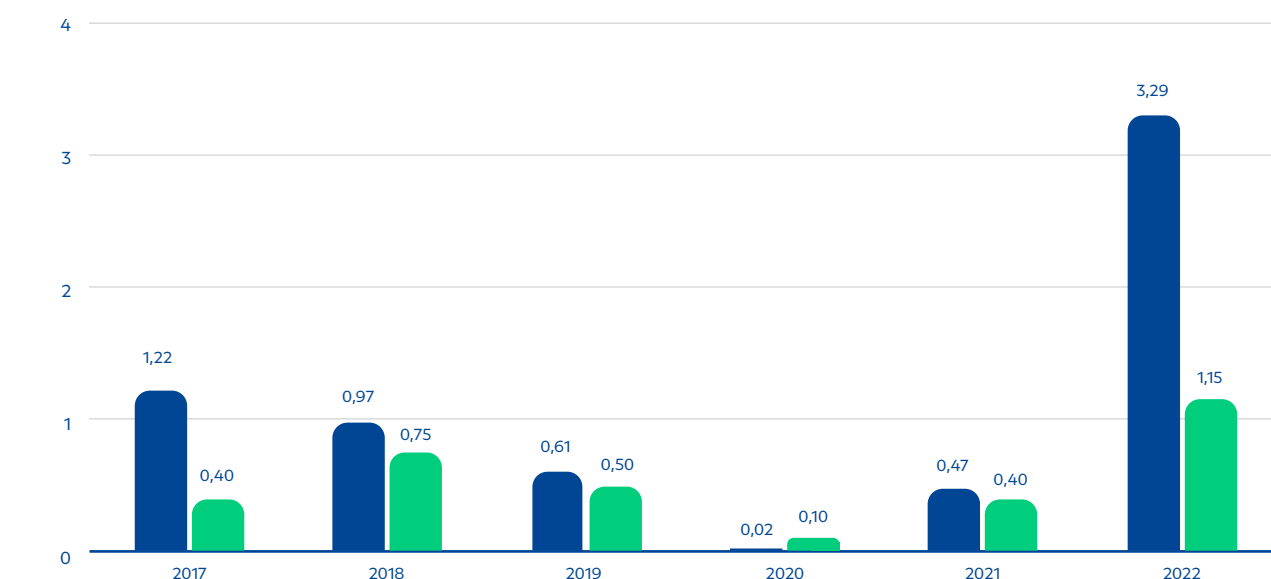
Συνολικό μέρισμα χρήσης
2022



€351,5 εκατ.

Συνολικές διανομές
για το 2022

Μέρισμα*



*περιλαμβάνει λοιπές διανομές

■ Adjusted EPS: Συγκρίσιμα Καθαρά κέρδη ανά μετοχή ■ DPS: Μέρισμα ανά μετοχή

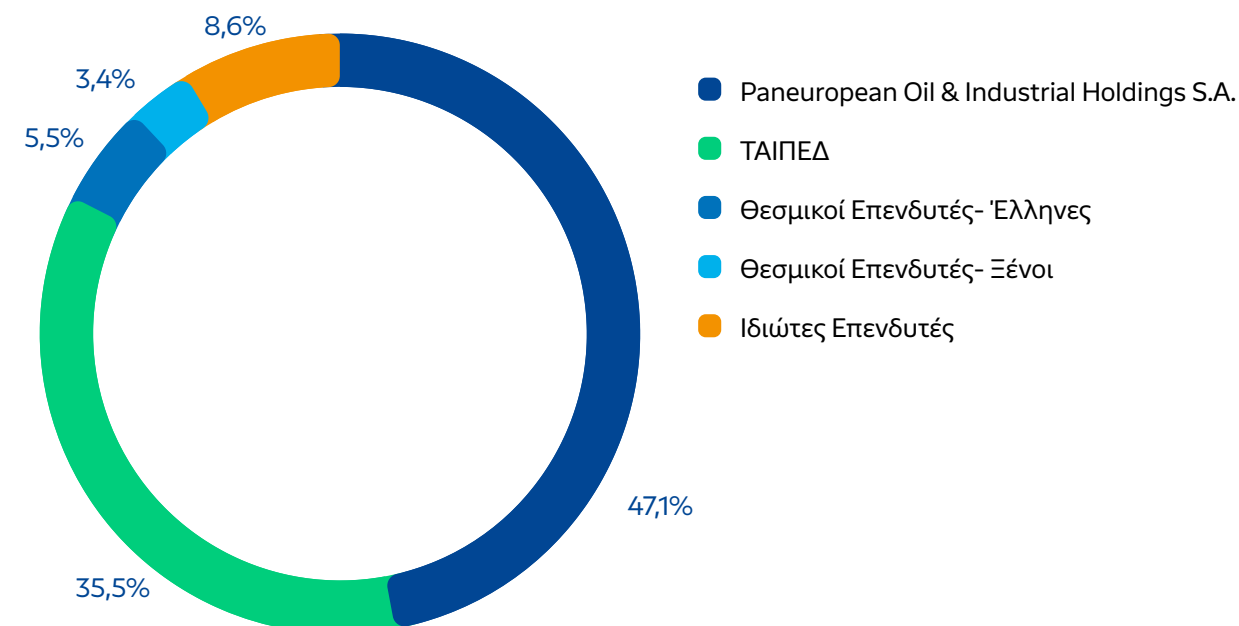
Μετοχική Σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας, κατά το 2022, διαμορφώθηκε από την κινητικότητα των μετοχών κυρίως μεταξύ των ξένων θεσμικών που αύξησαν τη

θέση τους και των ιδιωτών επενδυτών που μείωσαν τη συμμετοχή τους. Η μετοχική σύνθεση στις 31.12.2022 είχε ως εξής:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	Συμμετοχή
PanEuropean Oil & Industrial Holdings S.A.	144.002.032	47,1%
ΤΑΙΠΕΔ	108.430.304	35,5%
Θεσμικοί Επενδυτές- Έλληνες	16.681.895	5,5%
Θεσμικοί Επενδυτές- Ξένοι	10.352.819	3,4%
Ιδιώτες Επενδυτές	26.168.135	8,6%
Γενικό Σύνολο Μετοχών	305.635.185	100%

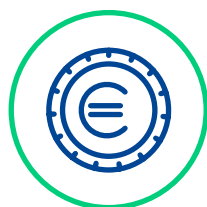
Μετοχική σύνθεση



Έκδοση Ευρωομολόγων

Από το 2013, ο Όμιλος έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω των €2,1 δισ., μέσω της έκδοσης πέντε συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων, καθιστώντας τον ως τον μεγαλύτερο, αμιγώς ελληνικό εταιρικό εκδότη. Στις 4 Οκτωβρίου 2019, ο Όμιλος, μέσω της HELLENIC PETROLEUM FINANCE plc (HPF plc), προχώρησε στην έκδοση ευρω-ομολόγου ύψους

€500 εκατ., πενταετούς διάρκειας, με κουπόνι 2% και παράλληλη μερική εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2021, μέσω δημόσιας προσφοράς. Στις 5 Οκτωβρίου 2020, η HPF plc, ολοκλήρωσε τη συμπληρωματική έκδοση ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2024, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, ύψους €99,9 εκατ., με απόδοση 2,42%.



Ευρω-ομόλογο συνολικής
ονομαστικής αξίας

€599,9 εκατ.

Απόδοση Ομολόγου λήξης 2024 (Mid YTM %)



*με ημερομηνία 09.03.2023

Τα βασικά χαρακτηριστικά του ομολόγου, του οποίου εκδότης είναι η HELLENIC PETROLEUM FINANCE plc και εγγυητής η HELLENIC ENERGY Holdings A.E. και

ήταν σε διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2022 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
4/10/2019	4/10/2024	EUR	599,9	2%	XS2060691719

Υπηρεσίες Επενδυτικών Σχέσεων

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων και ομολογιούχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο)
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, Εξαμηνιαία και Ετήσια Έκδοση Οικονομικής Έκθεσης Δ.Σ.

- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου
- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της Εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.

Διαχείριση Κινδύνων

Ο Όμιλος εξετάζει, αξιολογεί και επιδιώκει την αντιμετώπιση όλων των πιθανών κινδύνων, σύμφωνα με το πλαίσιο διαχείρισής τους, με στόχο την εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του

Κύριοι Παράγοντες Κινδύνου και Μέτρα
Αντιμετώπισής του

150

Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού
Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων

152



Κύριοι Παράγοντες Κινδύνου και Μέτρα Αντιμετώπισής του

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), ρυθμιστικούς και κινδύνους αγοράς (σύστημα εμπορίας των δικαιωμάτων εκπομπών της ΕΕ), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλη-

τότητα της αγοράς και/ή στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Η πανδημική και ενεργειακή κρίση, οι γεωπολιτικές αναταράξεις στην ανατολική Ευρώπη, καθώς και οι πληθωριστικές πιέσεις σε συνδυασμό με την σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις κεντρικές τράπεζες, καθιστούν το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ιδιαίτερα σημαντικό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
Μακροοικονομικό περιβάλλον	
Διεθνής αγορά πετρελαίου:	<ul style="list-style-type: none"> Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας, με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι περιθωρίων αναφοράς Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις σε περιοδική βάση, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς Διαχείριση ύψους διαθεσίμων
<ul style="list-style-type: none"> Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων Μεταβολή περιθωρίων διύλισης 	
Παγκόσμια οικονομία:	<ul style="list-style-type: none"> Πρόγραμμα διαχείρισης κρίσεων Διαχείριση επενδυτικών δαπανών Μεγιστοποίηση επάρκειας ρευστότητας Ισχυρός ισολογισμός Προσαρμογή λειτουργίας και διαχείριση κεφαλαίου κίνησης
<ul style="list-style-type: none"> Συνθήκες έντονης οικονομικής ύφεσης Σημαντική μείωση ζήτησης 	
Ενεργειακή μετάβαση:	<ul style="list-style-type: none"> Στόχος για μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος κατά 50% ως το 2030 και επίτευξη net zero έως το 2050 Στρατηγική για διαφοροποίηση χαρτοφυλακίου στους κλάδους ΑΠΕ, ΦΑ και ηλεκτρισμού, όπως και σε άλλες νέες μορφές ενέργειας (πχ. υδρογόνο) Επενδύσεις για δραστική μείωση εκπομπών CO₂ στις βασικές δραστηριότητες
<ul style="list-style-type: none"> Μείωση ζήτησης καυσίμων Αύξηση κόστους κλιματικής συμμόρφωσης 	
Συναλλαγματικός κίνδυνος:	<ul style="list-style-type: none"> Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό) Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
<ul style="list-style-type: none"> Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης 	
Ελληνική οικονομία:	<ul style="list-style-type: none"> Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές σε όρους όγκου να ξεπερνούν το 50% Έκδοση ευρωμολόγων, διαφοροποιώντας τις πηγές δανεισμού και μειώνοντας το κόστος Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής
<ul style="list-style-type: none"> Μειωμένη ζήτηση Έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα Πιστωτικός κίνδυνος Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος 	

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι	
Κεφαλαιακή διάρθρωση	<ul style="list-style-type: none"> Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και προσαρμογή αναλόγως αναγκών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων Υιοθέτηση ευέλικτων μορφών χρηματοδότησης για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες (project finance/non-recourse debt) Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης με βάση συνθήκες αγοράς Μείωση κόστους δανεισμού Επισκόπηση ύψους δανεισμού Βελτιστοποίηση μείγματος χρηματοδότησης (σταθερό έναντι μεταβλητού επιτοκίου)
Ρευστότητα	<ul style="list-style-type: none"> Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom) Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού
Πιστώσεις	<ul style="list-style-type: none"> Διαφοροποίηση μείγματος πελατών Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών
Λειτουργικοί κίνδυνοι	
Ασφάλεια & περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none"> Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες	<ul style="list-style-type: none"> Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μείγματος πρώτων υλών Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένη αναστολή λειτουργίας διυλιστηρίων	<ul style="list-style-type: none"> Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων	<ul style="list-style-type: none"> Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης	<ul style="list-style-type: none"> Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.

Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς

μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

Αναγνώριση, Αξιολόγηση, Μέτρηση και Διαχείριση Κινδύνων

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Σχεδιασμός και Παρακολούθηση/Προϋπολογισμός

Η πορεία του Ομίλου παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Ρόλοι και Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Πρόληψη και Καταστολή της Χρηματοοικονομικής Απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως, αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ. του Ομίλου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του

Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και στη μετρίαση οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου

πλασίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου αναμένεται δε να αναθεωρηθεί εντός του 2023, αφενός βασιζόμενος στα αποτελέσματα της σχεδόν δεκαετούς λειτουργίας του και αφετέρου, προκειμένου να εναρμονιστεί με νεότερες νομοθετικές εξελίξεις.

Δικλείδες Ασφαλείας στα Πληροφοριακά Συστήματα

Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των χειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες Λογιστικής Παρακολούθησης και Σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων, των χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Εγκριτικά Όρια Συναλλαγών

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ.).

Διαχείριση Κρίσης πανδημίας COVID-19

Ο Όμιλος, ανταποκρίθηκε άμεσα στο ξέσπασμα της πανδημίας COVID-19 από το τέλος Φεβρουαρίου 2020 και, προέβη σε διάφορες δράσεις αντιμετώπισής της, με πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων του και όλων των ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων του και τον εφοδιασμό της αγοράς.

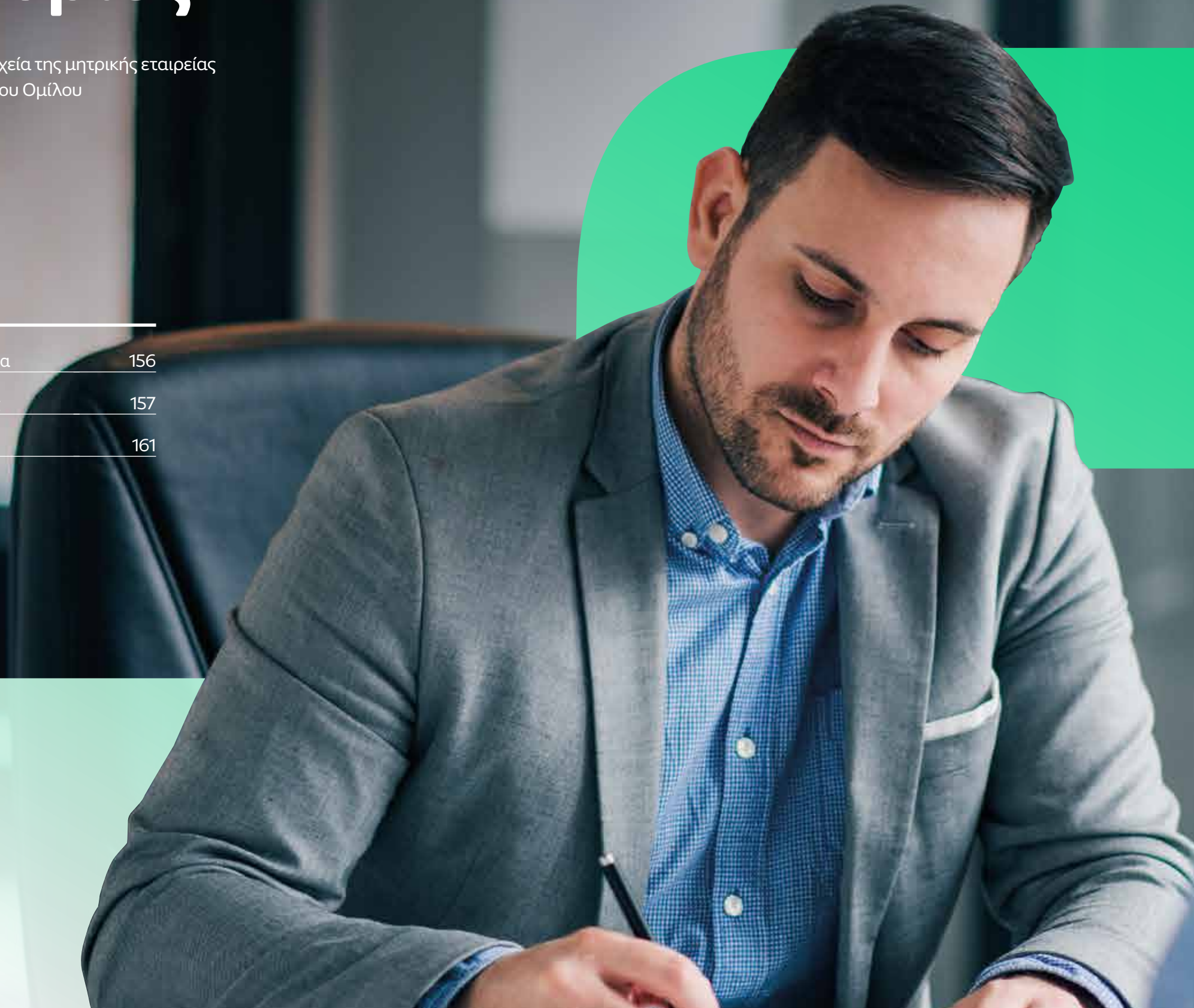
Διαχείριση Ενεργειακής Κρίσης

Το 2022 χαρακτηρίστηκε από την κλιμάκωση της ενεργειακής κρίσης που είχε ξεσπάσει στον απόηχο της πανδημίας, ήδη από το Β' Εξάμηνο 2021, με κατακόρυφη αύξηση των τιμών αργού πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, καθώς και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, ως αποτέλεσμα πολλών παραγόντων. Ο Όμιλος ανταποκρίθηκε άμεσα και με στόχο την καλύτερη δυνατή αντιμετώπιση της κρίσης, προέβη σε συγκεκριμένες δράσεις, συμπεριλαμβανομένης α) της αντικατάστασης των εισαγωγών Ρωσικού πετρελαίου με άλλους τύπους αργών διευρύνοντας τις συνεργασίες με εναλλακτικούς προμηθευτές, β) της ελαχιστοποίησης της χρήσης φυσικού αερίου ως πρώτη ύλη αντικαθιστώντας το σε μεγάλο βαθμό με προϊόντα πετρελαίου, γ) της όσο το δυνατόν καλύτερης διαχείρισης των παραγωγικών μονάδων με ελαχιστοποίηση του κόστους ενέργειας. Παράλληλα, ο Όμιλος προχωρά σε επενδύσεις εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας και βελτίωσης της αποδοτικότητας των μονάδων του, όπως επίσης και σε επενδύσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος.

Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες

Επιλεγμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία της μητρικής εταιρείας
HELLENIQ ENERGY και θυγατρικών του Ομίλου

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	156
Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις	157
Πληροφόρηση κατά Τομέα	161



Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Όμιλος

(σε εκατ. ευρώ)

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης	2022	2021	2020	2019	2018
Κύκλος Εργασιών	14.508	9.222	5.782	8.857	9.769
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	1.601	401	333	572	730
Λειτουργικά Κέρδη	1.413	400	(501)	341	514
Κέρδη προ φόρων	1.421	407	(582)	207	369
Δικαιώματα μειοψηφίας	5	4	(1)	3	(3)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	890	337	(396)	161	212
Συγκρίσιμα Κέρδη μετόχων μητρικής	1.006	140	5	185	296
Κέρδη ανά μετοχή (EPS) ευρώ	2,91	1,10	(1,30)	0,53	0,69

Στοιχεία Ταμειακών Ροών

Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	624	270	450	486	503
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(227)	(376)	(277)	(218)	138
Εισροές / (εκροές) χρηματοοικον. δραστηριότητες	(552)	(61)	(47)	(458)	(244)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(155)	(167)	125	(189)	397

Στοιχεία Ισολογισμού

Σύνολο Ενεργητικού	8.562	7.832	6.775	7.092	6.997
Πάγιο Ενεργητικό	4.950	4.406	4.283	4.146	3.903
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	900	1.053	1.203	1.088	1.276
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.048	2.045	2.584	2.227	2.047
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.433	1.517	2.131	1.610	1.627
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.409	1.474	745	1.022	1.109
Δικαιώματα μειοψηφίας	68	64	62	65	64
Ίδια Κεφάλαια	2.727	2.129	1.849	2.327	2.395

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

Ενεργητικό	31/12/22	31/12/21
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	3.639.004	3.484.805
Δικαιώματα χρήσης παγίων	233.141	228.375
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	518.073	228.659
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	402.101	313.723
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	91.204	75.702
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	490	504
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	958	—
Δάνεια, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	64.596	73.910
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	4.949.567	4.405.678
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	1.826.242	1.379.135
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	866.109	694.606
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	14.792	16.479
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	5.114	92.143
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	900.176	1.052.618
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.612.433	3.234.981
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	—	191.577
Σύνολο ενεργητικού	8.562.000	7.832.236
Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	1.020.081	1.020.081
Αποθεματικά	297.713	249.104
Αποτελέσματα εις νέον	1.341.908	795.468
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.659.702	2.064.653
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	67.699	64.402
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.727.401	2.129.055

	31/12/22	31/12/21
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Έντοκα δάνεια	1.433.029	1.516.531
Υποχρεώσεις μισθώσεων	177.745	172.296
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	202.523	89.478
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	175.500	210.736
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	—	860
Προβλέψεις	36.117	26.959
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	22.662	27.801
Σύνολο	2.047.576	2.044.661
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.835.957	2.146.559
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	1.761	2.214
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	432.385	4.488
Έντοκα δάνεια	1.409.324	1.474.493
Υποχρεώσεις μισθώσεων	30.372	29.499
Μερίσματα πληρωτέα	77.224	1.267
Σύνολο	3.787.023	3.658.520
Σύνολο υποχρεώσεων	5.834.599	5.703.181
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	8.562.000	7.832.236

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εισόδων Περιόδου

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/22	31/12/21
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	14.508.068	9.222.235
Κόστος πωληθέντων	(12.557.681)	(8.346.317)
Μεικτό αποτέλεσμα	1.950.387	875.918
Έξοδα πωλήσεων και λειτουργίας διάθεσης	(393.350)	(326.588)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(194.765)	(151.798)
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	(26.548)	(3.636)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα και άλλα κέρδη	134.393	36.365
Λοιπά λειτουργικά έξοδα και άλλες ζημιές	(57.497)	(29.971)
Λειτουργικό αποτέλεσμα	1.412.620	400.290
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.315	5.356
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(108.233)	(101.387)
Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων	(9.261)	(10.092)
Κέρδη / (Ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	2.499	16.246
Κέρδη / (Ζημιές) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	120.042	96.660
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	1.420.982	407.073
Φόρος εισοδήματος	(526.004)	(65.916)
Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	894.978	341.157
Κέρδη / (Ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	889.501	337.444
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.477	3.713
	894.978	341.157

	31/12/22	31/12/21
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές)		
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	29.709	(15.254)
Μεταβολές αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων	14	(349)
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	—	(3.930)
	29.723	(19.533)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) που ενδέχεται να ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	658	—
Κέρδη / (ζημιές) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	5.733	24.973
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστ. κινδύνου μέσω της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων	(4.941)	(31.794)
Συναλλαγματικές διαφορές και λοιπές κινήσεις	(278)	97
	1.172	(6.724)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) καθαρά από φορολογία	30.895	(26.257)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	925.873	314.900
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	920.330	311.165
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.543	3.735
	925.873	314.900
Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή (σε ευρώ ανά μετοχή)	2,91	1,10

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/22	31/12/21
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 1/1/2022 & 1/1/2021	2.129.055	1.845.861
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	925.873	314.900
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(320.940)	(30.564)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(2.246)	(1.673)
Λοιπές κινήσεις	(4.341)	531
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης περιόδου	2.727.401	2.129.055

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/22	31/12/21
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	630.118	262.342
Εισπραχθείς / (καταβληθείς) φόρος εισοδήματος	(6.499)	8.032
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	623.619	270.374
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(512.175)	(400.441)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	14.167	6.370
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	—	(2.400)
Αγορά θυγατρικής, καθαρής από χρηματικά διαθέσιμα	3.053	6.296
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής πληρωθέντα	—	(132)
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	—	70
Εισπραχθέντες τόκοι	3.315	5.356
Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων	(748)	(280)
Μερίσματα εισπραχθέντα	—	6.525
Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	265.516	2.649
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(226.872)	(375.987)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Τόκοι δανείων καταβληθέντες	(101.565)	(94.420)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(244.983)	(30.320)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.240)	(1.635)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.102.636	586.620
Εξοφλήσεις δανείων	(1.259.597)	(479.426)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - κεφάλαιο	(36.522)	(32.074)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - τόκοι	(9.261)	(10.092)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(551.532)	(61.347)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(154.785)	(166.960)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή του έτους	1.052.618	1.202.900
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.343	16.678
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(154.785)	(166.960)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος του έτους	900.176	1.052.618

Πληροφόρηση κατά Τομέα**Όμιλος**

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

	2022	2021	2020	2019	2018
Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία					
Κύκλος Εργασιών	13.087	8.047	4.893	7.754	8.682
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	1.384	147	177	347	548
Λειτουργικά Κέρδη	1.257	254	(548)	204	411
Πάγιες Επενδύσεις	192	110	225	160	100
Αποσβέσεις παγίων	187	166	158	150	145
Παραγωγή (εκατ. τόνοι)	13,0	14,4	13,8	14,2	15,5
Πωλήσεις (εκατ. τόνοι)	14,3	15,2	14,4	15,2	16,5
Μέση τιμή αργού Brent (\$/βαρέλι)	101	71	42	64	72
Μέση τιμή Περιθωρίου διύλισης (Med FCC Cracking - \$/βαρέλι)	11,5	3,7	1,3	3,3	5,0
Μέση Ισοτιμία (€/€)	1,05	1,18	1,14	1,12	1,18
Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών					
Κύκλος Εργασιών	6.296	3.339	1.986	3.258	3.329
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	138	134	97	137	93
Λειτουργικά Κέρδη	34	41	1	65	36
Πάγιες Επενδύσεις	42	44	41	70	45
Αποσβέσεις παγίων	47	45	41	35	45
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	5.933	5.046	3.944	4.928	4.955
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	1.972	1.996	1.991	2.006	2.019
Πετροχημικά					
Κύκλος Εργασιών	380	379	248	299	315
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	74	131	61	93	100
Λειτουργικά Κέρδη	60	122	50	86	80
Πάγιες Επενδύσεις	7	9	4	5	3
Αποσβέσεις παγίων	6	5	5	6	4
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	262	275	272	283	279
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)					
Κύκλος Εργασιών	37	5	4	4	3
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	29	3	3	2	2
Λειτουργικά Κέρδη	13	(2)	0	1	1
Πάγιες Επενδύσεις	188	236	23	0	8
Αποσβέσεις παγίων	14	2	1	1	1
Εγκατεστημένη ισχύς (MW)	341	65	26	26	26
Παραγωγή (GWh)	472	56	43	45	32

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/22	31/12/21
Σύνολο ενεργητικού		
Διύλιση	5.714.049	5.235.391
Λιανική Εμπορία	1.481.625	1.268.662
Έρευνα & Παραγωγή	23.172	21.108
Χημικά	227.874	594.610
ΑΠΕ, Φ.Α. & Ηλεκτρική Ενέργεια	912.182	638.905
Λοιποί Τομείς	863.797	1.878.488
Ενδο-εταιρικά	(660.700)	(1.996.504)
Περιουσιακά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση	-	191.577
Σύνολο	8.562.000	7.832.236
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	4.538.447	3.597.427
Λιανική Εμπορία	816.512	679.589
Έρευνα & Παραγωγή	17.626	20.873
Χημικά	123.682	23.753
ΑΠΕ, Φ.Α. & Ηλεκτρική Ενέργεια	512.806	321.859
Λοιποί Τομείς	689.265	1.677.204
Ενδο-εταιρικά	(863.740)	(617.524)
Σύνολο	5.834.599	5.703.181
Καθαρές πωλήσεις		
Εγχώριες	5.409.461	3.214.715
Αεροπορία & Ναυτιλία	2.459.243	1.039.991
Εξαγωγές	4.655.626	4.055.055
Διεθνείς δραστηριότητες	1.983.738	912.473
Σύνολο	14.508.068	9.222.235

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές,
τηλ.: 210 63 02 212
- Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων,
τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: www.helleniqenergy.gr
Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2022.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2022 (στην αγγλική γλώσσα):
<https://annualreport2022.helleniqenergy.gr>

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Graphic Design: The Birthdays Design, Athens
Printed by: Fotolio AE





